

# Ekonomická Univerzita

Dátum exportu: 30.04.2012 01:04

1. **Čaplovič stopne nové školy, problém budú mať Nemci**  
[Téma: Ekonomická univerzita; hnonline.sk; 02/04/2012; HNOnline; Tomáš Nejedlý]
2. **Čaplovič stopne nové školy, problém budú mať Nemci**  
[Téma: Ekonomická univerzita; HN; 02/04/2012; s.: 1; Titulná strana; Tomáš Nejedlý]
3. **Externé štúdium je väčšinou spoplatnené**  
[Téma: Ekonomická univerzita; Naše Novosti; 02/04/2012; 13/2012; s.: 8; INZERCIA; redakcia]
4. **Kaliňák a Valko idú meniť tajné služby**  
[Téma: Ekonomická univerzita; Pravda; 04/04/2012; s.: 4; Správy; Peter Kováč]
5. **Čo pre nás pripravil kabinet Roberta Fica**  
[Téma: Ekonomická univerzita; HN; 04/04/2012; s.: 6,7; NOVÁ VLÁDA; redakcia]
6. **Ministri, ktorí zasadnú do kresiel vo Ficovej vláde**  
[Téma: Ekonomická univerzita; webnoviny.sk; 04/04/2012; Webnoviny.sk; SITA]
7. **K Ficovi sa vrátilo päť mužov z minulosti**  
[Téma: Ekonomická univerzita; tvnoviny.sk; 04/04/2012; TVnoviny; SITA / TVNOVINY.sk]
8. **TS: Milota Novodomcová produktovou manažérkou ZUNO**  
[Téma: Ekonomická univerzita; investujeme.sk; 04/04/2012; Investujeme.sk; redakcia]
9. **Personálna zmena vo vedení ŠKODA AUTO Slovensko**  
[Téma: Ekonomická univerzita; webnoviny.sk; 04/04/2012; Webnoviny.sk; WBN/PR]
10. **D.Čaplovič: V politike sa inšpirujem históriou**  
[Téma: Ekonomická univerzita; teraz.sk; 04/04/2012; Zo škôl; Školský servis]
11. **Barometer**  
[Téma: Ekonomická univerzita; Trend; 05/04/2012; 13/2012; s.: 5; NÁZORY; Redakcia]
12. **Vláda musí šetriť a pomôcť rastu ekonomiky**  
[Téma: Ekonomická univerzita; HN; 05/04/2012; s.: 7; NÁZORY A ANALÝZY; Rudolf Sivák]
13. **Aj Fico sa musí zmeniť**  
[Téma: Ekonomická univerzita; Trend; 05/04/2012; 13/2012; s.: 26,27,28,29; ROZHOVOR; František Múčka]
14. **Pád vám pomôže pripraviť sa na boj**  
[Téma: Ekonomická univerzita; TV OKO; 05/04/2012; 14/2012; s.: 4,5,6,7,8; Rozhovor; Eva Andrejčáková]
15. **Martina Grešová je finalistkou Miss Universe**  
[Téma: Ekonomická univerzita; Korzár; 07/04/2012; 82/2012; s.: 5; Košický; kor]
16. **Podnety do Programového vyhlásenia vlády SR 2012**  
[Téma: Ekonomická univerzita; noveslovo.sk; 06/04/2012; noveslovo.sk; MICHAL MAJTÁN]
17. **7. ročník bezpečnostného fóra Globsec**  
[Téma: Ekonomická univerzita; Rádio Slovensko, 12:30; 11/04/2012; Z prvej ruky; Z domova; Boris Chmel]
18. **Čerstvý vietor**  
[Téma: Ekonomická univerzita; Fleet; 05/04/2012; 01/2012; s.: 64,65; fleet safety; Peter Krč]
19. **Wind of Change**  
[Téma: Ekonomická univerzita; Fleet; 05/04/2012; 01/2012; s.: 10,11,12; fleet talkshow; Peter Krč]
20. **Lízing alternatívou úveru**  
[Téma: Ekonomická univerzita; Investor; 12/04/2012; 04/2012; s.: 6,7,8,9; Profil; Monika Ščevovichová]
21. **Petržalská plaváreň: Najhorúcejší kandidát pre stavbu je výstavisko Incheba**  
[Téma: Ekonomická univerzita; topky.sk; 12/04/2012; topky.sk; TASR; lad]
22. **Ekonomická univerzita pozýva na veľtrh práce**  
[Téma: Ekonomická univerzita; aktuality.sk; 15/04/2012; Aktuality.sk; SITA]
23. **Zodpovedné firmy získali ocenenie Via Bona Slovakia**  
[Téma: Ekonomická univerzita; changenet.sk; 16/04/2012; changenet.sk; Nadácia Pontis]
24. **Univerzity opäť prejdú sitom. Čaplovič vyberá elitu**  
[Téma: Ekonomická univerzita; HN; 16/04/2012; s.: 1; Titulná strana; Tomáš Nejedlý]
25. **STRUČNE**  
[Téma: Ekonomická univerzita; Šport; 16/04/2012; 88/2012; s.: 25; Z DOMOVA; PETER DODEK]

## 26. Veľtrh práce

[Téma: Ekonomická univerzita; STV Jednotka, 19:00; 17/04/2012; Správy STV; Z domova; Kristína Rehorčíková]

## 27. Veľtrh práce a kariérneho poradenstva

[Téma: Ekonomická univerzita; STV Dvojka, 17:30; 17/04/2012; Regionálny denník; z domova; Kristína Rehorčíková]

## 28. TREND CSR Forum

[Téma: Ekonomická univerzita; Profit; 18/04/2012; 08/2012; s.: 29; Nezaradene; Redakcia]

## 29. Až 14 škôl má prísť o titul univerzita

[Téma: Ekonomická univerzita; Pravda; 18/04/2012; s.: 1,6,7; Titulná strana; Peter Kováč]

## 30. Úsporný balík ekonomika pocíti

[Téma: Ekonomická univerzita; HN; 18/04/2012; s.: 4; EKONOMIKA /SLOVENSKO; tasr]

## 31. Zamestnanosť neporastie, ak sa verejné financie skonsolidujú

[Téma: Ekonomická univerzita; tvnoviny.sk; 17/04/2012; TVnoviny; TASR]

## 32. Úsporný balík ekonomika nepocíti

[Téma: Ekonomická univerzita; hnonline.sk; 18/04/2012; HNonline; TASR]

## 33. Sivák: Viac zamestnaných nám zaručí rast nad tri percentá

[Téma: Ekonomická univerzita; hnonline.sk; 17/04/2012; HNonline; TASR]

## 34. Vzácne vyrovnané

[Téma: Ekonomická univerzita; Šport; 18/04/2012; 90/2012; s.: 31; Volejbal; LUCIA JEŽÍKOVÁ]

## 35. Spresnenie

[Téma: Ekonomická univerzita; Pravda; 19/04/2012; s.: 3; Slovensko; pa]

## 36. ČSOB HlavaPäta - opäť hľadáme kreatívnych vysokoškolákov

[Téma: Ekonomická univerzita; webnoviny.sk; 19/04/2012; Webnoviny.sk; WBN/PR]

## 37. OPĀŤ TO BUDE MAŤ HLAVU I PĀTU

[Téma: Ekonomická univerzita; Pravda; 20/04/2012; s.: 3; Firemná filantropia; redakcia]

## 38. Via Bona Slovakia 2011

[Téma: Ekonomická univerzita; etrend.sk; 19/04/2012; CSR; Marián Biel]

## 39. analýza Na kom sa dá ušetriť

[Téma: Ekonomická univerzita; Pravda; 23/04/2012; s.: 2,3; Správy; Soňa Pacheroová]

## 40. Finančný manažér roka 2011

[Téma: Ekonomická univerzita; etrend.sk; 23/04/2012; Podnikanie; TREND]

## 41. Analýza: Na kom sa dá ušetriť

[Téma: Ekonomická univerzita; pravda.sk; 23/04/2012; Domáce; Soňa Pacheroová]

## 42. Podľa miliardára Babiša je slovenský trh deformovaný

[Téma: Ekonomická univerzita; webnoviny.sk; 24/04/2012; Webnoviny.sk; SITA]

## 43. Najbohatší Slovák Babiš chce od novej vlády lepšie podnikateľské prostredie

[Téma: Ekonomická univerzita; topky.sk; 24/04/2012; topky.sk; SITA]

## 44. Babiš od novej vlády chce lepšie podnikateľské prostredie

[Téma: Ekonomická univerzita; openiazoch.zoznam.sk; 24/04/2012; Zdravotníctvo; SITA]

## 45. Babiš chce od novej vlády lepšie podnikateľské prostredie

[Téma: Ekonomická univerzita; aktualne.sk; 24/04/2012; Ekonomika; SITA]

## 46. Babiš predpovedá drahšie potraviny

[Téma: Ekonomická univerzita; Plus jeden deň; 25/04/2012; s.: 7; Aktuálne; las]

## 47. Univerzity otvárajú dvere zahraničným profesorom

[Téma: Ekonomická univerzita; Kysucké noviny; 24/04/2012; 16/2012; s.: 14; Rady tipy nápady; RR]

## 48. Chceme sa presadiť na americkom trhu

[Téma: Ekonomická univerzita; HN; 26/04/2012; s.: 19; HN+; Vladislav Doktor]

## 49. Vizionár? Andrej Babiš predpovedá drahšie potraviny

[Téma: Ekonomická univerzita; pluska.sk; 25/04/2012; Správy; PLUS Jeden deň/las]

## 50. Babiš môže kúpiť United Bakeries, rozhodol ÚOHS

[Téma: Ekonomická univerzita; openiazoch.zoznam.sk; 25/04/2012; Nakupovanie; SITA]

## 51. Babiš môže kúpiť United Bakeries, rozhodol úrad

[Téma: Ekonomická univerzita; sme.sk; 25/04/2012; Ekonomika - Svet; SITA]

## 52. Babiš môže kúpiť pekárenskú skupinu United Bakeries

[Téma: Ekonomická univerzita; pravda.sk; 25/04/2012; Ekonomika; SITA]

## 53. Miliardár Babiš expanduje, môže kúpiť aj United Bakeries

[Téma: Ekonomická univerzita; webnoviny.sk; 25/04/2012; Webnoviny.sk; SITA]

#### 54. Babiš môže prevziať United Bakeries

[Téma: Ekonomická univerzita; etrend.sk; 25/04/2012; Firmy; SITA]

#### 55. Študenti ponúkli nápady, banka stáže

[Téma: Ekonomická univerzita; SME; 27/04/2012; s.: 9; Práca a vzdelávanie; Jarmila Horáková]

#### 56. Barometer

[Téma: Rektor EU; Trend; 05/04/2012; 13/2012; s.: 5; NÁZORY; Redakcia]

#### 57. Vláda musí šetriť a pomôcť rastu ekonomiky

[Téma: Rektor EU; HN; 05/04/2012; s.: 7; NÁZORY A ANALÝZY; Rudolf Sivák]

#### 58. Veľtrh práce a kariérneho poradenstva

[Téma: Rektor EU; STV Dvojka, 17:30; 17/04/2012; Regionálny denník; z domova; Kristína Rehorčíková]

#### 59. Veľtrh práce

[Téma: Rektor EU; STV Jednotka, 19:00; 17/04/2012; Správy STV; Z domova; Kristína Rehorčíková]

#### 60. Až 14 škôl má prísť o titul univerzita

[Téma: Rektor EU; Pravda; 18/04/2012; s.: 1,6,7; Titulná strana; Peter Kováč]

#### 61. Úsporný balík ekonomika pocíti

[Téma: Rektor EU; HN; 18/04/2012; s.: 4; EKONOMIKA /SLOVENSKO; tasr]

#### 62. Zamestnanosť neporastie, ak sa verejné financie skonsolidujú

[Téma: Rektor EU; tvnoviny.sk; 17/04/2012; TVnoviny; TASR]

#### 63. Úsporný balík ekonomika nepocíti

[Téma: Rektor EU; hnonline.sk; 18/04/2012; HNonline; TASR]

#### 64. Sivák: Viac zamestnaných nám zaručí rast nad tri percentá

[Téma: Rektor EU; hnonline.sk; 17/04/2012; HNonline; TASR]

---

## 1. Čaplovič stopne nové školy, problém budú mať Nemci

[Téma: Ekonomická univerzita; hnonline.sk; 02/04/2012; HNonline; Tomáš Nejedlý]

Od septembra mala v Bratislave pôsobiť nová vysoká škola – Goetheho univerzita.

Študenti sa tu mali učiť výlučne v nemčine. V poradí už trinásť súkromná univerzita na Slovensku však ostane pre študentov zatvorená. Budúci minister školstva Dušan Čaplovič (Smer-SD) vznik nových škôl zmrazil. "Do najbližšieho obdobia pôjdem so status quo, že nevznikne ďalšia vysoká škola," povedal pre HN. To sa týka aj Goetheho univerzity, ktorej vznik už odobrila Akreditačná komisia.

Čaplovič tak skrížil plány aj nemeckému veľvyslanectvu, ktoré nad vznikom súkromnej školy držalo ochrannú ruku.

"Podporujeme založenie nemecky hovoriacej Goetheho univerzity," reagoval nemecký veľvyslanec na Slovensku Alex Hartmann. Goetheho univerzita mala vyučovať mediálnu a marketingovú komunikáciu, podnik v svetovom obchode a kúpeľníctvo a hotelierstvo. Zhruba 60 študentov malo za semester platiť po 1 100 eur.

Čaplovičovo embargo bude platiť na všetky vzdelávacie inštitúcie. "Nevzniknú ani ďalšie súkromné školy, či už vysoké, stredné, základné alebo centrá voľného času," dodáva Čaplovič.

Minulý týždeň získala Goetheho univerzita odporúčanie Akreditačnej komisie. "Jednomyseľne sme odporučili vláde udeliť štátny súhlas, pretože škola vzdeláva výlučne v nemeckom jazyku, čo tu ešte nemáme, a je kvalitne obsadená pedagógmi z Rakúska a Nemecka," dôvodí šéf komisie Ľubor Fišera.

Stopnúť školu by podľa neho bola škoda. "Nebude ohrozením, ale skôr prínosom pre kvalitu vzdelávania, ktoré je momentálne na Slovensku výrazne ohrozené," obhajuje školu aj jej budúci rektor Juraj Stern. Zámer budúceho ministra školstva komentovať nechcel. Kompletné štúdium v nemčine však ponúkajú aj iné vysoké školy – napríklad **Ekonomická univerzita v Bratislave**, ktorá v spolupráci s Univerzitou M. Luthera v Halle udeľuje aj dvojité diplomy.

Embargo na všetko

Nový rezortný šéf si chce najprv urobiť poriadok v školskej sieti. "Potom budeme uvažovať, ako prinesieme kvalitu pre tie profesie, ktoré štát na trhu práce potrebuje," dodal Čaplovič.

Prvá vláda Roberta Fica nemala pre nové vysoké školy veľké pochopenie. Kabinet žiadnu neschválil a premiér Fico dokonca uložil ministrom školstva Jánovi Mikolajovi (SNS), aby ich počet znížil. Tlak

univerzitných lobistov bol však silnejší. Vysokoškolský titul dnes udeľuje na Slovensku 39 inštitúcií. Okrem dvadsiatky verejných univerzít a troch štátnych tu pôsobí tucet súkromných vysokých škôl a pobočky tu majú štyri české vysoké školy.

Súkromné školy bodovali

Kvalita súkromných inštitúcií kolíše, vlni mnohé dosiahli dobré výsledky v rebríčku ARRA, iné zase sprevádza povest' "predavačov diplomov". Vo vlaňajšom hodnotení sa prvýkrát v rebríčku objavuje až päť súkromných vysokých škôl (resp. fakúlt). "Možno konštatovať, že napriek istému znevýhodneniu v grantovej oblasti a v zahraničných mobilitách obstáli v porovnaní s fakultami verejných vysokých škôl dobre," uviedla agentúra vo svojom hodnotení za rok 2011. Spomenula najmä "vynikajúce" umiestnenie Fakulty ekonómie a podnikania Paneurópskej vysokej školy (5. zo 14. v skupine EKONOM).

Podľa ARRA si toto miesto zaslúžila najmä vďaka publikáciám a citáciám v medzinárodných databázach.

Odchádzajúci minister školstva Eugen Jurzyca (SDKÚ-DS) odporučil vláde vznik dvoch súkromných vysokých škôl. Ide o Hudobnú a umeleckú akadémiu Jána Albrechta v Banskej Štiavnici a Akadémiu médií, odbornú vysokú školu mediálnej a marketingovej komunikácie v Bratislave.

[Späť na obsah](#)

## 2. Čaplovič stopne nové školy, problém budú mať Nemci

[Téma: Ekonomická univerzita; HN; 02/04/2012; s.: 1; Titulná strana; Tomáš Nejedlý]

Bratislava - Od septembra mala v Bratislave pôsobiť nová vysoká škola - Goetheho univerzita. Študenti sa tu mali učiť výlučne v nemčine. V poradí už trinásť súkromná univerzita na Slovensku však ostane pre študentov zatvorená. Budúci minister školstva Dušan Čaplovič (Smer-SD) vznik nových škôl zmrzil. "Do najbližšieho obdobia pôjdem so status quo, že nevznikne ďalšia vysoká škola," povedal pre HN. To sa týka aj Goetheho univerzity, ktorej vznik už odobrila Akreditačná komisia. Čaplovič tak skrížil plány aj nemeckému veľvyslanectvu, ktoré nad vznikom súkromnej školy držalo ochrannú ruku. "Podporujeme založenie nemecky hovoriacej Goetheho univerzity," reagoval nemecký veľvyslanec na Slovensku Alex Hartmann. Goetheho univerzita mala vyučovať mediálnu a marketingovú komunikáciu, podnik v svetovom obchode a kúpeľníctvo a hotelierstvo. Zhruba 60 študentov malo za semester platiť po 1 100 eur. Čaplovičovo embargo bude platiť na všetky vzdelávacie inštitúcie. "Nevzniknú ani ďalšie súkromné školy, či už vysoké, stredné, základné alebo centrá voľného času," dodáva Čaplovič.

POKRAČOVANIE NA STRANE 5

DOKONČENIE ZO STRANY 1

Minulý týždeň získala Goetheho univerzita odporúčanie Akreditačnej komisie. "Jednomyseľne sme odporučili vláde udeliť štátny súhlas, pretože škola vzdeláva výlučne v nemeckom jazyku, čo tu ešte nemáme, a je kvalitne obsadená pedagógmi z Rakúska a Nemecka," dôvodí šéf komisie Ľubor Fišera. Stopnú školu by podľa neho bola škoda. "Nebude ohrozením, ale skôr prínosom pre kvalitu vzdelávania, ktoré je momentálne na Slovensku výrazne ohrozené," obhajuje školu aj jej budúci rektor Juraj Stern. Zámer budúceho ministra školstva komentovať nechcel. Kompletné štúdium v nemčine však ponúkajú aj iné vysoké školy - napríklad **Ekonomická univerzita v Bratislave**, ktorá v spolupráci s Univerzitou M. Luthera v Halle udeľuje aj dvojité diplomy.

Embargo na všetko

Nový rezortný šéf si chce najprv urobiť poriadok v školskej sieti. "Potom budeme uvažovať, ako prinesieme kvalitu pre tie profesie, ktoré štát na trhu práce potrebuje," dodal Čaplovič. Prvá vláda Roberta Fica nemala pre nové vysoké školy veľké pochopenie. Kabinet žiadnu neschválil a premiér Fico dokonca uložil ministrovi školstva Jánovi Mikolajovi (SNS), aby ich počet znížil. Tlak univerzitných lobistov bol však silnejší. Vysokoškolský titul dnes udeľuje na Slovensku 39 inštitúcií. Okrem dvadsiatky verejných univerzít a troch štátnych tu pôsobí tucet súkromných vysokých škôl a pobočky tu majú štyri české vysoké školy. Kvalita súkromných inštitúcií kolíše, vlni mnohé dosiahli dobré výsledky v rebríčku ARRA, iné zase sprevádza povest' "predavačov diplomov". Vo vlaňajšom hodnotení sa prvýkrát v rebríčku objavuje až päť súkromných vysokých škôl (resp. fakúlt). "Možno konštatovať, že napriek istému znevýhodneniu v grantovej oblasti a v zahraničných mobilitách obstáli v porovnaní s fakultami verejných vysokých škôl dobre," uviedla agentúra vo svojom hodnotení za rok 2011. Spomenula najmä "vynikajúce" umiestnenie Fakulty ekonómie a podnikania Paneurópskej vysokej školy (5. zo 14. v skupine EKONOM). Podľa ARRA si toto miesto zaslúžila najmä vďaka publikáciám a citáciám v medzinárodných databázach.

Jurzyca si vybral dve školy

Odchádzajúci minister školstva Eugen Jurzyca (SDKÚ-DS) odporučil vláde vznik dvoch súkromných vysokých škôl. Ide o Hudobnú a umeleckú akadémiu Jána Albrechta v Banskej Štiavnici a Akadémiu médií, odbornú vysokú školu mediálnej a marketingovej komunikácie v Bratislave. Tomáš Nejedlý

Školy, ktoré vznikli za Radičovej vlády

akadémia Jána Albrechta v Banskej Štiavnici (2011) hudobná teória a interpretácia, hudobná teória a tvorba, v dennom aj externom štúdiu 890 eur za semester rektor akadémie Egon Krák počet študentov: 9 Akadémia médií, odborná vysoká škola mediálnej a marketingovej komunikácie v Bratislave (2011) marketingová a mediálna komunikácia v dennom aj externom štúdiu 999 eur za semester riaditeľ akadémie Ján Füle počet študentov: 10

Súkromné školy budú počas Ficovej vlády ťažko vznikať. Aspoň tak to avizuje budúci minister školstva.

[Späť na obsah](#)

### 3. Externé štúdium je väčšinou spoplatnené

[Téma: Ekonomická univerzita; Naše Novosti; 02/04/2012; 13/2012; s.: 8; INZERCIA; redakcia]

Najviac záujemcov o štúdium na jedno voľné miesto evidujú na umeleckých školách, naopak, najmenej uchádzačov je na niektorých technických odboroch.

Na univerzite môžete získať vysokoškolské vzdelanie prvého (Bc.), druhého (Ing., Mgr.) a tretieho stupňa (PhD.). Pred tým, ako sa rozhodnete pre štúdium na niektorej univerzite, overte si, či spĺňa všetky podmienky schválené Akreditačnou komisiou a MŠ SR.

Osobné preferencie

Záujemcovia o štúdium si študijné odbory vyberajú zväčša podľa osobných preferencií, nie podľa potrieb trhu. Najviac záujemcov o štúdium na jedno voľné miesto evidujú na umeleckých školách, najmenej uchádzačov je na niektorých technických odboroch. Záleží len na nás, akú formu štúdia si zvolíme – denné alebo externé štúdium. Externú formu štúdia volia najmä zamestnaní ľudia, ktorí si nemôžu dovoliť navštevovať univerzitu denne, v tomto prípade štúdium prebieha zväčša počas víkendov a piatkov. Externé štúdium na vysokých školách je väčšinou platené, ale niektoré univerzity ponúkajú aj bezplatné študijné programy.

Bakalárske štúdium

Dĺžka bakalárskeho štúdia je 6 až 8 semestrov (3 – 4 roky), po jeho ukončení získa absolvent titul bakalár (Bc.). Na Slovensku pôsobí v súčasnosti viac ako 30 vysokých škôl, ktoré sa delia na verejné, súkromné a štátne vysoké školy. Na stránkach univerzít nájdú študenti informácie o poskytovaných študijných odboroch, ktoré školy poskytujú za poplatok či bezplatne. O tom, ktoré študijné programy budú bezplatné, rozhoduje samotná univerzita. Uchádzači, ktorí si vyberú platené externé odbory, zaplatia za štúdium približne od 663 eur do 2058 eur za akademický rok. V súčasnosti na VŠ študuje približne 50 000 externistov. Najväčší záujem uchádzačov o externé štúdium je v súčasnosti o sociálne vedy, právo, verejnú správu, psychológiu, informatické, technické a pedagogické odbory.

Magisterské štúdium

Magisterské štúdium nadväzuje na predchádzajúce bakalárske štúdium na VŠ. Absolvent získa akademický titul Mgr., respektíve Mgr. art. po absolvovaní vysokej školy s umeleckým zameraním. Magisterské štúdium trvá 2 – 3 roky, končí štátnymi skúškami a obhájením záverečnej práce. Titul je udeľovaný absolventom humanitných vied, právnych vied, prírodných, sociálnych vied, pedagogických, niektorých zdravotníckych a teologických vied. Podmienkou na prijatie na druhý stupeň štúdia na VŠ je obvykle absolvovanie rovnakého alebo príbuzného študijného odboru. Diaľkové štúdium je náročné na čas i financie spojené s uhradením prípadného školného, ale aj s dochádzaním na miesto štúdia. Títo študenti štúdia nemajú zvyčajne rovnako veľký priestor na štúdium v škole ako študenti denného štúdia, preto si musia mnoho vecí naštudovať sami.

Inžinierske štúdium

Akademický titul inžinier je na Slovensku udeľovaný absolventom 2. stupňa vysokoškolského štúdia v technických, ekonomických a poľnohospodárskych študijných odboroch. Štandardná dĺžka denného aj externého štúdia sú 2 roky. Záverečnou prácou študijného programu druhého stupňa je diplomová

práca. V zahraničí sa tento titul nepoužíva u absolventov ekonomických študijných odborov. V anglicky hovoriacich krajinách sú ekvivalentom titulu inžinier tituly Msc (Master of Science), ME (Master of Engineering), Mtech (Master of Technology). Inžinierske štúdium nadväzuje na bakalárske štúdium, väčšina škôl pri prijímaní uchádzačov na tento stupeň štúdia nevyžaduje absolvovanie pohovorov. Ak to univerzita umožňuje, študenti môžu pokračovať ďalej v doktorandskom štúdiu. Inžinierske štúdium v SR poskytujú **Ekonomická univerzita v Bratislave**, Slovenská technická univerzita v Bratislave, Technická univerzita vo Zvolene a v Košiciach, Slovenská poľnohospodárska univerzita v Nitre, Trenčianska univerzita Alexandra Dubčeka v Trenčíne.

Doktorandské štúdium

Poskytovať 3. stupeň vysokoškolského vzdelania budú môcť podľa nových podmienok schválených Akreditačnou komisiou iba školy so štatútom univerzita. Školy, ktoré budú zaradené medzi vysoké školy, budú môcť poskytovať len 1. a 2. stupeň vysokoškolského vzdelania, odborné vysoké školy len 1. stupeň. [www.externe-studium.sk](http://www.externe-studium.sk)

[Späť na obsah](#)

#### 4. Kaliňák a Valko idú meniť tajné služby

[Téma: Ekonomická univerzita; Pravda; 04/04/2012; s.: 4; Správy; Peter Kováč]

Peter Kováč Bratislava

Smer sľubuje reformu spravodajských služieb, aby sa neopakovali škandály so svojvoľným odpočúvaním novinárov či podnikateľov a zabránilo sa problémom s únikom utajovaných materiálov. Náčrt reformy Smer predstaví už v programovom vyhlásení vlády. "Určite je priestor v oblasti vojenských služieb, ale nejde ani tak o zlučovanie, ako o snahu predísť škandálom, čo predpokladá zvýšiť kontrolu na mieru, ktorá je minimálne v Európe štandardná, a urobiť rast dôveryhodnosti tajných služieb aj cestou verejnej kontroly," vysvetľuje budúci minister vnútra a podpredseda vlády Robert Kaliňák. Pomáhať pri zmene by mu mal aj Ján Valko, ktorého včera Robert Fico potvrdil ako kandidáta na nového šéfa Slovenskej informačnej služby. Okrem spájania dvoch vojenských služieb, teda rozvedky a kontrarozvedky, o ďalších detailoch Kaliňák zatiaľ hovoriť nechce. Ako dodáva, zmeny sa musia robiť citlivo. "Nehovoríme o zlučovaní, ale o integrácii, pretože zlučovanie tajných služieb nie je ani možné. Rozvedka a kontrarozvedka môžu byť iba pod jednou strechou, to znamená mať spoločnú logistiku, ale hlavne kontrolu, čo je podstatnejšie," hovorí s tým, že pripojenie SIS k vojenským službám vylučuje členstvo Slovenska v NATO. Podľa bezpečnostného analytika Milana Žitného čas na reformu tajných služieb nastal na Slovensku už dávno. Teraz ako príklad odporúča Česko, kde po prevalení škandálu s odposluchmi okamžite nasledovala debata o potrebe vytvoriť nezávislý dohľad postavený mimo exekutívy, zložený trebárs z vyslúžilých sudcov. Za zlú považuje aj kontrolu služieb poslancami z brannobezpečnostného výboru, ktorú v minulosti navrhoval napríklad bývalý minister obrany Martin Fedor z SDKÚ. "V tej chvíli by sme mohli spravodajské služby zrušiť. Akonáhle totiž poslanci budú môcť vstupovať do živých zväzkov a kontrolovať, kto je odpočúvaný, v tej chvíli môžu upozorňovať svojich oligarchov, že sú napichnutí," upozorňuje Žitný. Súhlasí s ním aj bývalý spravodajský dôstojník Roman Laml, podľa ktorého sa často zabúda, že počet služieb nesúvisí s ich kvalitou a funkčnosťou, ale s ich riadením. "Sú to problémy zlyhania politických elít, ktoré preukázali nielen svoju odbornú neschopnosť, ale pravdepodobne služby aj zneužívali pre svoje politické ciele," hovorí. Služby podľa neho fungujú na základe požiadaviek, ktoré sú formulované na politickej úrovni. Podľa Lamla príkladom pre Slovensko by mohol byť americký model s vytvorením funkcie riaditeľa spravodajských služieb. S myšlienkou reformy tajných služieb prišli na Slovensku už takmer všetky vládne garnitúry, no ani jedna ju nedotiahla. Naposledy preložil návrh zákona o tajných službách s požiadavkami na väčšie právomoci pre ne bývalý minister obrany Ľubomír Galko (SaS). Vláda mu ho dala najprv prepracovať a neskôr ho premiérka Ivetta Radičová odvolala práve pre podozrenia z ich zneužívania.

Kto je nový šéf SIS

Jeho meno sa pôvodne spájalo s kandidatúrou na post ministra hospodárstva. Tento 38-ročný nestraník vyštudoval **Ekonomickú univerzitu v Bratislave** a v minulosti pracoval na Burze cenných papierov. Dlhý čas pôsobil v Jadrovej a vyradovacej spoločnosti. Robert Fico ho ešte počas pôsobenia v opozícii navrhoval na post šéfa Úradu pre verejné obstarávanie a do Dozornej rady Fondu národného majetku, čo však kabinet Ivetty Radičovej odmietol. Tajnými službami sa v minulosti nezaoberal.

O detailoch reformy tajných služieb zatiaľ budúci minister vnútra Robert Kaliňák hovoriť nechce.

[Späť na obsah](#)

## 5. Čo pre nás pripravil kabinet Roberta Fica

[Téma: Ekonomická univerzita; HN; 04/04/2012; s.: 6,7; NOVÁ VLÁDA; redakcia]

Vhre sú najmä majetkové dane, ale tiež progresívne zdanenie práce. Pomer odvodov do druhého piliera sa bude meniť. Učiteľia sa počas nasledujúcich štyroch rokov dočkajú vyšších platov. To je len časť zo zámerov kabinetu Roberta Fica, ktorý dnes preberá moc z rúk prezidenta Ivana Gašparoviča. Minister práce Ján Richter avizuje, že zmena odvodového pomeru "bude výsledkom odbornej diskusie". Šéf rezortu školstva Dušan Čaplovič zas to, že pri zvyšovaní platov bude vychádzať z reálnych možností štátneho rozpočtu. S dobrou správou prichádza Ján Počiatek v rezorte dopravy. Avizuje, že veľké eurofondové projekty výstavby diaľnic či modernizácii železníc sa meniť nebudú.

Peter Kažimír 44 rokov, Bratislava minister financií

Bol štátnym tajomníkom rezortu financií v rokoch 2006 až 2010. Vyštudoval Obchodnú fakultu na Vysokej škole ekonomickej. Pred vstupom do politiky podnikal. Bol riaditeľom firmy VIVANT, spolujateľom Scepter um či členom Správnej rady DDP Credit Suisse Life & Pensions. Za rok 2011 zarobil mimo verejnej funkcie okolo 200-tisíc eur.

Ako chcete ozdraviť verejné financie bez spomalenia ekonomického rastu? Je to zásadný problém pre všetky krajiny eurozóny. Podporovať rast sa však dá najmä cez účelné opatrenia trhu práce či realokáciu niektorých výdavkov štátu a paralelne s tým aj konsolidovať verejné financie. Plánujete viac obmedziť výdavky alebo konsolidovať na strane príjmov? Realita je taká, že sa bude musieť konsolidovať viac na príjmovej strane. Na strane výdavkov totiž už nie je príliš veľký priestor, lebo na strane výdavkov sa už míňa priestor. Okrem toho efekty niektorých opatrení sa dostavia s časovým oneskorením. S rastom ktorých daní počítate? V hre sú najmä majetkové dane, odstraňovanie niektorých deformácií v daňovoodvodovom systéme, ale tiež progresívne zdanenie práce. Aký maximálny deficit budete tento rok akceptovať? Maximálny deficit musí byť na úrovni 4,6 percenta, teda čo je naplánované v rozpočte. Výsledky za prvý štvrťrok naznačujú, že situácia nie je až taká jednoduchá, závažné však pre nás bude hodnotenie Európskej komisie. Aké opatrenia plánujete prijať v tomto roku? Nechcem konkretizovať, keďže napríklad pre problémy v daňovej správe si musíme počkať na podrobnejšie informácie o stave vývoja príjmov.

Názor odborníka

Vladimír Baláž, ekonóm Slovenskej akadémie vied

Treba dať do poriadku daňový systém a skontrolovať, v akom stave je štátna kasa. Potom však bude musieť dať do poriadku aj nový informačný systém. Nového ministra čaká príprava rozpočtu, pri ktorej bude musieť nastaviť odvody a dane a konsolidovať financie. Len cez výdavky to nepôjde.

Ján Počiatek 41 rokov, Bratislava minister dopravy

Bol ministrom financií v rokoch 2006 až 2010. Skončil Slovenskú technickú univerzitu aj **Ekonomickú univerzitu v Bratislave**. Do vstupu do politiky pôsobil vo viacerých firmách napríklad v Harley-Davidson Bratislava či Bratislava Trade Center. Je spolujateľom reštaurácií Steam & Coffee. Za rok 2010 zinkasoval okrem verejnej funkcie milión eur.

Ako zlepšíte čerpanie eurofondov? Chcem zlepšiť koordináciu ministerstva s jednotlivými riadiacimi orgánmi. Tiež mám záujem na zjednotení metodologickej základne, ktorej rôznorodosť robí konečným prijímateľom problémy. Slabé miesto je aj oblasť verejného obstarávania, kde musíme hľadať zlepšenie v oblasti zvýšenia transparentnosti a efektívnosti. Ako chcete pomôcť cestovnému ruchu? Štát musí robiť viac v oblasti propagácie v zahraničí, a samosprávy v obnove historických centier miest a v hľadaní a vo zveľaďovaní zaujímavostí. Budete meniť sadzby v mýte? Ako konkrétne? Áno, pri notifikácii mýtného systému sme sa na zmenu zaviazali. Treba zvýšiť diferenciáciu sadzieb s cieľom podporiť využívanie ekologických vozidiel. Minister Figeľ spustil viaceré projekty. Budete v nich pokračovať? Nemá zmysel meniť koncepciu projektov, pri ktorých je predpoklad vyčerpania eurofondov, a tých, ktoré sú vo vysokom štádiu prípravy. Je však potrebné zhodnotiť absorpčnú kapacitu prioritných osí, najmä tých, v ktorých sa realizácia projektov nezačala. Figeľ tiež nastavil plán výstavby diaľnic. Prehodnotíte ho? Bývalé vedenie spustilo verejné obstarávanie bez finančného krytia a z fiktívnych úspor sa výstavba realizovať nedá.

Názor odborníka

Ľubomír Palčák, šéf Výskumného ústavu dopravného v Žiline

Pozitívom je, že už ministrom bol a vie, ako to na ministerstve funguje. Má aj skúsenosti s eurofondmi, ktoré bude využívať i na ministerstve dopravy. Negatívom - že má málo technických skúseností z oblasti

dopravy. Zamerať sa bude musieť hlavne na dostavbu ciest, modernizáciu železníc. Veľkou úlohou budú aj regionálne letiská.

Ján Richter 55 rokov minister práce

Začínal vo firme CALEX ako technický pracovník, v 90. rokoch sa ako živnostník stal manažérom Združenia podnikateľov. Vyštudovaný právnik začal svoju politickú kariéru v SDL. Od roku 2004 pôsobí v Smere, kde sa podieľal na zlúčení ľavice do jednej strany. Do parlamentu sa dostal prvýkrát v roku 2006, kde bol aj podpredsedom výboru pre obranu a bezpečnosť.

Ako chcete znížiť nezamestnanosť? Dôležité bude napríklad efektívnejšie prepojenie stredného odborného školstva s podnikovou sférou. Plánujete zmenu valorizácie a predĺženie veku odchodu do dôchodku? Jednou z možných zmien je zmena valorizácie z percentuálnej na pevnú sumu, čím by sme mohli pomôcť znižovať rozdiely medzi ľuďmi s vysokými a nízkymi dôchodkami. Zmeny budeme robiť ako súčasť komplexnej reformy. Kedy príde na stôl anuitná novela, ktorá stanoví pravidlá vyplácania penzií z druhého piliera? Anuitná novela bude kľúčovou zmenou, pretože v priebehu niekoľkých rokov už bude prvá skupina ľudí, ktorí budú mať nárok na penziu aj z II. piliera. Spustenie tohto dôchodkového systému bez vyriešenia vyplácania dôchodku (anuity) bola veľká nezodpovednosť vtedajšieho ministra Ľ. Kaníka. Ako zmeníte pomer odvodov do 2. piliera? Zmena odvodového pomeru medzi dôchodkovými piliermi bude výsledkom odbornej diskusie, ako aj debaty so samotnými DSS. Aké zmeny v odvodoch pre živnostníkov a dohodárov plánujete? Máme pripravené viaceré varianty riešenia tohto problému, vždy to však bude súčasť celého systému daní a odvodov, takže konečné riešenie pripravíme najmä v spolupráci s rezortmi financií a hospodárstva.

Názor odborníka

Peter Goliaš, riaditeľ inštitútu INEKO

Nový minister bude musieť v prvom rade zaplátať diery v Sociálnej poisťovni a vyriešiť neudržateľnosť dôchodkového systému. Preto prvá vec, ktorú bude musieť urobiť, je zmierniť rozdiely v odvodovom zaťažení medzi zamestnancami a dohodármi, živnostníkmi či majiteľmi eseročiek a zaplátať tak diery vo výbere odvodov.

Tomáš Malatinský 53 rokov, Bratislava minister hospodárstva

Je prezidentom Asociácie zamestnávateľských zväzov, ako aj prezidentom Zväzu zamestnávateľov energetiky Slovenska. Skončil Stavebnú fakultu Slovenskej vysokej školy technickej v Bratislave. V marci 2000 sa stal šéfom Elektrovodu Holding Bratislava. Pôsobí aj v ďalších firmách, napríklad v spoločnosti EK, ktorá sa venuje prieskumom trhu.

Podporíte investičný stimul v prospech Samsungu? Nepoznám ešte všetky podklady, potrebujem sa informovať, ministrom ešte nie som. Môj zamestnávateľský postoj bol nepodporiť. Na zvyšné otázky budúci minister hospodárstva neodpovedal pre nedostatok času. Smer v uplynulých dňoch avizoval viaceré svoje plány: V prípade investičných stimulov bude presadzovať, aby ich dostávali viac domáce firmy. Slovensko bude musieť prijať takzvaný energetický balíček, ktorého súčasťou je aj odčlenenie Eustreamu od Slovenského plynárenského priemyslu. Smer by bol skôr za vlastnícke odčlenenie. V tejto súvislosti sa bude snažiť o zachovanie, prípadne odkúpenie ďalších podielov od zahraničných akcionárov. Smer by chcel viac regulovať ceny energií - napríklad cez silnejší vplyv rezortu hospodárstva na cenové konania.

Názor odborníka

Martin Hošťák, ústredný tajomník Republikovej únie zamestnávateľov

Hodnotiť ministra nebudem. Od nového ministra očakávame, aby prijímal opatrenia v prospech zlepšenia podnikateľského prostredia. Patrí tam napríklad znižovanie dosahov administratívnej záťaže. Medzi ďalšie úlohy patrí zlepšenie regulácie či stransparentnenie poskytovania investičných stimulov.

Martin Glváč 44 rokov, Bratislava minister obrany

Vyštudovaný právnik bol už štátnym tajomníkom rezortu výstavby. Je šéfom bratislavskej organizácie Smeru. Pôsobil v reklamnej agentúre Donar s Fedorom Flašíkom. Podnikal aj s Ficovou manželkou Svetlanou v RHK Real. Priznal kontakty s Vladimírom Poórom, ktorý privatizoval Naf tu Gbely. Spájajú ho s kauzou reštitúcií na Čiernej Vode.

Ako plánujete riešiť situáciu s tendrom na Mokys, ktorý preveruje polícia? Mojou ambíciou je pokračovať v dôslednom prešetrení tejto kauzy, zistiť, či, kto a ako pochybil a vyvodit' adekvátne dôsledky. Chcem si



posvietiť najmä na účelnosť a hospodárnosť obstarávania v rezorte. Ako sa chcete vyrovnat' s nedostatkom financií v rezorte? V prvom rade treba zlepšiť hospodárenie s existujúcimi prostriedkami; verejnosť nebude tolerovať vyššie výdavky na obranu, ak sa budú strácať či kradnúť. Smer plánuje reformu tajných služieb? Ako to bude vyzerat'? Tieto otázky si vyžadujú podrobnú analýzu inštitúcií, ich fungovania, a najmä kontroly. Až po vykonaní týchto analýz sa môžem vyjadriť konkrétnejšie. Plánujete meniť výsluhové dôchodky vojakov? Máme záväzok voči vojakom, že ak od nich štát chce, aby brali na seba veľké riziká, tak sa o nich musí aj patrične postarať. Ale zároveň máme zodpovednosť voči občanom, aby s ich peniazmi rezort zaobchádzal hospodárne. V týchto dvoch medziach sa bude pohybovať naša politika v otázke platov a dôchodkov. Aké misie budú v nasledujúcich rokoch kľúčové? Je zrejmé, že najväčšie zmeny čakajú misiu v Afganistane: na summite NATO v máji sa potrebujeme dohodnúť, ako presne ukončiť fázu bojových operácií.

Názor odborníka

Ivo Samson, bezpečnostný analytik

Nový minister bude musieť riešiť predovšetkým naliehavý problém zdrojového rámca pre Ozbrojené sily SR. V roku 2011 predstavoval rozpočet na obranu len 1,13 percenta HDP. So znížením rozpočtu súvisí aj kvalita a stabilita vojenského personálu, hovorí sa o "neudržateľnom stave". 70 percent pozemnej techniky je už po lehote životnosti.

Robert Kaliňák 41 rokov, Bratislava minister vnútra

Je jedným zo zakladajúcich členov SmeruSD. Vyštudovaný právnik sa najskôr venoval advokátskej praxi. Od roku 2002 bol poslancom NR SR. 2006 až 2010 zastával funkciu ministra vnútra. Je spoločníkom vo firme FoRest (sieť kaviarní Steam and Coffee), má tiež podiely v poradenskej firme Equity. Vlani zarobil ako iné príjmy pol milióna eur.

Zachováte Spišiakov systém hodnotenia policajtov? Chcem si najskôr podrobne naštudovať, čo dobré je možné použiť a čo zlé treba opraviť. Určite sú veci, ktoré je potrebné zmeniť, a tiež tie, ktoré môžu pomôcť. Budú sa meniť pokuty na cestách? Revolúciu v tejto oblasti sme urobili v roku 2009, keď sme prijali nový zákon. Vtedy sa nám podarilo znížiť nehodovosť o 40 percent. Tento zákon je vcelku dobrý. Zásadnú zmenu by som neočakával. Samozrejme, ďalšími opatreniami sa pokúsime čísla nehodovosti znížiť. Aké opatrenia na zníženie nehodovosti prijmete? Plánujeme urobiť analýzu nehodových úsekov. Máme k dispozícii nový nástroj, ktorý sa volá objektívna zodpovednosť. Na niektoré úseky zavedieme radarové merania. Plánujete meniť výsluhové dôchodky policajtov? Respektíve nejako pozmeniť ich sociálne výhody? Mojou hlavnou úlohou bude dostať systém opäť do kondície. Systém je nastavený dobre, musíme ho však začať stabilizovať tak, aby sa už v budúcnosti nerozkýval. Policajtom musíme vytvoriť priestor na pokojnú prácu, pretože nie sme schopní bezpečnostné zložky platiť tak, ako sú platení ich západní kolegovia, a preto musia mať určité benefity. Málokto vie, že policajti majú dnes vyššie odvody na dôchodky ako civilní zamestnanci, preto sú ich dôchodky o čosi vyššie.

Názor odborníka

Jaroslav Ivor, bývalý šéf vyšetrovateľov

Nominácia Roberta Kaliňáka je nesporne najpragmatickejšie. Má všetky predpoklady úspešne zvládnuť túto pozíciu. K jeho hlavným úlohám bude určite patriť zvýšenie dôveryhodnosti Policajného zboru v očiach verejnosti, aby tento prispieval k neodvratiteľnosti trestného postihu za akékoľvek protiprávne konanie a spáchanie kýmkoľvek.

Lubomír Jahnátek 58 rokov, Nitra minister pôdohospodárstva

Do roku 2006 šéfoval nitrianskej spoločnosti Plastika Nitra. V prvej vláde Roberta Fica pôsobil ako minister hospodárstva. Bol tiež riaditeľom pre stratégie firmy Duslo Šafa. Pôsobí na Slovenskej technickej univerzite v Trnave, detašovanom pracovisku Nitra. V ostatnom volebnom období bol poslancom parlamentu

Budete presadzovať tabule hanby? Problém nie je v tabuliach hanby. Treba prijať legislatívne opatrenia, aby také tabule nevznikali. Treba pozerat' na etiku predávania a kvalitu predávaného tovaru. Tabule hanby boli len marketingový krok. Ako chcete zohnať chýbajúce milióny na rekonštrukciu škôl? Dám si poradiť od kolegov na ministerstve, aké sú možné riešenia. Prvá vláda Roberta Fica presadila zákon o neprimeraných podmienkach v obchodných vzťahoch. Vráťte sa k nemu? Nehovorím, že sa k tomuto zákonu v takých istých podmienkach vrátíme. Nový zákon by však mal obmedziť diskrimináciu slovenských výrobcov. Pri súčasnej dotačnej politike totiž slovenskí farmári majú ťažšie podmienky pri umiestnení potravín v obchodných reťazcoch. Ako chcete stransparentniť biznis s drevom a prevody pozemkov? Pokiaľ ide o lesy, chcem zmluvy zverejňovať už pred podpisom zmluvy. Pokiaľ ide o prevody

pozemkov, rád by som ich ešte pred rozhodnutím Správnej rady fondu zverejnil na internete. Ako budete riešiť problém nekvalitných potravín? Normy na kvalitu zahraničných potravín sú nižšie. Ja chápem, že sme sa prispôbili európskym normám, ale to nebráni, aby sme ich pre zahraničných dodávateľov sprísnili. Naše potraviny sú totiž oveľa kvalitnejšie.

Názor odborníka

Daniel Molnár, riaditeľ Únie hydínárov Slovenska

Malo by sa pokračovať v kontrolách potravín. Chceme tiež, aby bola väčšia podpora zo strany štátu pre potravinárov aj poľnohospodárov. Boli by sme radi, keby sa podporil aj chov hydiny či poľnohospodári, kde nie je žiadna podpora. Mal by sa tiež chrániť trh pred dovozom, keďže k nám prúdia nekvalitné potraviny.

Dušan Čaplovič 65 rokov, Bratislava minister školstva

Dlhoročný podpredseda Smeru-SD. V prvej vláde Roberta Fica pôsobil ako vicepremiér pre menšiny a vedomostnú spoločnosť. Pred vstupom do politiky sa živil ako historik a archeológ, špecializoval sa na stredoveké osídlenie Slovenska. Podľa majetkového priznania vlastní dva byty, finančné úspory a zbierku obrazov a kníh v hodnote viac ako 11-tisíc eur.

Môžu učitelia počítať so zvýšením plátov? Bude to predovšetkým zvýšenie, ktoré bude vychádzať z reálnych možností štátu v horizonte štyroch rokov. Budem bojovať za to, aby pedagógovia mali vyššie platy. Budete pokračovať v rozdeľovaní vysokých škôl podľa kvality? Áno. Budem deliť školy na klasické univerzity s vedeckým výskumom s medzinárodným ohlasom, na vysoké školy, ktoré predovšetkým vzdelávajú mladých ľudí a nerobia veľkú vedu, a potom na vyššie odborné školy, ktoré budú pripravovať študentov najmä v rámci plnohodnotného bakalárskeho štúdia. Ako chcete pozdvihnúť odborné vzdelávanie? To sa nedá oddeliť od základných škôl. Musíme začleniť do vzdelávacieho procesu aj technickú a praktickú výchovu na základných školách. Odborné školstvo musíme organizovať spoločne so zamestnávateľskými zväzmi a firmami, chceme podporovať moderné firemné školstvo, kde teoretickú časť vzdelávania bude financovať štát a praktickú časť firma, teda budúci odberateľ absolventov týchto škôl. Vyčleníte viac peňazí na vedu a šport? Budúci rok bude z hľadiska financií najťažší. Ak mám v niečom prioritu, tak sú to predovšetkým učitelia, pretože tam máme deficit, čo sa týka ich plátov. V ďalších rokoch sa postupne začnú vyčleňovať aj prostriedky na vedu a šport.

Názor odborníka

Zuzana Zimenová, analytička, Konzervatívny inštitút M. R. Štefánika

Hlavným problémom školstva je, že nemáme zadefinovaný štandard, ktorý by mala splňať "dobrá" základná škola, gymnázium či stredná odborná škola. Okrem oživenia odborných škôl v zmysle zvyšovania ich kvality, nie počtu žiakov, čaká na ministra pozdvihnutie úrovne škôl a zabezpečenie inkluzívneho vzdelávania na základných školách.

Marek Maďarič 46 rokov, Bratislava minister kultúry

Ideový líder Smeru-SD a šéf volebného tímu. V roku 2006 sa stal ministrom kultúry. Pred vstupom do politiky pôsobil ako dramaturg, scenárista, šéfredaktor literárno-dramatického vysielania STV či reklamný textár. Podľa majetkového priznania vlastní rodinný dom so záhradou, auto a finančné úspory v hodnote viac ako 11-tisíc eur.

Chcete dostať do kultúry viac peňazí a ak áno, ako? Reálny prísľub zásadného nárastu finančných prostriedkov nie je možné dať bez kontextu celkového vývoja verejných financií. Plánujete návrat k projektu Mediálneho domu či iné veľké investičné akcie? Výstavbu mediálneho komplexu pre RTVS nie je možné naplánovať bez konsenzu s vedením tejto inštitúcie. Očakávam, že z toho vyjde iniciatíva smerujúca k zníženiu vysokých prevádzkových nákladov. Umeľci kritizovali rozdeľovanie peňazí z audiofondu. Zmeníte to? Každý systém rozdeľovania verejných peňazí je po určitom čase zrelý na zmeny. Budete pokračovať v obnove hradov? Musím si nechať predložiť pilotný projekt "Obnova hradov s pomocou nezamestnaných", ako aj schválený projekt na rok 2012 a doklady o jeho finančnom krytí. Aké zmeny čakajú autorské právo? Cieľom je prispôbiť právnu úpravu súčasným európskym trendom tvorby, šírenia, používania a ochrany autorských diel, umeleckých výkonov, zvukových záznamov, vysielaní, ako aj procesom masovej digitalizácie a následného sprístupňovania kultúrneho dedičstva verejnosti. Ktoré riešenie projektu Kunsthalle preferujete? To, na ktorom sa dohodnem s kultúrnou obcou, predovšetkým s výtvarníkmi.

Názor odborníka

Michal Hvorecký, spisovateľ

Súrne treba zmeniť grantový systém. Pripraviť moderný sponzorský zákon. Aspoň trochu priblížiť náš percentuálny pomer peňazí zo štátneho rozpočtu na kultúru európskym štandardom - prepád verejných výdavkov na kultúru sa u nás prehľbuje... Reformovať Slovenské národné divadlo, skutočne do hĺbky a štruktúrne, nielen výmenou vedenia.

Ľubomír Vážny 55 rokov, Žilina podpredseda vlády pre ekonomiku a hospodárstvo

V prvej Ficovej vláde viedol minis terstvo dopravy. V rokoch 2002 až 2006 bol poslancom parlamentu. Pred vstupom do politiky pôsobil v stavebníctve a bol šéfom predstavenstva firmy Biotika. Medzi predmet jej činnosti patrí výroba liekov či výroba kozmetických prípravkov.

Budete využívať aj PPP projekty na výstavbu ciest. Koľko kilometrov by sa takto malo stavať? V zásade platí, že prioritné sú stavby financované z eurofondov a je v prvom rade potrebné umiestniť a vyriešiť zmysluplné čerpanie stavieb z týchto fondov. Keďže Slovensko potrebuje rýchlejšie a viac, je potrebné súbežne zabezpečovať aj mechanizmy PPP. Aké energetické siete chcete budovať? Význam, ktorý majú makrozdroje, majú pre mňa aj mikrozdroje z obnoviteľných zdrojov energie, ktorým chcem urobiť tiež veľký priestor v energetickej koncepcii Slovenska. Chcete pokračovať v projekte širokorozchodnej trate? Kedy by sa mala trať stavať? Musíme sa teraz presvedčiť, či ide o dielo financovateľné a realizovateľné. Ak áno, treba v ňom pokračovať. Stavať sa však určite nezačne v najbližších rokoch. Z akých konkrétnych zdrojov chcete financovať veľké projekty, či už v doprave alebo energetike? Predovšetkým z eurofondov. Chceme tiež využívať aj PPP projekty či štátny rozpočet. Smer deklaroval záujem o dostavanie niektorých projektov elektrárne v Jaslovských Bohuniciach. Kedy sa v tom bude pokračovať? Konkrétne termíny a rozsah budú definované v aktualizácii stratégie energetickej bezpečnosti.

Názor odborníka

Ľubomír Palčák, šéf Výskumného ústavu dopravného

Jeho plus je to, že už bol ministrom dopravy, rozumie problematike, a teda jeho skúsenosti sa dajú využiť. Riziko vidím najmä v rozdelení kompetencií medzi ním a ministrom dopravy, keďže jeho úloha bude nadviazaná skôr na ministerstvo dopravy. Bude totiž rozbiehať viaceré infraštruktúrne projekty, ktoré majú zásah najmä do rezortu dopravy.

Peter Žiga 39 rokov, Košice minister životného prostredia

Veľkopodnikateľ s drevom sa v roku 2006 stal štátnym tajomníkom ministerstva hospodárstva. Žiga podľa majetkového priznania vlastní tri byty, podiely v piatich obchodných spoločnostiach a finančnú hotovosť a vklady v hodnote viac ako 44-tisíc eur. Firma Taper, ktorú spoluvlastní, mala od roku 1992 obrat 32 miliónov eur.

Čerpanie eurofondov pod rezortom životného prostredia je slabé. Ako to chcete zmeniť? Musíme najskôr zanalyzovať chyby z predchádzajúceho obdobia. Myslím si, že tam nejaké riešenia sú a bude potrebné to prediskutovať s ministerstvom financií. V minulosti ste pôsobili ako štátny tajomník na ministerstve hospodárstva. Majú preto ochranári dôvod na obavy? Nemám pocit, že by ochranári mali mať dôvod na obavy. Keď som s nimi prichádzal do styku, bola to kultivovaná debata a vždy sme hľadali riešenia. Nemám pocit, že by mali vznikať nejaké hádky. Ochránite Žitný ostrov pred ropovodom? Rezort hospodárstva má niekoľko variant ohľadom trasovania ropovodu. Určite budeme zohľadňovať záujmy obyvateľov SR. Ako chcete postupovať, keď dôjde k stretu záujmov biznisu a ochranárov napríklad pri TANAP-e? Myslím si, že zdravý sedliacky rozum by mal vždy zvíťaziť. A sú relevantné požiadavky odbornej verejnosti aj ochranárov, ale treba do úvahy brať aj požiadavky ľudí, ktorí bývajú v danej oblasti. Vždy by malo dôjsť k dohode medzi všetkými záujmovými skupinami. Stále je otvorená otázka sporného predaja emisií, na ktorej Slovensko prišlo o milióny eur. Mám takú informáciu, že o tom rozhoduje súd. Počkáme si na toto rozhodnutie.

Názor odborníka

Juraj Rizman, ochranár, riaditeľ Greenpeace Slovensko

Za kľúčové považujeme, aby vláda začala prípravu novej štátnej environmentálnej politiky. Tento strategický dokument by mal nanovo definovať, ako si predstavujeme ochranu a tvorbu životného prostredia, čo sa dosiaľ osvedčilo, čo nie, aké sú naše priority v tejto oblasti a ako ich chceme naplniť.

Zuzana Zvolenská 40 rokov, Bratislava ministerka zdravotníctva

Vyštudovala Právnickú fakultu. Keď šéfovala Všeobecnej zdravotnej poisťovni, nechala tam sekeru 120 miliónov eur. V rokoch 2010 - 2012 bola riaditeľkou úseku v Dôvere. Pôsobila aj ako poradkyňa na Úrade pre dohľad. V Smere bola tieňovou ministerkou práce. Jej príjmy sa podľa majetkového priznania pohybovali na sume okolo stotisíc eur ročn

Čo chcete ako prvé meniť v rezorte zdravotníctva? Absolútnou prioritou je obnovenie spoločného dialógu a komunikácia všetkých plánovaných krokov s odbornou verejnosťou. Všeobecná zdravotná poisťovňa tvrdí, že nemá dosť peňazí na zvýšenie platov lekárov aj sestier. Ako by ste to riešili? Akútnu patovú situáciu vytvoril minister Ivan Uhliarik. Bez pomoci vlády ju rezort nedokáže okamžite vyriešiť. Uvoľnenie rezervy 50 miliónov eur v štátnom rozpočte by vytvorilo časový priestor na zavedenie stabilizačných opatrení. Exminister Richard Raši dlhodobo deklaruje, že chce obmedziť vyplácanie zisku zdravotných poisťovní. Vy ste pôsobili v Dôvere, ovplyvní to vaše kroky? Vyplácanie zisku zdravotných poisťovní principiálne nepatrí do systému solidárneho povinného verejného zdravotného poistenia. Tento názor som prezentovala vždy. Dnes neexistuje kontrola ani evidencia reexportu liekov zo Slovenska. Výrobcovia a lekárnici upozorňujú, že je to problém, pre ktorý môžu niektoré lieky zmiznúť zo Slovenska. Zavediete kontrolu alebo evidenciu vývozu? Treba počkať na to, ako sa situácia vyvinie. Reexport sa týka mnohých krajín EÚ. Riešila by som to v širšej diskusii so zástupcami lekárníkov, distribútorov, výrobcov, poisťovní a Štátneho ústavu na kontrolu liečiv.

Názor odborníka

Dušan Zachar, analytik INEKO

Zuzanu Zvolenskú vnímam cez jej pôsobenie na najvyššom poste vo VŠZP, ktorá "hospodárila" s monštruóznou stratou vyše 120 miliónov eur. Ministerka bude musieť najprv operatívne riešiť situáciu s platmi zdravotných sestier, najlepšie by bolo odstránenie plošnej regulácie miezd zrušením minimálnych mzdových nárokov v zákone.

Miroslav Lajčák 49 rokov, Poprad minister zahraničných vecí

Kariérny diplomat. Právnik, neskôr študoval na Inštitúte medzinárodných vzťahov v Moskve. Štyri roky bol veľvyslancom v Japonsku, potom v Belehrade. Bol vysokým predstavitelom medzinárodného spoločenstva pre Bosnu a Hercegovinu. Rezort už vo Ficovej vláde viedol, potom pôsobil v štruktúrach EÚ ako riaditeľ diplomatických zborov pre Rusko.

Na nami položené otázky odmietol odpovedať s tým, že kým nie je oficiálne vymenovaný, nemôže sa vyjadrovať. Pýtali sme sa ho: Plánujete nejaké zmeny na personálnych postoch? Máte v pláne niektorých diplomatov na veľvyslanectvách alebo konzulátoch vymeniť aj predčasne? Počas Ficovej vlády vzťahy medzi Slovenskom a Maďarskom boli napäté. Čo sa dá očakávať v ďalšom období? Ako si predstavujete bilaterálne vzťahy s Maďarskom? Myslíte si, že by malo dôjsť k novelizácii zákona o štátnom občianstve? Aký postoj bude Slovensko zastávať v otázke uznania Kosova? Slovensko v minulosti sa značne angažovalo na Balkáne. Vidíte v tomto regióne ešte priestor pre naše aktivity? Aký je váš názor? Malo by Slovensko zostať v misiách v Afganistane a v Bosne? Aké kroky v rámci úsporných opatrení v rezorte máte naplánované?

Názor odborníka

Radovan Geist, šéfredaktor portálu EurActiv

Robertovi Ficovi sa už počas jeho prvej vlády osvedčilo vymenovanie diplomata na post ministra zahraničných vecí. Miroslav Lajčák vstupuje do funkcie s dobrým kreditom, musíme len veriť, že ho na medzinárodnej scéne nebude musieť míňať na zahľadanie politických prešľapov a faux pas z domácej politickej scény. Čakajú ho štyri dôležité otázky. Prvou sú vzťahy s Maďarskom, druhou hľadanie novej náplne regionálnej spolupráce v strednej Európe. Veľkou témou tiež je, budúcnosť EÚ, či rezortná, avšak dôležitá otázka - hľadanie nového spôsobu tvorby slovenských pozícií k európskym otázkam.

Tomáš Borec 45 rokov, Bratislava minister spravodlivosti

Vyštudoval Právnickú fakultu Univerzity Komenského v Bratislave, v štúdiu pokračoval v Belgicku a vo Veľkej Británii. Neskôr bol tri roky vedúcim právneho oddelenia v Citibank Slovensko. Od roku 2000 má vlastnú právnickú kanceláriu. Pred dvoma rokmi si ho advokáti zvolili do čela Slovenskej advokátskej komory.

S akými základnými prioritami prichádzate na ministerstvo? Pôjde o opatrenia v oblasti rýchlosti súdneho konania, dostupnosti právnej ochrany občanov bez ohľadu na ich majetkové pomery a ochrany férového podnikateľského prostredia. Chceme prispieť k tomu, aby boli slušní podnikatelia i spotrebiteľia viac chránení pred podvodníkmi. Zmeníte niektorý z reformných zásahov Lucie Žitňanskej, ktorý strana Smer

napadla? Ministerstvo spravodlivosti SR bude rozumným spôsobom pokračovať v procese otvárania justície verejnej kontrole. Nevylučujem však, že v niektorých oblastiach právnej úpravy, ktorú v súčasnosti posudzuje Ústavný súd SR, bude potrebné uskutočniť drobné zmeny. Je napríklad potrebné preveriť, či sudcovské zákony v niektorých momentoch nepredstavujú teoretickú hrozbu, že by mohli byť zneužitú výkonnou mocou a zákonodarnou mocou na politické ovládnutie justície. Stiahnete niektorý z disciplinárnych návrhov, ktoré na predsedu NS SR Štefana Harabina podala vaša predchodkyňa? Vyjadrím sa k tomu v pravý čas. Budete pokračovať v aktívnom odpore voči diskriminačným žalobám slovenských sudcov? Dôverujem sudcom v tom, že v súčasnej ťaživej ekonomickej situácii prídu k záveru, že nie je vhodné trvať na takýchto žalobách.

Názor odborníka

Miroslav Kocúr, výkonný riaditeľ Via Iuris

[Späť na obsah](#)

## 6. Ministri, ktorí zasadnú do kresiel vo Ficovej vláde

[Téma: Ekonomická univerzita; webnoviny.sk; 04/04/2012; Webnoviny.sk; SITA]

Pozrite si profily nových ministrov, ktorí zasadnú do kresiel na jednotlivých rezortoch počas pôsobenia druhej vlády Roberta Fica.

BRATISLAVA 4. marca (WEBNOVINY) - Prezident Slovenskej republiky Ivan Gašparovič vymenoval v stredu novú vládu. Na ministerských stoličkách budú v tomto volebnom období sedieť títo ministri.

Ministerstvo spravodlivosti

JUDr. Tomáš Borec sa narodil 17. januára 1967 v Bratislave.

Po vyštudovaní Právnickej fakulty Univerzity Komenského (UK) si doplnil vzdelanie na školách v Bruseli a v Londýne.

Prax koncipienta i advokáta vykonával v advokátskych kanceláriách v Bratislave, bol tiež vedúcim právneho oddelenia v Citibank Slovakia a v roku 2000 založil vlastnú advokátsku kanceláriu, od roku 2009 Advokátsku kanceláriu Borec & Bohunský.

V rokoch 2004-2010 bol členom disciplinárnej komisie Slovenskej advokátskej komory (SAK), v roku 2010 bol v SAK predsedom pracovnej skupiny pre veci advokátske, predsedom skúšobného senátu, predsedom skúšobnej komisie a v júni 2010 ho zvolili za predsedu SAK.

Tomáš Borec pôsobí okrem Slovenska aj ako medzinárodný rozhodca v zahraničí. Okrem advokácie pôsobí aj ako rozhodca Rozhodcovského súdu Slovenskej obchodnej a priemyselnej komory (od 2001) a rozhodca Centra alternatívneho riešenia sporov (ADR) týkajúcich sa názvov domén.eu Rozhodcovského súdu pri Hospodárskej komore Českej republiky a Agrárnej komore Českej republiky (od 2005). Tomáš Borec je ženatý, má 3 deti.

Ministerstvo školstva

Minister školstva Dušan Čaplovič. Foto: SITA/Tomáš Benedikovič

Doc. PhDr. Dušan Čaplovič, DrSc. sa narodil 18. septembra 1946 v Bratislave. Vysokoškolské štúdium ukončil v roku 1969 na Filozofickej fakulte Univerzity Komenského v Bratislave a v rokoch 1980 až 2002 pôsobil v Slovenskej akadémii vied (SAV) ako vedecký tajomník, zástupca riaditeľa a vedecký pracovník Archeologického ústavu SAV v Nitre.

V rokoch 1992 až 2001 bol členom predsedníctva a 1995 až 2001 podpredseda SAV v Bratislave.

V rokoch 1992-95 bol členom Rady vlády SR pre vedu a techniku a v rokoch 1995-98 bol členom kolégia ministra kultúry SR. Absolvoval študijnú stáž v USA a vo Fínsku.

Od parlamentných volieb v roku 2002 pôsobil Dušan Čaplovič ako poslanec Národnej rady (NR) SR za stranu Smer.

Vo vláde Roberta Fica, v rokoch 2006 až 2010 zastával funkciu podpredsedu vlády pre vedomostnú spoločnosť, európske záležitosti, ľudské práva a menšiny a v období od 28. augusta 2009 do 28. októbra 2009 bol dočasne poverený riadením ministerstva životného prostredia. V roku 2010 sa Dušan Čaplovič stal poslancom NR SR a zastával funkciu predsedu Výboru NR SR pre vzdelávanie, vedu, mládež a šport. V predčasných parlamentných voľbách do NR SR v marci 2012 bol opäť zvolený za

poslanca za stranu Smer-SD.

#### Ministerstvo obrany

JUDr. Martin Glváč sa narodil 20. novembra 1967 v Bratislave.

Po vyštudovaní Právnickej fakulty Univerzity Komenského pracoval ako právnik a manažér rôznych spoločností a od roku 2001 pôsobil ako advokát. Bol riaditeľom úradu Bratislavského samosprávneho kraja a je predsedom bratislavskej krajskej organizácie strany Smer-SD.

V roku 2006 bol Martin Glváč zvolený za stranu Smer-SD za poslanca Národnej rady (NR) SR a stal sa štátnym tajomníkom na Ministerstve výstavby a regionálneho rozvoja SR. V tejto funkcii bol do júla 2010, kedy ho opäť zvolili za poslanca NR SR. V predčasných parlamentných voľbách do NR SR v marci 2012 sa znovu stal poslancom parlamentu za stranu Smer-SD.

#### Ministerstvo pôdohospodárstva

Prof. Ing. Ľubomír Jahnátek, CSc., sa narodil 16. septembra 1954 v Nitre. Vysokoškolské štúdium ukončil v roku 1973 na Slovenskej vysokej škole technickej (SVŠT) v Bratislave a v rokoch 1978-92 pracoval vo Výskumnom ústave spracovania a aplikácie plastických látok v Nitre.

Od roku 1992 do mája 2005 pôsobil ako generálny riaditeľ a výrobo-technický námestník v Plastike Nitra a v rokoch 2001-2003 ako riaditeľ pre stratégiu spoločnosti Duslo Šaľa.

Ľubomír Jahnátek sa venuje aj pedagogickej činnosti, je profesorom na Materiálovotechnologickej fakulte Slovenskej technickej univerzity (STU) v Trnave, na detašovanom pracovisku v Nitre.

V rokoch 2006-2010 bol Ľubomír Jahnátek ministrom hospodárstva vo vláde Roberta Fica, po voľbách 2010 sa stal poslancom Národnej rady (NR) SR za stranu Smer-SD a v predčasných parlamentných voľbách 2012 bol opäť zvolený za poslanca za stranu Smer-SD. Ľubomír Jahnátek je ženatý, má dve deti.

#### Ministerstvo vnútra

JUDr. Robert Kaliňák sa narodil 11. mája 1971 v Bratislave. Po vyštudovaní Právnickej fakulty Univerzity Komenského v Bratislave sa od roku 1995 do roku 2002 venoval advokátskej praxi. Robert Kaliňák sa ako člen strany Smer stal po parlamentných voľbách v roku 2002 poslancom Národnej rady (NR) SR, kde pôsobil ako predseda Výboru NR SR pre obranu a bezpečnosť a predseda Osobitného kontrolného výboru NR SR na kontrolu činnosti Národného bezpečnostného úradu.

V roku 2003 sa stal podpredsedom strany SMER. V roku 2005 bol zvolený za poslanca zastupiteľstva Bratislavského samosprávneho kraja (BSK). Po parlamentných voľbách v roku 2006, kedy vznikla vláda Roberta Fica, zastával Robert Kaliňák funkciu ministra vnútra.

Po parlamentných voľbách 2010 bol zvolený za poslanca NR SR, kde pôsobil ako predseda Osobitného kontrolného výboru na kontrolu činnosti SIS. V predčasných parlamentných voľbách do NR SR v marci 2012 bol opäť zvolený za poslanca za stranu Smer-SD. Robert Kaliňák je ženatý, má jedno dieťa.

#### Ministerstvo financií

Ing. Peter Kažimír sa narodil 28. júna 1968.

Po absolvovaní Obchodnej fakulty Vysokej školy ekonomickej sa stal asistentom daňového poradcu v komerčnoprávnej kancelárii Schubert & partners a od roku 1995 pôsobil vo vedení viacerých spoločností.

Bol členom Predstavenstva a riaditeľom spoločnosti VIVANT, od roku 1997 predsedom Dozornej rady a spolujateľom spoločnosti Sceptum Brno, od roku 1999 členom Predstavenstva a riaditeľom spoločnosti PARTA – GAS, od roku 2000 štatutárnym zástupcom spoločnosti MATTI a od roku 2001 členom správnej rady DDP Credit Suisse Life & Pensions.

Po parlamentných voľbách v roku 2006, kedy bol zvolený za poslanca Národnej rady (NR) SR za stranu Smer-SD, sa Peter Kažimír stal štátnym tajomníkom na Ministerstve financií (MF) SR.

Po voľbách 2010 sa stal poslancom NR SR za stranu Smer-SD. V predčasných parlamentných voľbách do NR SR v marci 2012 bol opäť zvolený za poslanca za stranu Smer-SD. Peter Kažimír má jedno dieťa.

#### Ministerstvo zahraničných vecí

JUDr. Miroslav Lajčák sa narodil 20. marca 1963 v Poprade. Vyštudoval Moskovský Štátny inštitút medzinárodných vzťahov a Právnickú fakultu Univerzity Komenského v Bratislave. Tiež je absolventom Európskeho Centra pre bezpečnostné štúdie G. Marshalla v GarmischPartenkirchene v Nemecku.

V roku 1988 nastúpil Miroslav Lajčák na Federálne Ministerstvo zahraničných vecí v Prahe a kariéru diplomata začal v roku 1991 na Veľvyslanectve ČSFR v Moskve, od 1. januára 1993 Veľvyslanectve Slovenskej republiky v Moskve.

V roku 1993 bol riaditeľom kancelárie ministra zahraničných vecí SR a v roku 1994 riaditeľom kancelárie predsedu vlády SR. Jeho diplomatická kariéra pokračovala v Japonsku, kde bol v rokoch 1994-98 mimoriadnym a splnomocneným veľvyslancom SR.

V rokoch 1998-2001 bol opäť riaditeľom kancelárie ministra zahraničných vecí SR a v rokoch 1999-2001 súčasne osobitným asistentom ministra zahraničných vecí SR Eduarda Kukana pri výkone funkcie zvláštného splnomocnenca generálneho tajomníka OSN pre Balkán.

Miroslav Lajčák sa stal v roku 2011 mimoriadnym a splnomocneným veľvyslancom SR v Belehrade (pre Juhosláviu, neskôr Srbsko a Čiernu Horu, Macedónsko a Albánsko).

V rokoch 2005-07 bol generálnym riaditeľom pre politické záležitosti MZV SR a v roku 2006 prijal úlohu osobného zástupcu vysokého predstaviteľa EÚ pre zahraničnú politiku Javieru Solanu v Čiernej Hore, ktorá sa rozhodla osamostatniť od Srbska.

V roku 2007 Miroslav Lajčák prevzal úrad vysokého predstaviteľa medzinárodného spoločenstva v Bosne a Hercegovine.

Po tom, ako v januári 2009 minister zahraničných vecí Ján Kubiš odišiel do Ženevy za výkonného tajomníka Európskej hospodárskej komisie OSN, sa stal Miroslav Lajčák šéfom rezortu vo vláde Roberta Fica. V tejto funkcii pôsobil do júna 2010. V súčasnosti je výkonným riaditeľom diplomatických zborov pre Rusko, Východné partnerstvo a západný Balkán. Miroslav Lajčák je ženatý, má dve deti.

#### Ministerstvo hospodárstva

Ing. Tomáš Malatinský sa narodil 14. marca 1959 v Bratislave. Po vyštudovaní odboru geodézia a kartografia na Stavebnej fakulte Slovenskej vysokej školy technickej (SVŠT) v Bratislave pracoval v Stavoprojekte Bratislava a v Elektrovide Bratislava.

O roku 1998 do 1999 bol vedúcim organizačnej zložky v ELCON Praha a v rokoch 1999 až 2000 pracoval vo VÚJE Trnava.

Od roku 2000 bol predsedom predstavenstva a generálnym riaditeľom Elektrovod Holding Bratislava. V tom istom roku sa stal Tomáš Malatinský druhým viceprezidentom Zväzu zamestnávateľov energetiky (ZZES), kde je od apríla 2003 prezidentom.

Od roku 2008 je prezidentom Asociácie zamestnávateľských zväzov a združení SR (AZZZ).

#### Ministerstvo kultúry

Mgr. Marek Maďarič sa narodil 23. marca 1966 v Bratislave. V roku 1989 ukončil štúdium na Vysokej škole múzických umení v Bratislave.

Niekoľko rokov pôsobil ako dramaturg a šéfredaktor v Slovenskej televízii (STV) a v rokoch 2002-04 zastával funkciu podpredsedu Rady STV.

V rokoch 2000-02 a 2004-06 bol vedúcim mediálneho a tlačového oddelenia strany Smer-SD a od roku 2006 je podpredsedom strany.

Od parlamentných volieb v roku 2002 bol Marek Maďarič asistentom poslanca Národnej rady (NR) SR a po parlamentných voľbách do NR SR v roku 2006 sa stal vo vláde Roberta Fica ministrom kultúry.

Túto funkciu vykonával do júla 2010, kedy sa stal poslancom NR SR.

Venuje sa podnikateľským aktivitám v oblasti mediálneho poradenstva a je tiež autorom viacerých realizovaných televíznych scenárov a rozhlasových hier. Marek Maďarič je ženatý.

#### Ministerstvo dopravy

Ing. Ján Počiatek sa narodil 19. septembra 1970 v Bratislave. V roku 1994 ukončil vysokoškolské

štúdiom na Slovenskej technickej univerzite v Bratislave, v roku 1995 na Ekonomickej univerzite v Bratislave a v rokoch 1999 – 2002 absolvoval niekoľko odborných zahraničných vzdelávacích programov.

Ján Počiatek sa od roku 1995 venoval podnikateľským aktivitám. Od roku 1997 pôsobil v spoločnosti Telenor Slovakia, kde bol od roku 2001 výkonným riaditeľom.

Po parlamentných voľbách 2006, kedy kandidoval do Národnej rady (NR) SR za stranu Smer-SD, sa stal Ján Počiatek vo vláde Roberta Fica ministrom financií.

Túto funkciu vykonával do volieb v roku 2010, kedy bol zvolený za poslanca NR SR za Smer-SD.

V predčasných parlamentných voľbách do NR SR v marci 2012 bol opäť zvolený za poslanca za stranu Smer-SD. Ján Počiatek je ženatý, má jedno dieťa.

Ministerstvo práce, sociálnych vecí a rodiny

JUDr. Ján Richter sa narodil 5. októbra 1956 v Zlatých Moravciach. Po vyštudovaní Strojníckeho inštitútu a Právnickej fakulty Univerzity Mateja Bela v Banskej Bystrici si rozšíril vzdelanie na rôznych školeniach v zahraničí.

Zamestnaný bol v podniku Calex Zlaté Moravce a v Združených službách v Mojmírovciach, bol tiež manažérom Združenia podnikateľov.

Krajský predseda Strany demokratickej ľavice (SDL), neskôr jej ústredný tajomník, od roku 2005 pôsobil ako politický tajomník strany Smer-SD a od roku 2006 je jej generálnym manažérom.

V roku 2006 sa stal Ján Richter poslancom Národnej rady (NR) SR, rovnako ako v roku 2010. V predčasných parlamentných voľbách do NR SR v marci 2012 bol opäť zvolený za poslanca za stranu Smer-SD. Ján Richter je ženatý, má dve deti.

Ministerstvo zdravotníctva

JUDr. Zuzana Zvolenská, rod. Pacúchová (1972) vyštudovala Právnickú fakultu UK v Bratislave.

Od roku 2002 pracovala v Spoločnej zdravotnej poisťovni, bola generálnou riaditeľkou Všeobecnej zdravotnej poisťovne, členkou predstavenstva poisťovne Dôvera a naposledy poradkyňou Úradu pre dohľad nad zdravotnou starostlivosťou.

Zuzana Zvolenská bola tiež ministerkou práce, sociálnych vecí a rodiny strany Smer-SD. Je vydatá, má jedno dieťa.

Ministerstvo životného prostredia

Ing. Peter Žiga sa narodil 27. júla 1972 v Košiciach. Študoval v Košiciach na Podnikovohospodárskej fakulte Ekonomickej univerzity Bratislava a po jej ukončení bol zástupcom a konateľom rôznych spoločností na Slovensku i v zahraničí.

Pôsobil aj vo Všeobecnej a úverovej banke (VÚB) a v Slovenskej agentúre pre rozvoj investícií a obchodu (SARIO).

Člen strany Smer-SD, predseda jej krajskej organizácie v Košiciach, bol v roku 2006 zvolený za poslanca Národnej rady (NR) SR a stal sa štátnym tajomníkom na Ministerstve hospodárstva SR.

V roku 2010 bol opäť zvolený za poslanca NR SR, kde pôsobil ako predseda Osobitného kontrolného výboru NR SR na kontrolu činnosti Vojenského spravodajstva.

V predčasných parlamentných voľbách do NR SR v marci 2012 bol opäť zvolený za poslanca za stranu Smer-SD. Peter Žiga je ženatý, má dve deti.

[Späť na obsah](#)

## 7. K Ficovi sa vrátilo päť mužov z minulosti

[Téma: Ekonomická univerzita; tvnoviny.sk; 04/04/2012; TVnoviny; SITA / TVNOVINY.sk]

Najmladším členom je niekdajší štátny tajomník Žiga.



Slovensko má od dnešného dňa (4. apríla) novú vládu. Zostavil ju Robert Fico.

Do kabinetu si vybral piatich ministrov z obdobia rokov 2006 až 2010, keď bol prvýkrát predsedom vlády.

Traja z nich - Robert Kaliňák, Marek Maďarič a Miroslav Lajčák obsadili rovnaké posty, Ján Počiatek sa presunul z financií na dopravu a Ľubomír Jahnátek na ministerstvo dopravy.

Ministrami sa stali aj niekdajší štátni tajomníci Peter Kažimír, Martin Glváč a Peter Žiga. Žiga je zároveň najmladším členom vlády, má 39 rokov.

Ministerský post sa tentoraz ušiel aj Dušanovi Čaplovičovi.

Jedinou ženou vo vláde je ministerka zdravotníctva Zuzana Zvolenská, ktorá nie je, rovnako ako minister spravodlivosti Tomáš Borec, minister hospodárstva Tomáš Malatinský a Lajčák, členom Smeru-SD.

Ministri a ich krátke životopisy:

Peter Žiga, minister životného prostredia - 39 rokov

Narodil sa 27. júla 1972 v Košiciach.

Študoval v Košiciach na Podnikovohospodárskej fakulte **Ekonomickej univerzity Bratislava** a po jej ukončení bol zástupcom a konateľom rôznych spoločností na Slovensku i v zahraničí.

V rokoch 2006 až 2010 bol štátnym tajomníkom na ministerstve hospodárstva.

Ženatý, dve deti.

Zuzana Zvolenská (rodená Pacúchová), ministerka zdravotníctva - 40 rokov

Narodila sa 27. januára 1972 v Bratislave.

Vyštudovala Právnickú fakultu UK v Bratislave. Od roku 2002 pracovala v Spoločnej zdravotnej poisťovni, bola generálnou riaditeľkou Všeobecnej zdravotnej poisťovne, členkou predstavenstva poisťovne Dôvera a naposledy poradkyňou Úradu pre dohľad nad zdravotnou starostlivosťou.

Vydatá, jedno dieťa.

Robert Kaliňák, minister vnútra - 40 rokov

Narodil sa 11. mája 1971 v Bratislave.

Po vyštudovaní Právnickej fakulty Univerzity Komenského v Bratislave sa od roku 1995 do roku 2002 venoval advokátskej praxi.

V rokoch 2002 až 2006 bol poslancom, od roku 2006 do 2010 ministrom vnútra.

Ženatý, jedno dieťa.

Ján Počiatek, minister dopravy - 41 rokov

Narodil sa 19. septembra 1970 v Bratislave.

V roku 1994 ukončil vysokoškolské štúdium na Slovenskej technickej univerzite v **Bratislave**, v roku 1995 na **Ekonomickej univerzite v Bratislave** a v rokoch 1999 – 2002 absolvoval niekoľko odborných zahraničných vzdelávacích programov.

V rokoch 2006 až 2010 bol ministrom financií.

Ženatý, jedno dieťa.

Peter Kažimír, minister financií - 43 rokov

Narodil sa 28. júna 1968.

Po absolvovaní Obchodnej fakulty Vysokej školy ekonomickej sa stal asistentom daňového poradcu v komerčnoprávnej kancelárii Schubert & partners a od roku 1995 pôsobil vo vedení viacerých spoločností.

V rokoch 2006 až 2010 bol štátnym tajomníkom na ministerstve financií.

Má jedno dieťa.

Martin Glváč, minister obrany - 44 rokov

Narodil sa 20. novembra 1967 v Bratislave.

Po vyštudovaní Právnickej fakulty Univerzity Komenského pracoval ako právnik a manažér rôznych spoločností a od roku 2001 pôsobil ako advokát.

V období prvej vlády Roberta Fica bol štátnym tajomníkom na ministerstve výstavby, ktoré v súčasnosti už neexistuje.

Tomáš Borec, minister spravodlivosti - 45 rokov

Narodil sa 17. januára 1967 v Bratislave.

Po vyštudovaní Právnickej fakulty Univerzity Komenského (UK) si doplnil vzdelanie na školách v Bruseli a Londýne.

V júni 2010 ho zvolili za predsedu Slovenskej advokátskej komory.

Ženatý, tri deti.

Marek Maďarič, minister kultúry - 46 rokov

Narodil sa 23. marca 1966 v Bratislave.

V roku 1989 ukončil štúdium na Vysokej škole múzických umení v Bratislave. Niekoľko rokov pôsobil ako dramaturg a šéfredaktor v Slovenskej televízii a v rokoch 2002-2004 zastával funkciu podpredsedu Rady STV.

V rokoch 2006 až 2010 bol ministrom kultúry.

Je ženatý.

Miroslav Lajčák, minister zahraničných vecí - 49 rokov

Narodil sa 20. marca 1963 v Poprade.

Vyštudoval moskovský Štátny inštitút medzinárodných vzťahov a Právnickú fakultu Univerzity Komenského v Bratislave. Tiež je absolventom Európskeho centra pre bezpečnostné štúdie G. Marshalla v Garmisch-Partenkirchene v Nemecku.

Dlhé roky pôsobil ako špičkový diplomat, v rokoch 2009 a 2010 bol minister zahraničných vecí.

Je ženatý, má dve deti.

Tomáš Malatinský, minister hospodárstva - 53 rokov

Narodil sa 14. marca 1959 v Bratislave.

Po vyštudovaní odboru geodézia a kartografia na Stavebnej fakulte Slovenskej vysokej školy technickej (SVŠT) v Bratislave pracoval v Stavoprojekte Bratislava a v Elektrovođe Bratislava.

Od roku 2008 je prezidentom Asociácie zamestnávateľských zväzov a združení.

Ján Richter, minister práce - 55 rokov

Narodil sa 5. októbra 1956 v Zlatých Moravciach.

Po vyštudovaní Strojnickeho inštitútu a Právnickej fakulty Univerzity Mateja Bela v Banskej Bystrici si rozšíril vzdelanie na rôznych školeniach v zahraničí.

Zamestnaný bol v podniku Calex Zlaté Moravce a v Združených službách v Mojmírovciach, bol tiež

manažérom Združenia podnikateľov.

V rokoch 2006 až 2010 bol poslancom.

Ženatý, dve deti.

Ľubomír Jahnátek, minister pôdohospodárstva - 57 rokov

Narodil sa 16. septembra 1954 v Nitre.

Vysokoškolské štúdium ukončil v roku 1973 na Slovenskej vysokej škole technickej (SVŠT) v Bratislave a v rokoch 1978-92 pracoval vo Výskumnom ústave spracovania a aplikácie plastických látok v Nitre.

V rokoch 2006-2010 bol ministrom hospodárstva.

Ženatý, dve deti.

Dušan Čaplovič, minister školstva - 65 rokov

Narodil sa 18. septembra 1946 v Bratislave.

Vysokoškolské štúdium ukončil v roku 1969 na Filozofickej fakulte Univerzity Komenského v Bratislave a v rokoch 1980 až 2002 pôsobil v Slovenskej akadémii vied (SAV) ako vedecký tajomník, zástupca riaditeľa a vedecký pracovník Archeologického ústavu SAV v Nitre.

V rokoch 2006 až 2010 bol podpredsedom vlády pre ľudské práva a menšiny.

Robert Fico, predseda vlády - 47 rokov

Narodil sa 15. septembra 1964 v Topoľčanoch.

Vysokoškolské štúdium ukončil v roku 1986 na Právnickej fakulte Univerzity Komenského v Bratislave. V rokoch 1986-95 pracoval na Právnickom inštitúte Ministerstva spravodlivosti SR ako vedecký pracovník v oblasti trestného práva.

Dlhoročný poslanec a doposiaľ jediný predseda Smeru-SD. V rokoch 2006 až 2010 bol premiérom.

Ženatý, jedno dieťa.

Popis foto: Spoločná fotografia novej vlády pred prvým rokovaním. Sú v nej nové tváre nestraníkov a jediná žena.

[Späť na obsah](#)

## **8. TS: Milota Novodomcová produktovou manažérkou ZUNO**

[Téma: Ekonomická univerzita; investujeme.sk; 04/04/2012; Investujeme.sk; redakcia]

-Tlačová správa- Nové úverové produkty českej a slovenskej online banky ZUNO má od februára 2012 na starosti Milota Novodomcová (29).

UPOZORNENIE Tento text je tlačová správa. Investujeme.sk zverejňuje komerčné oznamy a tlačové vyhlásenia v dodanom znení a nezodpovedá za ich obsah. Zverejnením tlačovej správy Investujeme.sk nepotvrzuje pravdivosť obsahu.

Milota Novodomcová v online banke ZUNO zúročí svoje trojročné skúsenosti, ktoré nadobudla v slovenskej pobočke mBank. Tu rok pôsobila ako produktová špecialistka pre spotrebné financovanie, ďalšie 2 roky ako produktová manažérka.

"Milota má dokonalý prehľad o tom, čo zákazníci od úverov očakávajú a aj vďaka tomu môžeme naše produkty neustále zlepšovať," hovorí Tomáš Kuna, riaditeľ českej a slovenskej pobočky ZUNO.

Okrem iného má Milota skúsenosti s produktovým portfóliom tvoreným bežnými účtami, sporiacimi účtami, termínovanými vkladmi a kreditnými kartami.

Vo svojej novej pracovnej pozícii zodpovedá za spotrebný úver s názvom PÔŽIČKA a povolené prečerpanie na účte – takzvanú REZERVU. Tie banka začala ponúkať v marci 2012.

Milota Novodomcová vyštudovala všeobecný manažment na Fakulte podnikového manažmentu **Ekonomickej univerzity v Bratislave**. Hovorí anglicky a francúzsky. Medzi jej koníčky patrí čítanie, šport a divadlo.

[Späť na obsah](#)

## 9. **Personálna zmena vo vedení ŠKODA AUTO Slovensko**

[Téma: Ekonomická univerzita; webnoviny.sk; 04/04/2012; Webnoviny.sk; WBN/PR]

Od 1. apríla 2012 je novým konateľom v ŠKODA AUTO Slovensko a riaditeľom za oblasť financií, personalistiky a IT, Ing. Marián Kašák.

BRATISLAVA 4. apríla (WBN/PR) - Novým konateľom v spoločnosti ŠKODA AUTO Slovensko a riaditeľom za oblasť financií, personalistiky a IT sa od 1. apríla 2012 stáva Ing. Marián Kašák. V tejto pozícii nahradí Ing. Martina Jakubíka, ktorý po svojom úspešnom pôsobení vo vedení importárskej spoločnosti je poverený vedením controllingu u koncernového importéra v Rusku.

Ing. Marián Kašák je manažérom so skúsenosťami v automobilovom priemysle vo viacerých finančných funkciách. Vyštudoval odbor Konštrukcie a dopravné stavby na Slovenskej technickej univerzite v Bratislave. V rokoch 1986 – 1991 pôsobil v spoločnosti BAZ, a.s na rôznych funkciách. Od novembra 1991 po nástupe do Volkswagen Bratislava s.r.o. zbieral skúsenosti na controllingu, aby nakoniec od roku 1997 do 2006 pôsobil ako vedúci oddelenia controllingu vo Volkswagen Slovakia, a.s. Od januára 2007 do júna roku 2008 bol vedúcim optimalizácie závodov značky VW za plánovanie, závodovú techniku a zabezpečovanie kvality v spoločnosti Volkswagen AG. Od júla roku 2008 do konca roku 2009 pôsobil ako vedúci controllingu nábehov a projektov značky VW vo Volkswagene AG. Od začiatku roka 2010 až do konca marca tohto roku pracoval ako vedúci controllingu a financií značky ŠKODA v odbytovej spoločnosti Shanghai Volkswagen.

Ing. Martin Jakubík vyštudoval odbor obchodu a marketingu na **Ekonomickej univerzite v Bratislave**. V rokoch 1997 – 2003 pôsobil v Slovenskej pošte š.p., v Odštepnom závode Riaditeľstvo pôšt Bratislava. Od roku 2003 do 2005 pôsobil ako vedúci oddelenia controllingu v ŠKODA AUTO Slovensko, s.r.o. Od novembra 2005 do roku 2006 bol finančným riaditeľom v spoločnosti T.O.P. Auto - importérovi značiek Volvo, Land Rover a Jaguar. V roku 2006 krátko pôsobil ako vedúci controllingu v spoločnosti Messer Tatragas. Od konca roka 2006 až do roku 2010 zastával post vedúceho oblasti financií, kde bol zodpovedný za účtovníctvo, manažment pohľadávok a treasury. Do marca roku 2012 pracoval ako konateľ spoločnosti ŠKODA AUTO Slovensko za oblasť financií, personalistiky a IT. Vo svojej novej funkcii vedúceho controllingu u koncernového importéra v Rusku bude zodpovedný predovšetkým za výkazníctvo v rámci koncernu VW, plánovanie a rozpočty.

Popis foto: Ing. Marián Kašák, ŠKODA AUTO Slovensko

[Späť na obsah](#)

## 10. **D.Čaplovič: V politike sa inšpirujem históriou**

[Téma: Ekonomická univerzita; teraz.sk; 04/04/2012; Zo škôl; Školský servis]

Minister školstva SR Dušan Čaplovič prišiel počas svojej pedagogickej praxe k záveru, že mladých ľudí treba učiť históriu príťažlivejšou formou než memorovaním faktov a čísel.

Bratislava 4. apríla (TASR) - Minister školstva Dušan Čaplovič berie pre svoje pôsobenie v politike inšpiráciu z historických kníh. "Mnohé príbehy sa často opakujú. Ľudia sa mýlili nielen v starších, ale aj v novších dejinách a znovu sa zmýlia, pretože nepoznajú históriu. Keby sa poučili z dejín, tak by to bolo veľmi dobré," povedal v rozhovore pre Školský servis TASR.

Počas svojej pedagogickej praxe prišiel k záveru, že mladých ľudí treba preto učiť históriu príťažlivejšou formou než memorovaním faktov a čísel. "Nie na základe rokov, dátumov, mien tých, kto koho miloval, nemiloval, kto s kým bojoval, kto sa s kým priatelil, to už je len pozadie," objasnil. Podľa Čaploviča by sa dejiny mali vysvetľovať na základe podobenstiev, čo tvrdí aj francúzsky historik Marc Bloch v knihe Výpisky študijnej histórie. "Je to úžasná kniha. Bloch dejiny nesúdi, ale vysvetľuje," dodáva historik a archeológ Čaplovič.

Okrem toho veľmi rád číta príbehy cisárov zo starovekých dejín. Naposledy ho oslovila kniha Spomienky od Anny Grigorievny Dostojevskej, druhej manželky známeho ruského spisovateľa. "Je to úžasný príbeh

ženy, ktorá sa obetovala pre svojho muža. Aj my muži sme niekedy zvláštne osoby a robíme problémy našim ženám a na príbehoch, ktoré popisuje Anna Grigorievna, vidím celú ruskú klasiku a vzťahy k cárovi," zanietene priblížil Čaplovič.

To, že mladí menej čítajú, vie pochopiť vzhľadom na možnosti, aké ponúka internet, kde sa dá všetko nájsť. Skôr ho mrzí to, že sa stráca identita človeka, keďže niektorí ľudia už nevedia písať písaným písmom. Ako príklad uviedol svojho mladšieho syna. Pripustil však, že mladých treba viesť k tomu, aby v rukách nemali len počítač alebo elektronickú knihu. "Mali by pocítiť to voňavé, a to je v tej knihe," povedal. Sám napísal niekoľko kníh, ako napríklad Dejiny Slovenska či Osmičky v našich dejinách a teší ho, že o ne majú študenti záujem. "Ja im to nedávam príkazom, oni si to nájdu," dodal.

D. Čaplovič podľa vlastných slov čítal kedysi veľa, písal dokonca recenzie. "Teraz prečítam len to, čo potrebujem nielen k svojej politickej práci, ale aj v oblasti prednášok. Nemôžem prísť pred študentov úplne blbý a nevedieť, aká kniha vyšla. Oni by sa ma radi potom opýtali, či som ju čítal alebo nečítal," priznal minister školstva, ktorý sa prostredníctvom svojej internetovej stránky, blogu či sociálnej siete Facebook rád prihovára nielen študentom.

Barbora Belovická, **Ekonomická univerzita Bratislava**

[Späť na obsah](#)

## 11. Barometer

[Téma: Ekonomická univerzita; Trend; 05/04/2012; 13/2012; s.: 5; NÁZORY; Redakcia]

Súhlasíte s tým, aby sa zdroje zhromaždené v DSS použili na budovanie verejnej infraštruktúry?

Miron Zelina,  
riaditeľ odboru treasury, Privatbanka  
(skôr nie): Asi je predčasné hovoriť o tom teraz, keď nepoznáme podmienky. Pre mňa je podstatné, aby bola infraštruktúra budovaná efektívne, bez zbytočných predražení, dodatkov a podobne. Len tak vieme hovoriť o návratnosti investície a diskutovať o dlhopisoch na jej financovanie.

Jaroslav Kmeť,  
výkonný riaditeľ, CSC  
(rozhodne áno): Viacmenej je to investícia ako každá iná. DSS budú len rady, ak časť ich portfólia budú tvoriť dlhopisy garantované členom eurozóny so slušným ratingom a akceptovateľným zadĺžením za slušný úrok, ktorý by však mal byť výhodný pre obe strany.

Radúz Dula,  
viceprezident, Zväz hotelov a reštaurácií Slovenskej republiky  
(rozhodne áno): Ak bude spôsob pre obe strany výhodný a založený na dobrovoľnosti zo strany DSS, je to určite dobrý nápad. Zlomový však bude detail a konkrétne podmienky. Aktuálne mám len veľmi malú dôveru v tento systém, do ktorého dnes vkladám, ale neviem, čo s ním o 25 rokov bude. Takto síce tiež istotu nezískam, ale aspoň bude časť týchto peňazí azda vynaložená na niečo reálne a využiteľné.

Radovan Pala,  
partner, e|n|w|c advokáti  
(neviem, nevyjadrujem sa): V teoretickej polohe nenamietam, aby sa tieto zdroje, ktoré patria občanom, investovali na Slovensku. V praktickej polohe však musí byť zabezpečený trhovo prijateľný a férový proces požičania si týchto zdrojov zo strany štátu a najmä proces transparentného a efektívneho využitia prostriedkov, t.z. verejného zadania zákaziek. Inak sa zdroje iba premrhajú pod zástavou vznešených cieľov. Nevyjadrujem sa, lebo si nie som istý, či sa to na Slovensku dá realizovať.

Rudolf Sivák,  
rektor, **Ekonomická univerzita v Bratislave**  
(rozhodne áno): Takáto forma môže byť výhodná tak pre štát, ako aj pre sporiteľov. Dôležité však bude, aby sa vyberali projekty na základe spoločenského konsenzu, s reálnou návratnosťou a pri zohľadnení aktuálnych podmienok na finančnom trhu.

Bohuslav Benedek,  
generálny riaditeľ, Partners Group SK  
(skôr áno): Pri dodržaní istých pravidiel by bolo možné dosiahnuť obojstrannú výhodnosť ako pre štát pri získaní výhodnejších zdrojov, tak pre sporiteľov pri garantovaní zhodnotenia dôchodkov.

Martin Melišek,  
riaditeľ, Softec

(skôr áno): Všetko závisí od podmienok. Pokiaľ bude všetko na rozhodnutí konkrétneho správcu, dodržané zásady opatrného investovania (najmä diverzifikácie), môže to byť pre obe strany výhodný obchod, kde budú nastavené primerané podmienky. Veď nakoniec pôjde len o pôžičku štátu, a to je stále celkom bezpečná investícia. Problémom však je, ako zabrániť politickým tlakom, ktoré z toho pravdepodobne urobia deformovaný obchod a bude chýbať už len posledný malý krôčik k znárodneniu, tak ako vidíme príklad u susedov. A ktorého politika nebude lákať lacné získanie peňazí na úkor fondov (či občanov), aby mohol národu prezentovať svoje budovanie svetlých zajtrajškov?

Vladimír Vokál,  
riaditeľ, Unimedia

(skôr áno): Ak budú použité ako jeden zo zdrojov financovania a vrátené s primeraným úrokom, prečo nie.

Štefan Kassay,  
predseda dozornej rady, I.D.C. Holding

(skôr áno): Vidí sa mi to logické. Takýto krok by priniesol celospoločenský profit a nepochybne by vzrástla dôvera občanov k samotnému zmyslu systému DDS.

Juraj Vodička,  
konateľ, Gabor

(skôr áno): Je to rozhodne lepší nápad ako zoštátnenie penzijných fondov v štýle Orbána. Pri rozumnej úprave pravidiel by to mohlo byť výhodné pre obe strany, štát aj sporiteľov. Nebyť ideologickej zaslepenosti prvej vlády pána Fica, už to mohlo pár rokov fungovať.

Jozef Bajo,  
riaditeľ, Bauer Media

(rozhodne áno): Samozrejme v tom prípade, ak to bude výhodné pre klientov DSS.

15% rozhodne áno  
55% skôr áno  
6% skôr nie  
10% rozhodne nie  
14% neviem, nevyjadrujem sa

[Späť na obsah](#)

## 12. Vláda musí šetriť a pomôcť rastu ekonomiky

[Téma: Ekonomická univerzita; HN; 05/04/2012; s.: 7; NÁZORY A ANALÝZY; Rudolf Sivák]

Slovenskú ekonomiku čaká v najbližšom období viacero dôležitých výziev. Pri ich formulovaní treba vychádzať z existujúceho stavu a zo skutočnosti, že po recesii v roku 2009 ekonomika reálne vzrástla o 4,2 percenta (2010), resp. 3,3 percenta (2011). Hospodársky rast nebol v posledných dvoch rokoch taký rýchly, aby priniesol zásadnejší obrat v oblasti nezamestnanosti. Neuspokojivý je aj stav v rozpočte verejnej správy. Po prudkom "krízovom" náraste deficitu sa podarilo v roku 2011 znížiť schodok verejných financií pod päť percent HDP. V oblasti dlhu a deficitu verejnej správy sme na tom stále horšie ako v predkrízovom roku 2008 (deficit bol 2,1 percenta). Na základe toho môžeme identifikovať dve základné oblasti, ktoré bude nevyhnutné riešiť: prvou je podpora ekonomického rastu a stimulácia zamestnanosti, a druhou pokračovanie konsolidácie verejných financií. Je evidentné, že ak chce nová vláda splniť cieľ rozpočtu verejnej správy na roky 2012 - 2014 (deficit pod tromi percentami HDP v roku 2013), a zároveň splniť prísnejšie rozpočtové pravidlá EÚ, bude musieť prijať dodatočné konsolidačné opatrenia. Znižovanie rozpočtového schodku bude v najbližších rokoch nevyhnutné aj vzhľadom na premenlivý vývoj situácie v súvislosti s dlhovou krízou. Mohlo by sa totiž stať, že ak by sa ďalej zhoršovala finančná situácia verejnej správy, stratilo by Slovensko dôveru investorov a nedokázalo by si na finančnom trhu požičať za rozumnú úrokovú mieru. Všeobecne možno znižovať deficit, resp. dlh verejnej správy dvoma spôsobmi, prípadne ich kombináciou (čo je najpravdepodobnejšie), a to zvýšením príjmov alebo znížením výdavkov verejnej správy. Podľa ekonomickej teórie to znamená reštriktívnu fiškálnu politiku. Je zrejme, že stabilizovanie a následná redukcia verejného dlhu predstavujú jednu z najvážnejších a okamžitých priorít hospodárskej politiky. Jej súčasťou musí byť aj urýchlené sfunkčnenie daňového systému v záujme objektivizácie informácií o stave verejných príjmov. S nevyhnutnou konsolidáciou verejných financií a ich subsystémov by mali byť spojené jasne definované nové výdavkové stropy (minimálne na niekoľko rokov dopredu), ale aj zefektívnenie výkonu štátnej správy. V oblasti stabilizácie a zvýšenia daňových príjmov existujú viaceré možnosti - progresivita dane z príjmov, zdanenie dividend, vyššie zdanenie majetku, zvýšenie spotrebných daní na tabak a alkohol, ale najmä zlepšenie výberu daní elimináciou daňových únikov. Jednotlivé zmeny v daňovej politike je však nevyhnutné podrobne analyzovať z hľadiska ich efektov, ako aj možných fiškálnych a širších ekonomických dosahov. Najlepšou cestou konsolidácie verejných financií je hospodársky rast. Ak

ekonomika rastie, znižujú sa relatívne hodnoty vládneho deficitu a dlhu v pomere k HDP. Vzhľadom na vysokú otvorenosť a exportne orientovanú ekonomiku je podpora hospodárskeho rastu možná najmä cez vyhľadávanie nových vývozných príležitostí a udržiavanie konkurencieschopnosti podnikateľského prostredia, ako aj vyrábanej produkcie. Rovnako sa treba zamerať aj na oblasti, kde existujú dlhodobé problémy, ako napríklad vymožitelnosť práva, stabilita právnych noriem v oblasti podnikania, podpora vzdelávania, vedy a výskumu. Dôsledkom dosiahnutého zdravého a udržateľného hospodárskeho rastu bude aj rast zamestnanosti. Krátkodobé nerovnováhy v tejto oblasti by odstránili obsahovo presne definované programy politiky trhu práce. Ich efektívnosť by sa mala zvýšiť tým, že budú smerovať ku konkrétnym skupinám nezamestnaných osôb, ale najmä smerovaním programu k terajším a budúcim potrebám trhu práce. Súčasťou programov by mali byť aj opatrenia smerujúce k odstraňovaniu štrukturálnej nezamestnanosti, k redukovaniu nezamestnanosti mladých ľudí, k zvýšeniu vzdelania obyvateľstva a k zníženiu chudoby. Žiaľ, predpokladaný hospodársky rast v roku 2012 nebude taký, aby mal výraznejšie priaznivé efekty v oblasti trhu práce, spotreby a v konečnom dôsledku aj vo verejných financiách.

Rudolf Sivák rektor **Ekonomickej univerzity v Bratislave**

"Najlepšou cestou konsolidácie verejných financií je hospodársky rast.

[Späť na obsah](#)

### 13. Aj Fico sa musí zmeniť

[Téma: Ekonomická univerzita; Trend; 05/04/2012; 13/2012; s.: 26,27,28,29; ROZHovor; František Múčka]

Skutočný problém sú zlé školy a vyčlenení Rómovia, ostatné sú prkotiny, hovorí Vladimír Tvaroška

Ako štátny tajomník stál Vladimír Tvaroška pri dvoch najväčších konsolidáciách verejných financií, aké Slovensko za dvadsať rokov zažilo. Bol nominantom SDKÚ-DS, no do straníckej politiky nevstúpil a tvrdí, že ani nevstúpi.

Odchádzate z ministerstva v čase kolabujúcej finančnej správy. Aké budú reálne škody?

Určite to bude stáť nejaké peniaze, aj z výpadku príjmov, aj z ďalších nákladov na IT. Ale som presvedčený, že nejde o makroekonomické výpadky. Jasné, je to nepríjemné a nikdy sa to nemalo stať. No ak by niekomu napadlo využiť situáciu na obídienie daňových povinností, musí rátať s tým, že obdobie na možné spätné kontroly je až päť rokov.

Čiže náklady budú v desiatkach miliónov eur?

To už by som považoval za makroekonomický rozmer, určite to nebude v desiatkach miliónov eur.

Máme pocit, že odchádzajúca vláda bola odvarom tých reformných za začiatku storočia. Aj vy?

V porovnaní s vládou z rokov 2002 až 2006 bola táto slabšia a menej odhodlaná, keďže sa opierala o šesť subjektov, pričom každý mal právo veta. Raz niečo zablokovala OKS, potom matovičovci či niekto iný. V takej komplikovanej formácii sa to štyri roky ani nedalo vydržať. Fajn bolo, že ťah na znižovanie deficitu bol výrazný a tomu zodpovedajú aj výsledky. Spomenúť treba aj ústavný zákon o rozpočtovej zodpovednosti, čo je veľká zmena. Jej dosah si uvedomíme o niekoľko rokov, keď sa naozaj prejaví v praxi.

Nepoňali ste tie zmeny príliš rutinne, technokraticky? Nebolo cítiť žiadnu atmosféru.

V rokoch 2002 až 2006 bolo odhodlanie určite jasnejšie. Bolo tu veľa prelomových zmien. Keby sa teraz podarila odvodová či penzijná reforma, ktorá bola v zásade už hotová a chýbali jej len dve čítania v parlamente, a keby sa podarili niektoré privatizácie ako Cargo, letisko, teplárne, tak aj dojem mohol byť iný. Chcelo to ešte aspoň pol či trištvrté roka. No všetko sa to skončilo pred schválením.

Často to vyzeralo povýšenecky, ako by sa politici ani nesnažili verejnou pre niečo nadchnúť.

Problém je, že keď sa politici hádajú medzi sebou, ťažko sa niečo predáva. Tých sporov medzi šiestimi stranami bolo veľa a boli trápne. A pokračuje to aj teraz. Vidíme, ako sa opozícia háda medzi sebou. Vytvára to veľmi zlý dojem. V takej situácii sa ťažko vysvetľuje, že ste spravili veľa dobrého. Preto to aj zaniklo. To, že sme znížili deficit o štyri percentá HDP, si skoro nikto nevšimol. My sme to nevedeli predať a mám pocit, že verejnou ako keby na to úplne kašľala. To vyčítam nám, nie verejnosti.

Zdá sa, akoby najvyššia ambícia bola mať menší deficit najmä kvôli nejakým vonkajším pravidlám. Úsilie o princíp vyrovnaného rozpočtu nikto vážne nespomína.

Keď v roku 2006 prišiel Fico k moci, tak hneď zrušil dvadsaťkorunáčky u lekárov a rozdával vianočné dôchodky, urobil pár ďalších podobných vecí. Ak by to nespravil, tak sme v roku 2007 vyrovnaný rozpočet mohli mať.

Ale pri raste desať percent, čo asi nie je štandardná hospodárska situácia.

A ani tak to Ficovej vláde nestačilo. Nehovoriac o tom, že počas krízy ten deficit narástol na osem percent. Výdavky rástli o dvanásť percent, suverénne najviac v EÚ. Rozumiem tomu, že deficit musel ísť hore, pretože príjmy klesli, ale tá reakcia na strane výdavkov bola zlá.

V čom je rozdiel medzi Slovenskom a napríklad Pobaltím, že u nás necítiť tlak verejnosti na znižovanie dlhov?

Určite je to aj nastavenie verejnosti. U nich už od deväťdesiatych rokov politici vysvetľovali, že zadlžovanie je zlé. No mám pocit, že tam smerujeme aj my. Po Mečiarovi bola krajina v katastrofálnom stave. Dnes si už nik nepamätá, že v 1998 nemala na výplaty pre verejnú správu a banky boli skrachované, štát meškal s platbami a nik mu nechcel požičať. Na konci druhej Dzurindovej vlády sme neboli ďaleko od pobaltských krajín, pokiaľ ide o deficit a celkový dlh. Potom prišla nezodpovedná vláda, prvú Ficovu za takú považujem, a plus kríza. Táto kombinácia znamenala, že dnes ekonomika vyzerá, ako vyzerá. Ale nie je to zasa pohroma. Nová vláda nemá inú možnosť, než ďalej deficit znížiť. Ak sa bude chcieť zadlžovať, nik jej nepožičia. A potom ten pohľad na verejné financie nebude nijako katastrofálny.

Na to sa spoliehali viaceré krajiny, že trhy donútia politikov k veľkým zmenám. Napriek tomu tu máme také, kde domáci politici nedostali rozum, pokiaľ tam nenabehli úradníci z MMF, ECB či Európskej komisie.

Z tohto pohľadu som skôr optimista. Pozrime sa na to, čo robia vlády v Taliansku a Španielsku. Je pravda, že politici občas skúšajú povoliť, ale trhy reagujú rýchlo a tvrdo.

Prečo by sme mali veriť, že ak by boli v roku 2009 verejné financie pod vašimi rukami, tak by ste krízu uhrali s lepším výsledkom ako predchádzajúci minister? Tiež by vás čakali voľby...

Jasné, že kríza by prudko zhoršila stav verejných financií akejkoľvek vláde. To, čo sa dalo spraviť, bolo nepustiť rast výdavkov. A nehovorím o výdavkoch na nezamestnaných, to bola relatívne malá položka. Ale pozrime sa napríklad na rast platov vo verejnom sektore. Ten úplne uletel. Neviem, či sa počas krízy niečo také v niektorej krajine stalo. Podobne rast spotreby štátu, obstarávania. Toto by sme v roku 2009 určite nerobili.

Keď sa pripravoval ústavný zákon o zodpovednom hospodárení, tak navzájom komunikovali všetky politické strany. Máme veriť, že dnes všetky strany rozumejú významu dobrého hospodárenia?

Všetky strany, pravica aj ľavica, vedia, že ľudia dnes nemajú radi zadlžovanie a vysoké deficity. Vychádza to aj z prieskumov. Preto bolo fajn, že každý participoval na príprave ústavného zákona a tento bol prijatý.

V prieskumoch to ľudia povedia. Ale keď začnete robiť konkrétne kroky, tak začnú štrajkovať. Lekárom nestačilo ani zvyšovanie platov vysoko nad rámec ostatných sektorov. Podfinancované je zrejme i školstvo, tam to tiež hrozí štrajkom a podobne aj inde.

Napriek tomu som presvedčený, že deficity sa budú znižovať. Že sa na to vláda bude musieť odhodlať aj napriek odporu. A že to nakoniec verejnosť akceptuje. Otázka je, akým spôsobom sa bude deficit znižovať. Pretože sa to dá spraviť aj spôsobom, ktorý bude veľmi škodlivý pre ekonomiku, alebo spôsobom, ktorý neohrozí rast. Minulý rok sme znížili deficit a dosiahli najvyšší rast vo štvrtom kvartáli v EÚ.

Ako sa teda podľa vás bude konsolidovať?

Očakávam, že veľkú časť potrebného balíka peňazí jednoducho zoberú z druhého piliera. Fond ochrany vkladov, ktorý je mimo verejných financií, začlenia do verejných financií a okamžite majú ďalší významný balík peňazí k dispozícii. Budú využívať aj ďalšie veci, ktoré sú dlhodobo zlé, spolu s niektorými opatreniami, ktoré by sme robili aj my. Čiže bude to kombinácia opatrení na príjmoch, výdavkoch a rozličné kreatívne formy.



Ako veľmi bude trh citlivý na spôsob, ako sa konsolidácia dosiahne?

V prvom rade to bude to číslo, tie tri percentá HDP na deficite, to bude alfa a omega. Ak to dosiahnu zlým spôsobom, trh to nebude vidieť rád, ale trochu prižmúri oči. Ak ten výsledok napokon dosiahnu, hoci aj za pomoci neštandardných foriem. Určite nepôjdu maďarskou cestou, ale niektoré z maďarských nástrojov ich evidentne zaujali a budú ich používať. Trh to nebude mať rád, ale nespadne na zadok.

V SDKÚ dochádza na vrcholových postoch k veľkým výmenám. Kam povedú vaše kroky po nástupe novej vlády?

Politika mi nikdy nejakou nevoňala. Bavila ma hospodárska politika a verejné financie. Najprv som o nich písal ako novinár a potom som mal možnosť byť pri tom vo vládach, ktoré boli reformné. Nikdy som nikam nekandidoval za nejakú stranu, z môjho pohľadu som nikdy v politike nebol. A ani sa nechystám. Mám pocit, že v tejto oblasti som sa motal už príliš dlho. Treba skúsiť niečo iné. Nehovoriac o tom, že najviac publicity som vzbudil pre nejaké tisíc- či dvetisíceurové odmeny. No otvorene povedané, môžem sa na ne vykašať. V súkromnom sektore som pôsobil aj počas Ficovej vlády a môj plat štátneho tajomníka považujem v tomto zmysle za obeť z mojej strany. A aj týchto obetí už bolo dosť.

Zoznamy ľudí, ktorí sa po voľbách natláčajú stranám do funkcií, sú dlhé. Vzhľadom na spôsob, ako sa posty obsadzujú, tu asi samotné platy nehrajú kľúčovú úlohu.

Hovorím o technokratoch. To nie sú politici, tí nech si platia, čo chcú, a nech si potom zháňajú peniaze, ako chcú. Aj pre novú vládu bude kľúčové, aby sa obklopila desiatkami zdatných technokratov, ktorí budú robiť komplikované veci. A to nedokážu urobiť ľudia, ktorí budú politickí kamaráti. To musia byť profíci, ktorí v súkromnom sektore zarábajú päť -, sedem- či desaťtisíc eur. Podľa mňa je obrovským mrhaním, že štátna správa ich nevie zaplatiť. Tie peniaze by sa obrovským spôsobom vrátili. Môžete presvedčiť pár ľudí, aby prišli z nadšenia, ale to sa dá robiť rok, dva, tri, ale nie systémovo. Dúfam, že nová, silná vláda sa vykašle na pár reportáží a článkov o platoch a zaplatí si skvelých ľudí na kľúčové pozície tak, ako treba. Inak žiadne zmeny neurobia a natlačia sa tam iba ľudia, čo budú kradnúť.

Aj vy o sebe hovoríte ako o technokratovi. Má technokrat obľúbenú ekonomickú či filozofickú školu?

Nemám rád tieto teoretizovania. Samozrejme, nejaké presvedčenie mám. Napríklad základný rozdiel medzi touto vládou a mnou je pohľad na súkromný sektor a privatizáciu. Určite by som sprivatizoval množstvo činností, ktoré štát má. Ale množstvo iných oblastí je o zodpovednosti, kde sa hranica medzi ľavicou a pravica zmazáva. Pozrime sa do Maďarska, je tam pravica, ktorá robí neuveriteľné blbosti. Videl som vo viacerých krajinách ľavicu, ktorá bola veľmi zodpovedná a znižovala deficity. Na Slovensku bolo evidentné, že pravica bola zodpovednejšia.

Bude Robert Fico starým Robertom Ficom?

Myslím, že chce byť iný, ako bol v rokoch 2006 až 2010. Hoci určite nebude privatizovať podniky ako Cargo či teplárne, s ktorými by sa mali trápiť súkromníci. Nakoniec tam skončia štátom dosadení manažéri, ktorých bude ťažké ustrážiť, a budú si tam robiť vlastné srandičky.

Viacrát ste spomenuli eurofondy. Nie sú pre krajinu s našou kultúrou viac problémom ako prínosom? Vznikol okolo nich celkom nový korupčný biznis. Odvetvie príživníctva, ktorého cieľom je len získať peniaze na úradnícky vhodne znejúce projekty.

Eurofondy sú obrovská príležitosť, ktorú sme dostatočne nevyužili. Tu má vláda veľkú šancu. Fondy samy osebe sú niekde požehnaním, vidíme za ne opravené školy, stavajú sa diaľnice. V tomto negatíva nevidím. Ale keď si všimam, ako sa rozdáva peniaze na nákup technológií a podporu pracovných miest, čo sú v mnohých prípadoch len hovadiny, tak to je trestuhodné. Ako môže fungovať penzión postavený na úver, keď vedľa si niekto za eurofondy postaví hotel? V roku 2006 Dzurindova vláda takúto pomoc z eurofondov pre súkromný biznis stopla, mala sa cez ne stavať len infraštruktúra. Prišla Ficova vláda, potrebovala rozdávať peniaze konkrétnym podnikateľom, tak to zmenila.

Ako sa s odstupom pozeráte na otázku eurovalu, pre ktorý padla vláda?

Hasenie za posledný rok bolo o zlých riešeniach. Otázka znie, ktoré bolo ako veľmi zlé. Je ťažké povedať, čo by prinieslo, keby sa na to všetci vykašľali a Grécko sa nechalo živelne skrachovať. Dôležité je, že sa prítvrdili pravidlá do budúcnosti. Že únia je už ochotná trestať zlé hospodárenie aj odoberaním eurofondov, ako je to dnes v Maďarsku. Dôležité je, že aj banky prišli o obrovské peniaze, ak ich tam špekulatívne investovali. To všetko sú veci, ktoré sme požadovali. Vytvoril sa mechanizmus na princípe MMF, ktorý ekonómovia akceptujú. Aj to súčasné upokojenie znamená, že to asi malo nejaký zmysel. Hoci to nie sú opatrenia pre moju krvnú skupinu. Ale mudrovať, že všetko je zlé, a nemať alternatívu, to sa tiež nedá.

Naozaj sa niečo vyriešilo? Nie je ten pokoj len dočasný a pridrahý?

Za posledné roky sa vyriešila jedna kľúčová vec: Pred krízou trhy v podstate nedokázali penalizovať nezodpovedné vlády. Ani cez devízový kurz, odkedy sa zaviedlo euro, ani cez úrokové sadzby na dlh. Po zavedení eura si všetci užívali takmer nemecké úroky. Mám pocit, že toto je už raz a navždy preč. Dlhopisový trh už bude tvrdo penalizovať vlády, dnes to už vidíme a to je obrovsky pozitívny benefit krízy, ktorý tu zostane. Určite sa vyriešila najväčšia panika, aspoň pokiaľ ide o problém likvidity. A som presvedčený, že ak sa budú nové pravidlá tvrdo vymáhať voči každému, tak postupne sa situácia naozaj zlepši.

Tlaky na zmäkčovanie prísnych pravidiel prichádzajú už dnes.

Neviem si predstaviť, že krajiny budú mať o tri roky veľké deficity. Pred pár rokmi si tiež nik nevedel predstaviť, že by únia niekomu pre nezodpovednosť zablokovala sedemsto miliónov eurofondov, ako to spravila Maďarsku.

Tiež patríme skôr medzi tých nezodpovednejších, pokiaľ ide o výkaz deficitu. Môžeme čakať nejaké sankcie?

Určite to nehrozí v priebehu najbližších pár mesiacov, keďže minulý rok sme urobili veľký skok dobrým smerom. Ak nová vláda do leta pripraví dôveryhodný plán, ako ďalej znížiť deficit na tri percentá HDP, tak by to malo byť v pohode.

Čo je najväčším štrukturálnym problémom Slovenska v najbližšom desaťročí?

Rozhodne vzdelanie. Rast produktivity za posledné desaťročie sa udial najmä prílevom priemyslu. Ale aby sme sa ďalej hýbali, potrebujeme naštartovať školstvo a vzdelávanie. Potrebujeme mať väčšiu istotu rozvoja, ako je pár automobiliek. Druhý problém sú Rómovia. Krajina si nemôže dovoliť, aby taká obrovská časť ľudí, ako sú celé rómske spoločenstvá, nielen že jej nepomáhala, ale bola pre ňu bremenom. Všetko ostatné sa dá zmeniť pomerne rýchlo a jednoducho a oproti týmto dvom problémom sú iné otázky iba prkotiny, ktoré sa dajú opraviť za rok či dva-tri roky.

Streli ste sa nejakým konceptom, ktorý by reálne dokázal riešiť rómsky problém? Zdá sa, že debata sa vedie len o tom, kto má na čo právo a kto na koho dopláca. A ako vyžmýkať granty.

Jeden koncept asi nie je. Je to určite o množstve malých krokov. Hlavne treba o tom začať hovoriť. Politici sa toho boja, lebo je to citlivá téma a veľká časť populácie je už z toho napálená. Ale vo svete podobné problémy riešili a nejaké úspechy pri začleňovaní tejto komunity už dosiahli. Okrem toho, je na to vyčlenený obrovský balík eurofondov, treba ho len efektívne vyčerpať. Treba začať s deťmi, motivovať ich chodiť do školy.

Školstvo je taký zaspátný rezort, že sa tam človek s gurážou, ambíciami a zdravým pohľadom môže veľmi efektne realizovať a veľa dosiahnuť. Prečo doteraz nezlákal na svoje čelo taký typ človeka?

Neviem, nie je to oblasť, kde sa cítim doma, a netrúfam si hodnotiť, čo sa tam urobilo za posledné obdobie. Skôr hovorím o pohľade do budúcnosti. Je to oblasť, na ktorú by sa mala sústrediť celá spoločnosť.

Prečo na rozdiel od iných vyspelých krajín Slovensko tak veľmi zaostáva vo výdavkoch na školstvo oproti obrane či zdravotníctvu? Je to preto, že v týchto dvoch sektoroch sa dá viac riešiť bokom?

Zdravotníctvo je politicky komplikované, strašne ťažko sa hovorí, že aj tam musia platiť princípy efektívnosti. Ak tam dnes začnete osekávať, tak to nepomôže, len sa zvýšia dlhy. Zdravotníctvo potrebuje sériu vnútorných zmien. Jasný, že keď máme niekde každých päťdesiat kilometrov nemocnice, tak nemôžu byť kvalitné. V obrane sme osekávali dosť, aj keď priestor tam určite ešte je. Počet vojakov a penzie platené z tohto rozpočtu sa dajú ešte upraviť. Ale myslím, že priestor na biznis sa výrazne znížil. A s tými peniazmi pre školstvo to tiež nie je také jasné. Počet detí za posledné desaťročie prudko klesol, počet učiteľov by tiež mal klesnúť a ušetrené peniaze treba prerozdeliť ostatným. Ja viem, že ľudia neznášajú, keď sa ruší nejaká škola, ale keď máme výrazne menej detí ako pred dvadsiatimi rokmi, tak musíme mať aj menej tried a učiteľov. Taktiež môžeme hovoriť o počte vysokých škôl a ich kvalite.

Vladimír Tvaroška (39) pochádza z Trnavy. Vyštudoval Obchodnú fakultu **Ekonomickej univerzity v Bratislave**. Koncom deväťdesiatich rokov pôsobil ako ekonomický novinár v Pravde, neskôr sa stal poradcom podpredsedu vlády pre ekonomiku Ivana Mikloša. V rokoch 2002 až 2006 a 2010 až 2012 bol štátny tajomník na Ministerstve financií SR. Pred nástupom do druhého funkčného obdobia na poste

štátneho tajomníka pracoval ako riaditeľ v spoločnosti Magna. E.A., obchodníkovi s elektrickou energiou.

Som presvedčený, že deficit sa budú znižovať. Že sa na to vláda bude musieť odhodlať aj napriek odporu.

[Späť na obsah](#)

## 14. Pád vám pomôže pripraviť sa na boj

[Téma: Ekonomická univerzita; TV OKO; 05/04/2012; 14/2012; s.: 4,5,6,7,8; Rozhovor; Eva Andrejčáková]

Tréner aikida Štefan Kurilla

Prepadnúť čaru bojového umenia dnes nie je také nevšedné ako kedysi. Je to dokonca trendy. Sensei ŠTEFAN KURILLA našiel zmysel života v aikide ešte v minulom storočí. Dnes je špičkou medzi profesionálnymi inštruktormi bojových umení na Slovensku. V týchto dňoch vedie semináre v ďalekom Vladivostoku, odkiaľ má namierené do Japonska a do Kórey.

Text - Eva Andrejčáková / Foto: Peter Žákovič Doplnkové foto: Fotoarchív Š. K.

Každý deň ste od rána do večera na tréningoch?

Áno, prvý tréning sa začína o 6.15. Potom medzi ôsmou a deviatou mávam vždy tréning pre seba. Okrem aikida, čo je moje živobytie, hoby a životná cesta, sa venujem aj iným bojovým umeniam.

Potrebujete to?

Človek by mal byť trochu interdisciplinárny, aby svoju srdcovú disciplínu videl aj z inej perspektívy. Venujem sa ešte thajskému boxu. Štyrikrát do týždňa mám tréning s Rudolfom Ďuricom, dvojnásobným majstrom sveta v tejto disciplíne. Okrem toho robím ešte daito-ryu aikijujutsu, džudo a trénoval som aj mnohé iné bojové umenia.

Prečo je aikido vaša srdcovka?

Tradičné aikido sa najviac približuje reálnym bojovým situáciám. Zapáčilo sa mi, že pri cvičení nebolo treba veľa fyzickej sily. Nemusel som tráviť čas dvíhaním činiek. Ďalšou motiváciou bol môj prvý učiteľ, ktorý o ňom vedel veľmi pekne rozprávať. Postupne som začal chápať, ako fungujú techniky aikida, a že sú veľmi efektívne a účinné.

Koľko je vlastne druhov ázijských bojových umení?

Je ich nespočetné množstvo v každej ázijskej krajine - v Kórei taekwondo, hapkido, hwa rang do, v Japonsku od iaido, aikido, karate, džiu džicu, kendo a džudo. V Číne je to veľké množstvo rôznych wu šu, vo Vietname viet vo dao, v Kambodži kambodžský box, v Thajsku muay thai, muay chaiya, muay boran. V rámci jednotlivých bojových umení je väčšinou niekoľko štýlov a organizácií. Je to svetové kultúrne dedičstvo Ázie, zaujímavé pre milióny ľudí na celom svete.

Čo na tom podľa vás ľudí láka?

U nás sú bojové umenia na jednej strane exotikou, ale deväťdesiat percent ľudí ich trénuje pre zdravý životný štýl a sebaobranu. V mojom klube cvičia doktori, právnici, robotníci, chodia k nám ženy aj deti, ale na druhej strane trénujem aj ľudí zo security biznisu. My cvičíme celá rodina - okrem mňa aj manželka a obidve deti.

Naozaj je takýto druh športu dobrou sebaobranou?

Samozrejme, ale za určitých podmienok. Keď ste lepší od útočníka, tak máte na to, aby ste využili techniky aikida na sebaobranu, ubránili sa a pritom ho nezranili. A keď ste rýchlejší ako on, máte dobrý reakčný čas a dobrý odhad vzdialenosti, dobrú psychiku, taktiku, stratégiu a kvalitnú techniku, tak máte možnosť paralyzovať útočníka bez toho, aby ste mu urobili akúkoľvek ujmu na zdraví. Netreba na to ani veľkú silu. Napríklad si požičiam vašu ruku a pozrite, jediným pohybom vás dokážem zafixovať a spacificovať. Nemôžete pokračovať v boji. A ruka je v poriadku.

Ak by vás niekto napadol nožom alebo palicou, ubránili by ste sa? Alebo odporúčate vziať nohy na plecia a utekať?

V cvičení aikido sa používajú aj zbrane meč, kopija, nôž. Ako sa zachovať v konkrétnej situácii, je individuálne. Počas tréningov žiakov pripravujeme na tieto situácie. Vaše bojové schopnosti sú také silné ako najslabšie ohnivo v tejto reťazi. Mám žiakov, na ktorých naozaj zaútočili nožom, prežili to a ochránili svoje zdravie.

Aj vám sa to už stalo?

Nie. Mňa skúšajú len moji žiaci (smiech).

Z čoho vychádza aikido?

Aikido má okrem tradičnej vetvy aj ďalšie, ako sú Yoshinkan aikido alebo Tomiki aikido, ktoré sa dokonca pestuje ako súťažná disciplína. Vychádza z ešte staršieho bojového umenia daito-ryu aikijujutsu, čo bolo umenie samurajov. Cieľom ich techniky bolo útočníka zabiť. Cvičil ho pôvodne samurajský rod Takedovcov, ktorý strážil paláce a útočníkov likvidoval. Zakladateľ aikida Morihei Ueshiba techniku zúšľachtil a dal možnosť brániť sa tak, že nemusíte protivníka zabiť.

Tradičné aikido nie je súťažný šport. Aká je motivácia zlepšovať sa v ňom?

Myšlienka nie je zvíťaziť nad niekým, ale sám nad sebou. Namiesto súťaží u nás fungujú pravidelné ukážky. Už od roku 1997 usporadúvame Večer bojových umení, kde výber klubu môže predviesť, na akej úrovni pracuje. A má možnosť ukázať, čomu sa venuje. Pravidelne sa tu predstavuje okolo tritisíc ľudí. Je to atraktívne podujatie, okrem aikida sa môžu prezentovať aj iné bojové umenia, minulý rok ich bolo jedenásť.

Nie je prirodzenejšia túžba súťažiť?

Nie každý je súťaživý typ, nie každý potrebuje vyhrávať a nie každý dokáže akceptovať prehru. Napríklad moja manželka bola reprezentantkou v športovej gymnastike, dokonca ju nominovali na olympiádu v Soule, ale tesne predtým sa zranila. Dcéra je pohybový talent, ale manželka vzhľadom na svoje skúsenosti z vrcholového športu povedala, že v žiadnom prípade nechce, aby naše deti robili súťažný šport. Šport by mal život obohacovať a robiť ho kvalitnejším. Aby vám telo fungovalo tak, ako má, čo najdlhšie v čo najlepšej kvalite.

Čo znamená pád v aikide?

Slúži jednak na to, aby ste sa pri vykonávaní techniky nezranili, a jednak ho môžete využiť na zväčšenie svojej vzdialenosti od protivníka. Keď do vás niekto zozadu drgne, vy urobíte pád, získate vzdialenosť a čas a môžete sa pripraviť na boj. A v neposlednom rade je to dobrá fyzická záťaž. Padnete, vstanete, to máte rovno brušák aj drep. A plus si aj premasírujete chrbát. Pri každej technike je pád trochu iný, z tých, čo som zatiaľ videl a zažil, boli najlepšie premyslené pády v bojovom umení Systema v Rusku. Mali ich prepracované tak, že vyskakovali z auta so samopalom, padali hneď do rojnice a obsadili okamžite celý strelecký priestor. Mali to perfektne vymyslené pre potreby armády. Samozrejme, v bežnom živote nevyskakujete z nákladiaka so samopalom.

V aikide padá vraj iba žiak, nikdy nie jeho učiteľ. Aký je teda medzi nimi vzťah?

Je to tak, aj nie je. V tradičnom aikide je status učiteľa a žiaka chápaný v tradičnej forme, je tu prísna etiketa. Slúži na to, aby tréning bol čo najefektívnejší, aby ste tých šesťdesiat minút využili naozaj naplno. Druhá stránka je bezpečnosť. A napokon prepracovať sa cez etiketu k sebadisciplíne. Okrem toho je to aj istý spôsob psychohygieny. Som síce učiteľ, ale napríklad pred rokom som bol na sústreďení daito-ryu aikijujutsu. Mal som šesť hodín denne tréningy, na záver týždňa bola skúška a potom som musel urobiť sto pádov. Na to, aby som to dokázal absolvovať, som sa musel pripravovať aj na pády, to znamená, že som musel padať aj ja. Deň pred odletom do Japonska na toto sústreďenie som urobil stopäťdesiat pádov. Na skúške ma hádzal jeden Talian, Japonec to počítal a sledoval, aby sme to fyzicky zvládli.

Trénovali ste aj špeciálne ruské bojové jednotky Spetsnaz. Ako ste sa k nim dostali?

Počas jedného zo seminárov, ktoré som viedol v Rusku v Zabajkálí v sibírskom meste Čita, ma požiadal tréner ruského aikida, či by som bol ochotný viesť tréningy aj pre veteránov týchto špeciálnych ruských jednotiek. V súčasnosti sú majiteľmi bezpečnostných agentúr v Rusku. Ponuku som prijal a po prvom tréningu bol hneď záujem aj o ďalšie. Okrem toho som viedol aj tréningy pre inštruktov ruskej polície vo Vladivostoku. Dostal som za to aj vyznamenanie.

Ako ste tieto tréningy viedli?

Využíval som v nich aikido plus skúsenosti z ostatných bojových umení.

Existujú aj originálne ruské bojové umenia?

Áno, asi najznámejším je sambo, ktoré sa rozvetvuje na športové a bojové, vzniklo ešte v Sovietskom Zväze zlúčením tréningových metód z viacerých bojových umení, ktoré sa praktizovali v republikách ZSSR. Okrem toho je to napríklad ruka pašni boj, stenka na stenku alebo spomínaná, v súčasnosti populárna systema. Tá sa tiež ešte rozvetvuje na systemu kadošnikov, rjabko alebo systemu spetsnaz. V tej poslednej menovanej som dosiahol úroveň 5. danu s právom vyučovania.

Čo vás na týchto umeniach zaujalo?

Priamo toto bojové umenie - systemu nazývajú aj ruské aikido. Má veľmi dobre prepracovanú techniku pádov a výbornú fyzickú prípravu. Bojové umenia v Rusku sa všeobecne pestujú na veľmi vysokej úrovni. Výborná je napríklad aj úroveň džuda či zápasenia.

Založili ste súkromnú strednú školu ochrany osôb a majetku. Ako sa pripravujú vaši študenti?

Učia sa jednoduché a účinné techniky, aby vedeli zvládať situácie v rámci svojej profesie, ide o úzko špecializovaný tréning postavený na základoch aikida a thajského boxu. Okrem toho majú možnosť rôznych krúžkov, laserovú strelnicu, airsoftovú strelbu, učia sa narábať bezpečne so zbraňami. Dostávajú základnú prípravu na prácu v ozbrojených zložkách alebo v súkromnej bezpečnostnej sfére. Tento rok vystupovali aj na Večere bojových umení. Teraz nám maturujú prví štvrtáci. Z roka na rok záujem o štúdium rastie. Myslím, že škola má budúcnosť, lebo bezpečnostný sektor má čoraz dôležitejšie miesto v spoločnosti.

Pätnásťročné deti, ktoré do vašej školy prichádzajú zo základnej školy, nemôžu byť psychicky pripravené na takéto štúdium.

Tým, že je to stredná odborná škola s maturitou, snažíme sa všetkých smerovať tak, aby išli aj na vysokú školu. Majú dobrý základ. Ten, kto si netrúfa ďalej pokračovať v štúdiu, má možnosť zamestnať sa v bezpečnostnom biznise. Vedeíme ich však k tomu, že stredná škola je len začiatkom seriózneho štúdia.

V časoch, keď ste začali trénovať, sme poznali akurát džudo a karate. Kde ste k aikidu prišli?

Bolo to v roku 1978, keď som ako osemročný začal cvičiť džudo v telovýchovnej jednote Sokol na bratislavských Vinohradoch. Začal som, lebo s tým začal aj môj brat. Aikido som začal cvičiť až v roku 1989 pod vedením majstra Rudolfa Várszegiho, ktorý k nám vtedy prišiel z Maďarska.

Ako ste sa stretli?

Mal som džudistický tréning a prišiel za mnou kamarát, že bude po tréningu nejaké aikido, či sa nechcem pozrieť. Už som o ňom niečo počul, ale inak som to nepoznal, takže som tam išiel s nedôverou, navyše som bol hrdý na šport, ktorý som robil. Technicky sa mi to vtedy nepozdávalo. Keďže som na tom tréningu ako jeden z mála ľudí vedel padať, učiteľ to ukazoval na mne. Bolo mi to skôr smiešne a v duchu som si hovoril: ajaj, teraz by som ťa hodil na takú techniku a teraz na túto.

Prečo sa vám to nepozdávalo?

Viete, ako to je. Máte devätnásť rokov, chodíte na súťaže a zrazu príde niekto a začne vám vysvetľovať, že existuje niečo ďalšie. Ale majster bol veľmi charizmatický a keď začal rozprávať o filozofii aikida, získal si ma ako človek. Postupne som začal cvičiť, objavovať v technike krásu a efektivitu. Ale stále som v tom hľadal aj niečo viac, snažil som sa ísť čo najbližšie k prameňu. Mal som šťastie, že v roku 1999 som bol na prvom seminári s Morihirom Saitom senseiom, najdlhšie cvičiacim žiakom zakladateľa. Stretli sme sa vo Švajčiarsku. A potom, asi po ôsmich seminároch, som ho požiadal, či by som ho mohol prísť navštíviť do Japonska.

Aké to bolo pri prvej návšteve?

Bolo to úžasné v tom, že sme cvičili aj žili priamo v telocvični, v ktorej cvičil zakladateľ. Ja som spal priamo pri oltári, ktorému sa zakladateľ klaňal, išiel som po chodníku, po ktorom chodil do telocvične zakladateľ, malo to náboj. Bol som tam v zime, v telocvični sa nekúrilo, takže keď bolo vonku mínus štyri, vnútri tiež. Iba keď bolo pod osem stupňov, zapli sme pred tréningom malú naftovú piecku, ale len čo prišiel majster, hneď sme ju vypli a odložili. Dvere a okná sme otvárali dokorán. Po prvých štyroch-piatich minútach tvrdého tréningu sa z nás lial pot a zimu sme už necítili.

Majster nepotrebuje piecku?

Majster svoju piecku mal, sedel hned vedľa nej.

On so svojimi žiakmi necvičil?

Majster nám predviedol techniku a občas nás napravoval v malých detailoch. Potom si sadol, podriemkával, potom opäť niečo ukázal, povedal boky nižšie, viac sa otočiť, potom šiel do záhradky, vybral nejakú zeleninku, odniesol manželke. Ako vo filme. Už zomrel, volal sa Morihiro Saito sensei a bol žiakom zakladateľa dlhých dvadsaťtri rokov, najdlhšie zo všetkých žiakov. A ja som mal to šťastie, že som cvičil priamo pod jeho vedením. Odkedy zomrel, pokračujem pod vedením jeho syna Hitohira Saita senseia. To je línia najdlhšie cvičiaceho žiaka.

V čom spočívala majstrova charizma?

Vedel, kedy človeka potlačiť, kedy pochváliť, kedy napomenúť. Veľmi ma motivoval. Prvý raz v Japonsku som bol v takom rozpolžení, že som chcel na Slovensku všetko predať, zostať tam a venovať sa len cvičeniu aikida. Ale dobre, že som tak neurobil.

Nepochybovali ste niekedy, či je aikido pre vás správna cesta?

Niekoľkokrát som uvažoval, že z tejto cesty odídem, ale zostal som a som rád, že som vydržal. Pretože vidím, že to má zmysel. Niekedy ani nie je dôležitý cieľ, ale cesta.

Štefan Kurilla (1970)

Vyštudoval Fakultu podnikového manažmentu na **Ekonomickej univerzite v Bratislave**. Bojovým umeniam sa venuje od roku 1978. Je kvalifikovaným trénerom I. triedy v aikide, džude a certifikovaný inštruktor Systemy Spetsnaz (vyvinutý pre potreby špeciálnych jednotiek ministerstva obrany a vnútra Ruskej federácie). Je majiteľom a manažérom fitness centra. Vyučuje v piatich samostatných aikido štúdiách, má viac ako tristo študentov. Pred štyrmi rokmi založil Súkromnú strednú odbornú školu ochrany osôb a majetku. Je držiteľom 24 majstrovských stupňov v Aikide, Aikido zbraniach, Daito-ryu Aikijujutsu, Systema Spetsnaz a Džude. Študoval pod vedením japonských majstrov priamo v Japonsku. Viedol tréningy po celom svete, získal mnoho ocenení doma i v zahraničí. Žije v Bratislave s manželkou Miriam a dvoma deťmi Andrejom a Martinou.

Keď ste lepší od útočníka, tak sa ubránite a nezraníte ho

Myšlienka nie je zvíťaziť nad niekým, ale sám nad sebou

Najviac premyslené pády má bojové umenie systema

Na prvý tréning som išiel s nedôverou, bolo to skôr smiešne

Sensei Kurilla v Tokiu u Konda Katsuyukiho senseia (druhý sprava), najvyššej autority bojového umenia daito-ryu aikijujutsu

So shihanom Morihirom Saitom, najdlhšie cvičiacim žiakom zakladateľa aikida v Iwame

Šiesty dan aikido Iwama Shin Shin Aiki Shurenkai odovzdal Štefanovi Kurillovi v decembri minulého roka Hitohiro Saito Kaicho, najvyššia autorita tradičného aikida

Ukážky tradičného aikido klubu Kurilla Budokan na medzinárodnom podujatí Večer bojových umení 2011

Hitohiro Saito a shihan Kurilla na medzinárodnom sústreďení v Bratislave (november 2011)

[Späť na obsah](#)

## 15. Martina Grešová je finalistkou Miss Universe

[Téma: Ekonomická univerzita; Korzár; 07/04/2012; 82/2012; s.: 5; Košický; kor]

Študentka ekonómie Martina Grešová je vo finále súťaže Miss Universe Slovensko. Krásna východniarka sa nikdy nevenovala modelingu. Hoci ju známi stále prehovárali, aby sa prihlásila do súťaží krásy, doteraz nenašla odvahu.

HUMENNÉ/BRATISLAVA. Do finále Miss Universe Slovensko 2012 sa dostala pôvabná východniarka Martina Grešová z Humenného. Nabrala odvahu Martina má 25 rokov. Je študentka **Ekonomickej univerzity v Bratislave**. Pôvodne chcela ísť na gymnázium, potom na právo. Nevyšlo jej to. "Študovala som na elektrotechnickej škole, ale som spokojná. Bola pre mňa prínosom. Aspoň si viem poradiť s technikou ako málo žien," povedala. Modelingu sa doteraz nevenovala, hoci ju na to nahovárali. "Nemala som odvahu," priznala. O tom, že sa do súťaže prihlásila, netušila ani jej sestra Mária. "Volala mi, len nech jej do Bratislavy prinesiem lodičky. Hovorila som si, načo sú jej vo februári lodičky?" povedala. Martina povedala, že sa o súťaži dozvedela deň pred kastingom. "Teraz som staršia a rozvážnejšia, možno mám viac odvahy. Tak som si povedala teraz alebo nikdy." "Z toho, že je vo finále, je šokovaná celá rodina," dodala Mária. Vosvete sa nestratí Martina hovorí plynulou angličtinou. Zdokonalila sa v nej počas ročného pobytu v Amerike. "Precestovala ju krížomkrážom," povedala Mária. "Martina je vo všetkom výnimočná. Je obľúbená a je s ňou dobrá zábava. Hoci sa nevenovala modelingu, k móde má blízko. Stále sa vedela pekne obliecť. Obracajú sa na ňu kamarátky, aby im poradila. Má vkus a dobrý výber," dodala. Martina prezradila, že ak by dostala nejakú ponuku z modelingu, prijala by ju. "Ak nie, venovala by som sa tomu, čo vyštudujem. Momentálne pracujem ako asistentka. Rada by som sa prepracovala na nejakú vedúcu pozíciu," priznala. V súťaži Miss Universe Slovensko je Martina finalistkou číslo 6. "Je to moje šťastné číslo. Narodila som sa 6. 9.," povedala pôvabná východniarka s mierami 83 - 60 - 89. (kor)

Humenčanka Martina Grešová je finalistkou Miss Universe Slovensko. FOTO:MG

[Späť na obsah](#)

## 16. Podnety do Programového vyhlásenia vlády SR 2012

[Téma: Ekonomická univerzita; noveslovo.sk; 06/04/2012; noveslovo.sk; MICHAL MAJTÁN]

Premiér Robert Fico požiadal sociálnych partnerov - zamestnávateľov, odbory, samosprávu, vedecké inštitúcie a cirkvi - o námety do tvoriaceho sa programového vyhlásenia novej vlády. Ako prvá s nimi prišla katolícka cirkev. Autorom druhého súhrnu podnetov je náš spolupracovník, ktorý ich poslal redakcii Slova, a takto nepriamo aj tímu, ktorý na programovom vyhlásení pracuje.

Východisko:

Každé opatrenie, úloha, sľub nech sú spracúvané cieľavedome, komplexne a z dlhodobého hľadiska, a to najmä:

1. z hľadiska sociálne a ekologicky orientovanej trhovej ekonomiky, súdržnosti spoločnosti, znižujúcich sa schodkov verejného sektora, postupného saturovania primeranejšieho uspokojovania potrieb školstva, zdravotníctva, kultúry, sociálnej starostlivosti, masovej telesnej kultúry a pod.
2. z hľadiska spoločnosti tak, aby sa od prvých dní zabezpečoval cieľ zlepšovania rovnovážnosti, spravodlivosti a primeranosti v rozdeľovacích procesoch hrubého domáceho produktu (HDP)

Aktuálne všeobecné problémy v SR:

1. predimenzovaný aparát verejného sektora, zbytočne komplikované systémy v predpisoch, premrštene vysoké platy a odmeny vedúcich pracovníkov ÚOŠS, NBS a ostatných štátnych bánk, členov správnych a dozorných rád, starostov a primátorov (obdobne čiastočne aj poslancov NR SR i samosprávy, ministrov, asistentov poslancov a pod.),
2. neodôvodnene poddimenzované finančné prostriedky pre oblasť čistoty a zelene, školstva, zdravotníctva, niektorých oblastí kultúry, masovej kultúry a masovej telesnej kultúry, sociálnej starostlivosti,
3. nespravodlivo a neobjektívne nastavené rozdeľovacie procesy, t. j. v oblasti miezd, cien a financií, a to v príslušných predpisoch a zákonoch.

Úloha:

Na primerané uspokojovanie potrieb obyvateľstva z poddimenzovaných odvetví treba získať zdroje tak zo zvýšených daní ako aj z masívneho úsporného programu v predimenzovaných oblastiach (bod 1). Na príslušné úspory a "presuny" treba približne 1,7 mld. E.

Okrem toho treba znižovať nadmerné deficity verejného sektora – odhad pre rok 2013 v sume 1,2 až 1,3 mld. E.

Konkrétne podnety:

1. Znížiť podiel prevodu na dôchodkové poistenie do DSS z 9% na 3%. Tým výrazne znížiť schodkovosť štátneho rozpočtu. Kvantifikáciu uskutoční Sociálna poisťovňa a MF SR. Nejde však len o potrebných 1,3 mld. E na zníženie deficitov štátneho rozpočtu pod 3% deficitu vo vzťahu k tvorbe HDP v bežných cenách, ale aj o zdroje na zanedbávané spoločensky najúčelnejšie uhrádzované potreby spoločnosti. Pozn.: podľa SME z 12. 3., str. 5 poslanec Ľ. Kaník "Možné opätovné otvorenie druhého piliera až za taký problém nepovažuje".

2. Uplatniť na luxusné výrobky a služby zvýšenú sadzbu DPH napr. na 25%.

3. Uvážiť zvýšenie základnej sadzby DPH z 20 na 21%. Je to najmenej bolestivý kanál na získanie prostriedkov na financovania spoločenských potrieb + nemá dosah na dôchodcov, pretože ich dôchodky sa na základe rastu cien valorizujú, čiže daný vplyv sa im vyrovnáva. Ekonomicky i politicky a psychologicky výskum potvrdil preferovanie nepriamych daní pred priamymi (uplatňovalo sa to už v 90. rokoch).

4. Uplatniť z príjmov fyzických osôb nad 36 tis. E ročne (2 tis. mesačne!!!) daňovú sadzbu napr. 30% a nad 64 tis. E ročne 40% . Ide o zdaňovania tzv. prestížnych príjmov, ktoré nemajú žiadnu súvislosť s množstvom, kvalitou, výsledkami práce a spoločenským významom práce (tie sú dostatočne ohodnotené v mzdách do 2 tis. E mesačne!!!). Nejde o žiadny pohon na bohatých, ale o zmeny v rozdeľovacích procesoch upravujúcich výhody a individuálne sebecké rozhodnutia vo vlastný prospech monopolistických - privilegovaných skupín.

5. Zvýšiť základnú sadzbu dane z príjmov fyzických osôb z 19 na 20, resp. až na 21% (identicky ako návrh na zvýšenie základnej sadzby u DPH)

6. Uvážiť zvýšenie (uplatnenie) ekologických daní (napr. na plasty).

7. Uplatniť spotrebnú daň v prospech pôsobenia proti nezdravým návykom spôsobujúcich obezitu, a to najmä na sladené nealkoholické nápoje a minerálky.

8. Obnoviť dedičskú daň.

9. Zvýšiť odvody na zdravotné poistenie napr. o 1%-tuálny bod. Minimálne na 5 % (zdroje asi 300 mil. E).

10. Všetky nateraz odvodzované platy od priemernej mzdy v hospodárstve začať odvodzovať od 6. stupňa minimálnej mzdy (v roku 2012 v sume 654,40 E). Tým automaticky znížiť nadmerné a náročnosťou práce neodôvodnené doterajšie platy (od poslancov NR SR, prezidenta, ministrov, predsedu vlády SR až po starostov a primátorov).

Uviest': Ide o priblíženie sa rozhodovateľov (decizorov) spoločnosti k ľudu!!! Ide tiež o prenášanie dôsledkov doterajších chýb v riadení spoločnosti na riadiace štruktúry. Minimálna mzda (od 1. po 6. stupeň) je totiž všeobecným "etalónom". Naopak priemerná mzda je neobjektívna v tom, že obsahuje aj platy vysokých štátnych predstaviteľov a tak ju aj zvyšuje (v tom ide priam o konflikt záujmov).

11. U starostov a primátorov zrušiť možnosť zvyšovania základného platu až do 70% platu.

12. Znížiť platy vedúcich pracovníkov v NBS a ostatných štátnych bankách, v RTVS, a ostatných ÚOŠS a zmeniť predpisy o platoch v podnikoch so štátnou účasťou, a to maximálne na úroveň platu predsedu vlády SR (ten považovať za "normu").

13. V pohyblivých zložkách odmeňovania využívať len inštitút prémie k platom za mimoriadne a nadplánové úlohy (vo vzťahu k objemu mzdových prostriedkov vo výške 1%). Individuálne tak, aby prémie bola maximálne vo výške jedného mesačného platu. Kategóriu bežných odmien zrušiť a usporiť tak z objemov určených na mzdy približne 9% (nateraz sa priznávajú výslovne ako súčasť platu!!!).

14. Zmeniť ustanovenia Obchodného zákonníka o províziách za sprostredkovanie, zmluvy a pod. na odmeňovanie podľa strán (napr. 30 E), alebo pri sumách nad 100 tis. E na maximálne 0,1% (oproti doterajším 2 – 10%). Odstrániť tak neodôvodnené príjmy privatizačných poradcov a iných advokátov a tým peniazovody na minulé korupčné prevody rôznym stranám a osobám.

15. Inicovať v Ústave SR zníženie počtu poslancov NR SR napr. na 99 a v samosprávach o jednu tretinu. Na tak málo početnú republiku počet poslancov NR SR do 100 je naozaj dostatočný.

16. Obdobne inicovať zníženie počtu poslancov parlamentu **EU** (o jednu tretinu). V súvislosti s tým



znižít odvody do EK.

17. Iniciovat' zníženie platov europoslancov aspoň o 50% a ak sú odvodzované od nejakých platov, aby to bolo k priemernej minimálnej mzde najvyššieho stupňa za Európu.

18. Znížít platy diplomatov na úroveň porovnateľnú v SR a nie v zahraničí. Zohľadniť maximálne len o niečo vyššiu cenovú úroveň v zahraničí.

19. Znížít oficiálnu dĺžku týždenného pracovného času na 35 hodín (podobne ako vo VSŽ) a prejsť na štvordňový pracovný týždeň. V nadväznosti na to zvýšiť zamestnanosť – osobitne v službách na zabezpečenie pracovného otváracieho času na zvyšujúce dni. Tým riešiť aj nezamestnanosť!!!

20. V záujme fyzickej i psychickej kondície mladej generácie znovu uplatniť povinnú jednoročnú vojenskú službu. V rámci nej uplatňovať najmä výcvik v bojových športoch, speve, hudbe a iných kultúrnych aktivitách. Aj týmto opatrením znížiť nezamestnanosť mladých ľudí.

21. Vedu a výskum financovať len prostredníctvom grantov vypisovaných v zastúpení štátu jednotlivými ministerstvami a podnikmi. Tí ich budú aj kontrolovať, hodnotiť a aplikovať.

22. Reštrukturalizovať vedu a výskum tak, aby podstatná časť vedeckých ústav SAV sa zlúčila s príslušnými obdobnými ústavmi na vysokých školách. Osobitne je to aktuálne u spoločenských vied. Odstrániť tak zbytočné duplicity a vedcov priblížiť aj k pedagogickému procesu na vysokých školách.

23. Obnoviť permanentnosť v oblasti tvorby a inovácií vízií a stratégií.

24. V spolupráci s niektorou vysokou školou (napr. **Ekonomickou univerzitou**) kreovať Centrum pre strategické štúdie (riadenie). K tomu využiť aj skúsenosti Slovenského komitétu pre vedecké riadenie (predseda Doc. Pavol Molnár), Futurologickej spoločnosti na Slovensku (predseda Doc. Ladislav Hohoš) a Centra pre strategické štúdie pri **Ekonomickej univerzite** (vedúci prof. Koloman Ivanička – svojho času pracoval vo vedúcej funkcii aj na Úrade pre stratégiu...).

25. Vyššie zdaníť podniky s daňovým základom nad 30 mil. E (teda sumy nad 30 mil. E). A to vo výške 25%.

26. Zdaníť príjmy z dividend aspoň vo výške 5%.

27. Zvýšiť bankovú daň z 0,4% na 0,8%.

28. Zvýšiť spotrebné dane za tabak, alkoholické nápoje nad 30 st. alkoholu a z hazardných hier.

29. Zrušiť financovanie politických strán (minimálne zrušiť príspevky na činnosť a duplicitný príspevok s príspevkom podľa hlasov, a to za poslanecké miesta!!)

30. O 50% znížiť rozpočty SIS, VOS a ďalších tajných služieb (ich dnešný rozsah na počet obyvateľov SR je rádovo nadmerný!!!). Je nevyhnutné ich aj pozlučovať.

31. Vzhľadom na zrušenie poplatkov (vecne skutočne zbytočné zrušenie) za rozhlas a televíziu zúžiť počet verejnoprávných rozhlasových staníc. Obdobne ponechať v jestvujúcom až smogu počtu televíznych staníc len STV 1. Úmerne znížiť dotácie RTVS. Prípadne zrušiť rozhodnutie o zrušení poplatkov za rozhlas a televíziu (potom predchádzajúci návrh netreba plne realizovať).

32. Zrušiť povinnosť nastupujúcej generácie vstúpiť do II. dôchodkového piliera. Je to absolútne nedemokratické.

33. Všetky prídavky na deti zmeniť na naturálno-vecnú podobu. A to vo forme školského stravovania, učebníc a školských pomôcok zdarma (vr. v materských školách a vysokoškolských internátoch – tu aj pre bývajúcich v danom meste). Obdobne zdarma aj jasle. Pridať prípadne aj uniformy v základných a stredných školách – taktiež zdarma.

34. Z racionálnych i administratívnych dôvodov presadiť uplatnenie minimálneho dôchodku (znižít tak počet poberateľov dávok v hmotnej núdzi). Príslušný návrh je zrejme už na MPSVR spracovaný.

35. Zachovať valorizáciu dôchodkov vo vzťahu k rastu cien i miezd (švajčiarsky model). Prechodom napr. len na vzťah k cenám by zastagnoval vývoj priemerného sólo starobného dôchodku pod úroveň roku 1989 (v roku 2011 bol o 2% reálne nižší). Prejsť však na valorizáciu (po prepočte na 1 dôchodok) pevnými sumami, pretože nahradzovaný rast cien valorizáciou je taktiež v absolútnej sume u každého približne rovnaký.

36. V štátom kontrolovaných organizáciách a podnikoch rapídne znížiť odmeny členov správnych a dozorných rád (napr. v Sociálnej poisťovni z približne 2 tis. E na maximálne 300 E za mesiac, resp. zasadanie). Resp. prejsť na odmeny v prísnej nadväznosti na vývoj ziskovosti, prípadne objemu zisku (rast) a strát (pokles – ako napr. v NBS).
37. Pokračovať v prácach na odluke cirkví od štátu (správne by bolo uplatniť nový samostatný odvod napr. vo výške 1% z platu, distribuoval by sa cirkvám podľa počtu vyznávačov zo sčítania ľudu, domov a bytov v roku 2011 + v prospech verejnoprospešných organizácií – vr. organizácie ateistov za tých, čo nevyznávajú žiadne náboženstvo).
38. Zrušiť príspevok štátu v stavebnom sporení pre tzv. priateľských sporiteľov.
39. Odstupné vo verejnom sektore znížiť celoštátne na maximálne 2 mesiace. Z toho pri poslancoch (vr. v samosprávach), starostoch, primátoroch a členoch vlády SR a prezidenta zrušiť vôbec. Voľba je predsa pre jasné obdobie!!! (čiže na dobu určitú!!!). Rovnaký a logickou zdôvodnený názor na túto otázku má aj riaditeľ Inštitútu hospodárskej politiky František Palko, býv. štátny tajomník Ministerstva vnútra – Pravda 14.3.2012, str. 8.
40. Pospájať rôzne spravodajské organizácie v rámci pôsobnosti MO SR a MV SR a usporiť tak určitý podiel z nákladov na ich prevádzku.
41. Vo verejnej správe prijať princíp nákupu aut len z produkcie podnikov pôsobiacich v SR /vr. nákladných/.
42. Zrušiť vo verejnej správe a v podnikoch s väčšinou účasťou štátu funkciu hovorcov. Hovorca vlastne duplicitne musí získavať informácie a stanoviská, ktoré by mal zodpovedne prezentovať príslušný funkcionár. O úsporu znížiť rozpočty.
43. Masívne presadzovať politiku podpory nakupovania (vo verejnej správe i občanmi) len výrobkov a služieb produkovaných podnikmi a organizáciami so sídlom v SR (okrem snád cestovného v zahraničí).
44. Uplatňovať výber DPH aj u vstupeniek na športové a kultúrne podujatia
45. Uvážiť možnosť formálnej zmeny vo výbere a vyčíslovaní DPH podľa vzoru USA: ceny sú všade bez DPH a až v pokladni sa k cene pripočíta DPH a uvedie na paragone!!!
46. Znižovať stavy pracovníkov v štátnej správe, zjednodušovať agendy.
47. Inicovať v medzinárodných orgánoch tlaky na príslušné štáty, aby prestali byť daňovými rajmi.
48. Zrušiť nateraz platné oslobodenie príjmov z prenájmov bytov a nebytových priestorov do sumy 500 E, resp. ponechať maximálne do 100 E. Je to neopodstatnené.
49. Pri dani z príjmov fyzických osôb živnostníkov a z prenájmov a pod. paušálne výdavky umožňovať bez dokladovania nie do výšky 40%, ale len do 30%.
50. Ďalej prehĺbiť ustanovenia o nezlučiteľnosti zastávania viacerých štátnych funkcií (poslanci, starostovia a primátori, členovia dozorných a správnych rád a pod.). Odstrániť tak pozostatky socializmu v oblasti kumulácie moci. V mnohých prípadoch totiž ide aj o konflikt záujmov!!!
51. Hľadať opatrenia ako systémovo zabezpečiť, aby príjmy občanov z prenájmov pôdy, bytov a nebytových priestorov boli všetky zdaňované (platitelia by to mali oznamovať príslušným daňovým úradom). Sú niektorí, ktorí takéto príjmy majú, ale ich nepriznávajú v daňových priznaniach.
52. Zlúčiť niektoré ministerstvá a ÚOŠS a dosiahnuť tak určité úspory v administratíve.
53. Prijatť také opatrenia v oblasti zdravotných poisťovní, aby mali limitované výdavky. Pokiaľ by vykázali zisk nech sa z neho vytvárajú len rezervné fondy s príslušným režimom neskoršieho využitia v prospech zdravotníctva.
54. Problémy zdravotníctva riešiť aj prostredníctvom zvýšenia odvodov na zdravotné poistenie hrazené za občanov štátom.

V Bratislave 5. 4. 2012

Ing. Michal Majtán, PhD., H. Meličkovej 11, 841 05 Bratislava, člen sociálnej komisie v rámci doterajšej

Rady vlády SR pre menšiny a ľudské práva, člen sociálnej komisie Jednoty dôchodcov na Slovensku, čestný predseda Futurologickej spoločnosti na Slovensku, v minulej vláde SR R. Fica - určitý čas člen jeho Zboru poradcov

[Späť na obsah](#)

## 17. 7. ročník bezpečnostného fóra Globsec

[Téma: Ekonomická univerzita; Rádio Slovensko, 12:30; 11/04/2012; Z prvej ruky; Z domova; Boris Chmel]

Boris Chmel, moderátor: "Dobrý deň, Nasledujúce minúty patria diskusii Z prvej ruky. Jej príjemné počúvanie vám želá Boris Chmel. Bratislava sa od zajtra na 3 dni stane dejiskom konferencie politických a diplomatických špičiek zo štyroch kontinentov. Slovenská atlantická komisia organizuje po 7. krát globálne bezpečnostné fórum Globsec 2012. Ide o jednu z piatich najväčších bezpečnostných konferencií na svete. Viac si o nej povieme s našimi hosťami, s generálnym tajomníkom Slovenskej atlantickej komisie Róbertom Vassom, dobrý deň."

Róbert Vass, generálny tajomník Slovenskej atlantickej komisie: "Dobrý deň."

Boris Chmel, moderátor: "No a verím, že v priebehu relácie sa spojíme aj s Františkom Škvrndom z Fakulty medzinárodných vzťahov **Ekonomickej univerzity v Bratislave**. Diskusia je samozrejme otvorená aj pre vás vážení poslucháči a môžete sa do nej zapojiť otázkami na e-mailovú adresu Slovensko@rozhlas.sk alebo na SMS číslo 7773 v tvare Slovensko medzera a váš text. Takže toľko na úvod. Pán Vass, takže naozaj ide už o 7. ročník konferencie Globsec, patrí už medzi tie najväčšie na svete, ako som spomínal na úvod, teda nielen bezpečnostné, ale aj ekonomické konferencie medzinárodné. Zaradili sme sa teda do prvej ligy v tejto oblasti?"

Róbert Vass, generálny tajomník Slovenskej atlantickej komisie: "V prvom rade ďakujem pekne za pozvanie a aj za otázku. Konferenciu som zakladal so svojimi kolegami pred 7 rokmi ako v podstate študentskú iniciatívu. Bola to malá lokálna konferencia Slovenska a za 7 rokov sa z nej stala jedna z najvýznamnejších konferencií na svete o bezpečnosti zahraničnej politiky a dnes už aj o ekonomike. Môžeme povedať, že Slovensko sa tým zaradilo do prvej línie a aj v tejto medzinárodno-politickej komunite a ukazujeme, že vieme hrať prvú ligu v zahraničnej politike."  
Boris Chmel, moderátor: "

Boris Chmel, moderátor: "Takže akí budú tí hostia tento rok? Po minulé roky tiež tu boli významné mená, keď už sme teda v tej prvej lige, akí sú tí hostia, s akými témami tu vystúpia?"

Róbert Vass, generálny tajomník Slovenskej atlantickej komisie: "Na Globsec príde okolo 600 hostí z viac ako 47 krajín sveta, čo je naozaj veľké číslo. Je to rekordné číslo, ale nielen kvantita je dôležitá, ale aj kvalita. Máme tu najviac ministrov zahraničných vecí a obrany a doteraz prezidentov Slovenska, Chorvátska, premiéra Čiernej hory, viacerých ministrov zahraničných vecí a obrany balkánskych krajín, resp. krajín z východného partnerstva EÚ, ale okrem toho že tu máme oficiálnych predstaviteľov, tak máme veľmi silnú expertnú komunitu. Naozaj prvú ligu tých najvplyvnejších expertov z bruselských, washingtonských, londýnskych, resp. bruselských think-tankov. Takže naozaj sa tu stretáva komunita, ktorá ovplyvňuje svetové dianie, ktorá ovplyvňuje európsku a transatlantickú agendu."

Boris Chmel, moderátor: "No a v tejto súvislosti mi napadá, keď sú tu takéto osobnosti, tak zrejme tu budú aj možno väčšie bezpečnostné opatrenia."

Róbert Vass, generálny tajomník Slovenskej atlantickej komisie: "Celú akciu organizujeme v hoteli Kempinski, ale aj v starej Národnej rade, používame aj hrad. Samozrejme budú to jedni z najstráženejších miest na Slovensku v tomto období."

Boris Chmel, moderátor: "No a v štúdiu už vítam aj Františka Škvrndu z Fakulty medzinárodných vzťahov **Ekonomickej univerzity v Bratislave**, dobrý deň."

František Škvrnda, Fakulta medzinárodných vzťahov **Ekonomickej univerzity v Bratislave**: "Dobrý deň."

Boris Chmel, moderátor: "Stihli sme to, všetko v poriadku, tak pán Škvrnda, na úvod hovoríme o Globsecu. Ako vy vnímate túto konferenciu a čo od tohto fóra očakávate?"

František Škvrnda, Fakulta medzinárodných vzťahov **Ekonomickej univerzity v Bratislave**: "Môj názor, ako predstaviteľa intelektuálnych kruhov akademických je v tom, že treba skutočne oceniť takéto akcie, že sa dejú v Bratislave, zviditeľňujú Bratislavu, alebo teda Slovensko, ukazujú že máme záujem

podieľať sa na riešení bezpečnostných problémov, alebo teda svetovej politiky v širšom kontexte. Treba oceniť tú intelektuálnu kapacitu ľudí ktorí sa tu zídu, ich bezprostredný vplyv na svetovú politiku, o čom sa tu už hovorilo. No na druhej strane je otázka, v čom je to fórum globálne, keď je zastúpené prevažne organizované NANO-m, Euroatlantickým spoločenstvom."

Boris Chmel, moderátor: "Čiže vám tam niečo chýba."

František Škvrnda, Fakulta medzinárodných vzťahov **Ekonomickej univerzity v Bratislave**: "TO je taká základná otázka, že teda keby to malo byť globálne fórum, tak by tam mali byť zastúpené iné ešte zložky. Sú tam síce niektoré štáty, je tam okolo 40 štátov ak si dobre pamätám..."

Boris Chmel, moderátor: "A 500 hostí."

František Škvrnda, Fakulta medzinárodných vzťahov **Ekonomickej univerzity v Bratislave**: "A 500 hostí, ale chýba tu nejaký pohľad z toho by so povedal mimoatlantického priestoru a to už nie je globálne."

Róbert Vass, generálny tajomník Slovenskej atlantickej komisie: "Ja by som k tomu len doplnil, pán Škvrnda tu nebol keď som hovoril o tom, že máme hostí z viac ako 47 krajín sveta, zo 4 kontinentov. Samozrejme atlantickí, európski sú len 2 z nich, 2 ďalšie sú ázijskí, africkí, máme veľmi početnú skupinu zo severnej Afriky a z Blízkeho východu a dokonca z Číny, Japonska a ďalších krajín, takže aj to fórum jednak veľmi dynamicky rastie a takisto rastie aj počet krajín, z ktorých prichádzajú."

Boris Chmel, moderátor: "Dobre. Keď to trošku otočíme, tak má zmysel robiť takto, alebo aký má zmysel robiť takúto veľkú konferenciu, keď sme tam naozaj spomenuli tých počet ľudí, ktorí sa zúčastnia, aj počet krajín, na takmer 5-miliónovom Slovensku tak veľkú konferenciu ako je Globsec, aký to má význam?"

Róbert Vass, generálny tajomník Slovenskej atlantickej komisie: "Tak ako hovoríme, že slovenská bezpečnostná a zahranično-politická komunita nie je veľká. Je to niekoľko desiatok ľudí. Takisto je to svetová zahranično-politická bezpečnostná komunita. Je to niekoľko stoviek ľudí, ktorí reálne majú vplyv na formovanie európskej, transatlantickej, ale aj globálnej bezpečnostnej agendy. Títo často stretávajú na rôznych konferenciách, či už je to bruselské fórum, alebo mníchovská bezpečnostná konferencia a sme radi, že sme do tejto strategickej debaty vtiahli aj Slovensko a strednú Európu. Dneska to nie je len o Slovensku a slovenskej zahraničnej politike, ale Bratislava sa stáva bránou do celej strednej Európy a celej strednej a východnej Európy. To znamená, že posúvame Slovensko na pozíciu lídra v regióne, zo Slovenska formujeme tú strategickú debatu a posúvame Slovensko z periferie..."

Boris Chmel, moderátor: "Čiže doteraz nám to chýbalo? Doteraz sme boli na periférii?"

Róbert Vass, generálny tajomník Slovenskej atlantickej komisie: "Ak môžem na to reagovať, tak často sme boli aj v posledných rokoch svedkami toho, že mnohé iniciatívy, ktoré vznikali v Bruseli, v Paríži, v Berlíne, kým k nám prišli, nemali sme šancu ich ovplyvniť. Prišli k nám, v tom momente sme buď do toho vlaku naskočili, alebo nie. Práve takéto konferencie nám pomáhajú formovať od začiatku."

František Škvrnda, Fakulta medzinárodných vzťahov **Ekonomickej univerzity v Bratislave**: "Ja sa nechcem prieť, ale povedzme štátov vo svete je necelých 200 a z nich je asi 30 v euroatlantickej zóne, tak je zastúpená tak veľmi malá skupinka iných štátov, ale to nechajme bokom. Má to aj svetový dosah, samozrejme. Otázka je, do akej miery sú napríklad zastúpené severoafrické štáty, ktoré sú dneska zmietané Arabskou jarou, kde sú určitým spôsobom pri moci, alebo sú preferované euroatlantickým spoločenstvom pro-západné režimy, nie tie ktoré dokážu tam problémy adekvátne riešiť, to je na dlhšiu diskusiu. Potom ďalšia tá vec je, skutočne ja som povedal, že treba oceniť organizovanie takýchto akcií. Nevieť podľa akých kritérií sa to hodnotí, ale slovenské médiá uviedli, že tento Globsec bratislavský patrí k piatim najväčším bezpečnostným konferenciám vo svete. Takže to je všetko pravda. Len otázka je, napríklad dneska sa paralelne schádza v New Yorku zasadnutie ministrov zahraničných vecí G8. Takže viete, keby to bolo také fórum, tak ono tí ľudia by boli aj tu. Takže viete, keby to bolo zas takým spôsobom, je o tom možné rôznym spôsobom diskutovať. Je vhodné, že sa toto organizuje, je vhodné že máme, alebo teda je veľmi dobré že máme priestor tam určitým spôsobom vystúpiť, ale z hľadiska aj tej celkovej štruktúry to nie je preferencia Slovenska, ale tam sú záležitosti širšie."

Boris Chmel, moderátor: "Ak by sme sa posunuli aj k tým témam, ešte jednou otázkou pán Vass, naozaj môžeme my Slováci prostredníctvom takéhoto fóra iniciovať nejaké zmeny na svetovej medzinárodnej scéne? Ako?"

Róbert Vass, generálny tajomník Slovenskej atlantickej komisie: "Áno, napríklad videli sme to, keďže ekonomika je jednou zo štyroch kľúčových tém celej konferencie, ekonomikou začíname celú konferenciu, ekonomikou aj končíme, otvárame ju otázkou eurokrízy a jej riešeniami. Práve to sa nám

podarilo dať, vlastne dohodnúť strategické partnerstvo s tretím najvplyvnejším thing-tankom na svete ekonomický, Brugelom, to je pre nás veľkou poctou, že majú záujem prísť na Slovensko a diskutovať o ekonomických záležitostiach a práve toto je spôsob, akým aj Slovensko môže ovplyvniť tú tvorbu rôznych záchranných a iných mechanizmov, ktoré dneska definujú budúcnosť európskej integrácie, ktoré definujú to, že akým spôsobom sa dneska lámu kryhy v Európe. Pretože dnes sme v situácii, keď sa tie kryhy lámu a Slovensko nemôže zostať mimo, nemôže zostať len recipientom, resp. príjemcom nejakých rozhodnutí, ktoré vznikajú v Bruseli alebo v Paríži, ale musíme byť aktívne zastúpení pri ich tvorbe."

Boris Chmel, moderátor: "Môžeme to nejako ovplyvniť, posunúť?"

Róbert Vass, generálny tajomník Slovenskej atlantickej komisie: "Samozrejme pri takýchto diskusiách Slovensko môže zásadne ovplyvniť tvorbu takýchto vecí."

Boris Chmel, moderátor: "Pán Škvrnda."

František Škvrnda, Fakulta medzinárodných vzťahov **Ekonomickej univerzity v Bratislave**: "Je to trochu zložitejšie. Rozhodujúci vplyv o svetovej ekonomike majú stále veľmoci. Sú mnohé veľmi silné nadnárodné spoločnosti, ktoré majú často väčší HDP, alebo teda porovnateľný ekonomický ukazovateľ ako niektoré stredne veľké, nie malé štáty. Celá tá hospodárska kríza, ktorá vznikla v súčasnosti, bola jednoznačne vyvolaná nezodpovedným správaním amerického finančného sektora. Pokiaľ sa ten nejakým spôsobom nespamätá, nebude donútený, tak rôzne kozmetické úpravy na takýchto fórach žiaľ nič nemôžu vyriešiť. Je dobré že sa o tom diskutuje, najhoršie je keď sa mlčí, ale na druhej strane, no thing-tanky sú vo svete rôzne, opäť ako ich hodnotiť ktorý je lepší, ktorý horší, to je zložitá záležitosť, ale problém nastáva skutočne v tom, do akej miery sa na takýchto fórach prijímú nejaké skutočné návrhy, podnety. Keby to bolo fórum, z ktorého vyjde nejaký návrh skutočne..."

Boris Chmel, moderátor: "Rozprúdenie diskusie, to je pre vás len taký prvý krok? Čakáte aj niečo ďalej?"

František Škvrnda, Fakulta medzinárodných vzťahov **Ekonomickej univerzity v Bratislave**: "Malo by byť. Viete, diskusia sama o sebe, to je nešťastie takýchto konferencií. Zíde sa veľmi veľké množstvo múdrych, vplyvných ľudí, oni sa porozprávajú, navrhnu niečo, ale svet beží ďalej a dovolím si takú poznámku impertinentnú, z hľadiska svetovej bezpečnosti je dneska najhoršia situácia, ktorá vznikla po rozpade bipolarity, teda v začiatku 90. rokov."

Boris Chmel, moderátor: "Druhou vetou ak môžete doplniť, že prečo?"

František Škvrnda, Fakulta medzinárodných vzťahov **Ekonomickej univerzity v Bratislave**: "Pretože toľko napätia a toľko konfliktov vo svete, takých vážnych nebolo ako je v súčasnosti. A tieto fóra ako Globsec sa síce na nich rozpráva o rôznych témach, ale nepodarilo sa nič vyriešiť. A pardon ešte jednu vetu, to čo sa stalo v dôsledku Arabskej jari, no proste to je vec, ktorá nevýslovným spôsobom destabilizovala bezpečnostnú situáciu v celom regióne, vzhľadom na možný nárast vlny utečencov, najhoršie je z hľadiska následkov tej situácie Európska únia."

Boris Chmel, moderátor: "Áno, lebo sme najbližší susedia, to je pochopiteľné. Ale pán Vass, aké tie témy a možno aj riešenia teda chcete ponúknuť na tohtoročnej konferencii? Aby tu bola reč aj o riešeniach."

Róbert Vass, generálny tajomník Slovenskej atlantickej komisie: "Samozrejme, ako som povedal, konferencia je postavená na štyroch kľúčových tematických celkoch. Ekonomika je jedna z nich. Ako som povedal, dneska je ekonomika a stabilita ekonomických inštitúcií medzinárodných kľúčovou otázkou, aj bezpečnostnou. Tou druhou je taký tematický celok bezpečnosť, pretože konferencia sa koná mesiac pred summitom NATO v Chicagu a sú to témy ako Afganistan, resp. obranné rozpočty, škrtý v obranných rozpočtoch. Tretia téma, veľmi kľúčová, pán Škvrnda spomenul, je Arabská jar a vývoj v krajinách rok po Arabskej jari, v Egypte a iných krajinách. Máme veľmi prestížnych, aj politických komentátorov z týchto krajín, ale otázka nukleárneho Iránu, resp. otázka Sýrie. Severnú Kóreu dnes natoľko nerozoberáme, ale bude súčasťou diskusie o nukleárných otázkach."

Boris Chmel, moderátor: "Dobre. Tak by sme si tom, možno vy ste povedali všetky tie témy, ale skúsme si ich rozobrať, ak nám samozrejme vyjde čas, Afganistan. Čiže o mesiac v Chicagu bude ten dôležitý summit NATO, teda ako sa to tuná rozoberie tak, aby tie niektoré myšlienky možno prenikli až tam? Čo sa tam bude u vás riešiť tieto najbližšie 3 dni, čo sa týka Afganistanu? Situácia v krajine po roku 2014, ako to tam bude vyzerat?"

Róbert Vass, generálny tajomník Slovenskej atlantickej komisie: "Čo sa týka Afganistanu, tak spojenci aj v Chicagu budú rozoberať spôsob, akým zostanú angažovaní v Afganistane po roku 2014, nakoľko na summite poslednom v Lisabone sa rozhodli, že v roku 2014 bude stiahnutá väčšina spojeneckých síl. Dnes ešte nie je jasné, že koľko ktoré krajiny a ako, ale bude sa diskutovať o tom, ako zostať v tom

Afganistane, ako pomôcť tej transformácii Afganistanu a zrejme to bude pomoc pri tréningu afganských síl a taká podporná úloha pre afganské sily. NATO už nebude robiť po tomto roku žiadne silnejšie operácie. Takže to je približne to, čo sa týka Afganistanu a Globsec ponúka vynikajúcu príležitosť aj pre zúčastnených ministrov zahraničných vecí a obrany prediskutovať si svoje pozície, s čím idú do Chicaga."

Boris Chmel, moderátor: "Pán Škvrnda."

František Škvrnda, Fakulta medzinárodných vzťahov **Ekonomickej univerzity v Bratislave**: "Afganská vojna sa stáva pomaličky najväčšou traumou začiatku 21. storočia pre USA aj pre NATO. Celkové hodnotenie po viac ako 10 rokoch bojov, za veľkých ľudských obetí, za veľmi veľkých materiálnych nákladov, je situácia taká, že všeobecne sa pripúšťa, že Taliban bude tou silou, ktorá sa bude spoluzúčastňovať na riešení problémov budúcnosti Afganistanu. Načo bolo 10 rokov tejto vojny? Načo tam bolo spústa nevinných obetí? Tá vojna vznikla ako reakcia Bushovej politiky na 11. september, tam zahynulo necelých 3000 nevinných ľudí, to treba odsúdiť, ale koľko nevinných ľudí zahynulo v Afganistane?"

Boris Chmel, moderátor: "Ak sa pozrieme na ten rok 2014 a odchod, kto tam teda bude víťazom alebo porazeným? Ak to môžeme stručne zhrnúť?"

František Škvrnda, Fakulta medzinárodných vzťahov **Ekonomickej univerzity v Bratislave**: "No USA a NATO v žiadnom prípade na strane víťazov nebudú. Možno to označiť za neúspech, v niektorých kruhoch sa hovorí doslova o krachu tej operácie. Došlo k takým bizarným situáciám, že časť kontingentu ISAF platí talibanským poľným veliteľom, aby tam nebola príliš ostrá reakcia zo strany týchto síl na ich aktivity. Bol známy prípad, keď sa menili taliansky a francúzsky kontingent, k čomu tam došlo. Mediálne to bolo prezentované, do akej miery to je pravda, to nevieme posúdiť, ale mediálne to bolo takto prezentované. Takže aká tam bude situácia, sa nevie dneska povedať. NATO nemá inú cestu ako odtiaľ odísť."

Boris Chmel, moderátor: "Pán Vass váš pohľad."

Róbert Vass, generálny tajomník Slovenskej atlantickej komisie: "To je jeden pohľad, samozrejme a je sčasti samozrejme aj pravdivý. Tá situácia v Afganistane je naozaj zložitá. Tá operácia je zložitá, spojenci sú tam dlhšie ako by si želali a môžeme hovoriť, že my máme hodinky, vieme kedy máme odísť, ale Taliban má čas, čo je obrovský rozdiel. Dneska je ťažko povedať, to je pravda, že kto bude na strane víťazov a porazených, ale treba na druhej strane povedať, že za tých niekoľko rokov tej operácie tá krajina sa za to pohla dopredu. V médiách sa samozrejme objavujú čísla o rôznych obetiach, čo môžeme samozrejme len ľutovať, ale na druhej strane tá krajina sa pohla dopredu. Ženy majú svoje práva, môžu chodiť do škôl. Základné veci neboli automatické. To, čo my považujeme za automatické, v Afganistane neboli."

Boris Chmel, moderátor: "Vidím že sú tu na to dva pohľady a to je správne, poslucháč si vyberie vlastný, ale ak môžeme, aby sme sa dostali aj k iným témam, lebo tých tém je naozaj viac. Ešte ak zostaneme pri tom summite májovom, jednou otázkou pán Vass, mali by tam také krajiny ako sú Slovensko, alebo krajiny V4 presadzovať nejaké spoločné pozície? Lebo to je tiež takisto dôležitá otázka z hľadiska našej strednej Európy. Aby sme mali vôbec nejaký relevantný hlas tam."

Róbert Vass, generálny tajomník Slovenskej atlantickej komisie: "Určite, krajiny ako Slovensko, ja nepovažujem Slovensko za malú krajinu, sú v aliancii aj menšie krajiny ako Slovensko. Viete, každá diskusia začína tým, že Slovensko je malá krajina a my nič neznamujeme. To nie je pravda. Slovensko má svoj vplyv a vie si presadiť svoje veci a to, akým spôsobom si ich aj presadzuje, je hľadanie si svojich spojencov v regióne. Vyšehradská štvorka je typickým príkladom. Pripravujú sa rôzne iniciatívy, napríklad na Globsecu my zverejníme po prvýkrát tzv. stredoeurópsku vyšehradskú správu o bezpečnostnej spolupráci, budú tam prvé výsledky tejto správy, ktorá by mala dať odporúčanie vyšehradským krajinám na ďalších 10-15 rokov ohľadne spolupráce v obranných a bezpečnostných projektoch. Zatiaľ sa tá správa stretla s veľkým očakávaním a brífovali sme ministrov zahraničných vecí a obrany na niekoľkých stretnutiach v Prahe, takže je to niečo, čo budú krajiny Vyšehradskej štvorky určite používať aj na summite NATO."

Boris Chmel, moderátor: "Pán Škvrnda podľa vás, aká je teda naozaj situácia vo svetovej politike, čo sa týka takýchto malých krajín ako je Slovensko, alebo aj naši susedia? Ako sa presadzujú v otázkach bezpečnosti?"

František Škvrnda, Fakulta medzinárodných vzťahov **Ekonomickej univerzity v Bratislave**: "Ten pohľad na bezpečnosť v tejto súvislosti strednej Európy treba uviesť tak, akože je tu vojenská a nevojenská bezpečnosť. Keď to veľmi zjednoduším. V tej oblasti vojenskej bezpečnosti tu žiadne veľké hrozby neexistujú. To, že sa občas objavuje nejaká tá kačica o iránskych raketách a podobných veciach,

alebo že Irán má jadrové zbrane, treba si pozrieť čo napísal nedávno známy nemecký spisovateľ Günther Grass ohľadne tejto situácie s jadrovými zbraňami na Blízkom východe..."

Róbert Vass, generálny tajomník Slovenskej atlantickej komisie: "Ja by som to v žiadnom prípade nenazval ako kačicu."

František Škvrnda, Fakulta medzinárodných vzťahov **Ekonomickej univerzity v Bratislave**: "No nie, to nebolo dokázané, že Irán skutočne vyrába jadrové zbrane. Americké spravodajské služby pred niekoľkými týždňami uverejnili správu, že podľa ich informácií tu nie je nič takého."

Boris Chmel, moderátor: "Ale aby sme ešte chvíľu zostali od Iránu v strednej Európe."

František Škvrnda, Fakulta medzinárodných vzťahov **Ekonomickej univerzity v Bratislave**: "Hlavným problémom sú nevojenské bezpečnostné hrozby u nás. Hlavným problémom pre Slovensko, ten pojem malý štát je pojem terminus technicus, v teórii medzinárodných vzťahov to neznamená že by sme sa tým akosi ponížovali, ale používa sa tento pojem. Ja s ním pracujem ako s pojmom teoretickým. Samozrejme máme svoje možnosti, ale tie ekonomické možnosti brániť sa rôznym dopadom krízy sú veľmi slabé a tá ekonomika, aj Poľska, Českej republiky a Slovenska, Maďarska je tak rozdielna, sú tam dokonca ešte aj prvky konkurencioschopnosti, že tu veľmi hľadať východiská a riešenia súčasnej ekonomickej bezpečnostnej situácie je pomerne ťažké. Treba opäť sa dohodnúť na nejakých veciach, je dobre keď sa rozpráva o týchto záležitostiach, ale očakávať od tohto fóra, že sa tam niečo podarí zásadne pretlačiť, to je by som povedal nejaké zbožné pranie, aj nás teoretikov, aj ľudí ktorí pracujú v mimovládnych organizáciách, myslím si že aj slovenských politikov. Ale tá realita je trochu iná."

Róbert Vass, generálny tajomník Slovenskej atlantickej komisie: "Ja rozumiem pohľad pána Škvrndu, samozrejme akademická pôda zostáva v tej teoretickej rovine, teoretizuje dosť často. Konferencia má veľmi praktické dopady. Aj mimovládne organizácie sú trochu praktickejšie ako tá akademická sféra. Ja absolútne rozumiem tejto diskusii ktorú má pán Škvrnda, ktorá je v teoretickej úrovni, ale aj tieto konferencie majú praktický dopad a my robíme praktickú mimovládnu diplomáciu."

Boris Chmel, moderátor: "Dobre, ak môžem ešte jednu praktickú vec, to sú rozpočty. Pán Škvrnda povedal, že žiadne vojenské akcie tu nie sú, takže klesá nielen na Slovensku, ale aj v iných krajinách okolitých rozpočet na obranu, takže je vôbec potrebný taký veľký rozpočet ako bol v minulosti na obrany?"

Róbert Vass, generálny tajomník Slovenskej atlantickej komisie: "No taký veľký rozpočet vôbec nemáme."

Boris Chmel, moderátor: "Už klesá, samozrejme, ale či je potrebný vôbec, keď nie sú nejaké vojenské akcie."

Róbert Vass, generálny tajomník Slovenskej atlantickej komisie: "Celkové obranné rozpočty vo svete stúpajú. Klesajú len v Spojených štátoch a v Európe. Všade inde dramaticky stúpajú, vrátane Ruska, Číny a inde. Toto odráža aj mocenské pozície samozrejme vo svete. Pokiaľ tento trend bude pokračovať smerom dole, tak nás nečakajú celkom dobré časy, to je po prvé."

Boris Chmel, moderátor: "Čiže hrozí nejaké nebezpečenstvo?"

Róbert Vass, generálny tajomník Slovenskej atlantickej komisie: "Tak ako pán Škvrnda povedal na začiatku. Dneska je svet oveľa nepredvídateľnejší. Ak si ho dovoľíme predvídať a povedať si že sme bezpeční, tak by sme boli v raji. Ale myslím si, že taká situácia dneska nie je."

Boris Chmel, moderátor: "Pán Škvrnda."

František Škvrnda, Fakulta medzinárodných vzťahov **Ekonomickej univerzity v Bratislave**: "No to je zložitejšia záležitosť. Ja nesúhlasím s tým, že rozpočet vojenský, obranný v USA klesá."

Róbert Vass, generálny tajomník Slovenskej atlantickej komisie: "Klesá. Pán Škvrnda klesá. Pozrite si štatistiky, klesá."

František Škvrnda, Fakulta medzinárodných vzťahov **Ekonomickej univerzity v Bratislave**: "Štatistika Sipri ukazuje, že stále stúpa."

Boris Chmel, moderátor: "A v iných krajinách?"

František Škvrnda, Fakulta medzinárodných vzťahov **Ekonomickej univerzity v Bratislave**: "V iných krajinách stúpa rozdielnym spôsobom. Európska únia patrí k tej časti sveta, kde sú skutočne tie

vojenské výdavky nižšie ako boli v minulosti. Otázka je opäť v tom, že počet vojnových konfliktov dosiahol vrchol niekedy v 98. Teraz to začalo klesať tie vojenské konflikty. Problém nastal zásadný v tom, že 98. zrazu začali vojenské rozpočty stúpať a v súvislosti s vojnou proti terorizmu v USA enormne tie rozpočty narástli. Otázka je napríklad, kde sa našlo to magické číslo, že 2 % z rozpočtu musia ísť na obranné účely."

Boris Chmel, moderátor: "Takže to máte takisto rozdielny názor, no pre krátkosť času ešte pán Vass."

Róbert Vass, generálny tajomník Slovenskej atlantickej komisie: "Ja len poviem to, pán Škvrnda tie rozpočty klesajú aj v USA, ale chcem len povedať jednu vec, že aliancia má 28 krajín. Spojené štáty sa podieľajú na výdavkoch aliancie vo výške 75 %, zvyšných 27 krajín vo výške 25 % celkového rozpočtu. Je obrovská priepasť vo výdavkoch v rozpočtoch medzi Amerikou a Európou, ale druhá veľká priepasť je v efektívne vynakladaných prostriedkoch a tú môžeme zvýšiť práve spoluprácou aj v regionálnej oblasti."

Boris Chmel, moderátor: "Čiže efektívnejšie využívanie aj toho mála. To by mohlo byť riešenie menej, ale efektívne využívať. Možno toto je tá cesta."

František Škvrnda, Fakulta medzinárodných vzťahov **Ekonomickej univerzity v Bratislave**: "Otázka efektívnosti je iná záležitosť, ale potom otázka je v tom, čo je skutočne pre Slovensko, aké sú efektívne ozbrojené sily."

Boris Chmel, moderátor: "Uvidíme aké budú výsledky, aj po tejto konferencii možno to ešte budeme mať možnosť zhodnotiť. Páni ďakujem vám zatiaľ, naozaj dnešná diskusia z prvej ruky je na konci, jej hosťami boli generálny tajomník Slovenskej atlantickej komisie Róbert Vass a František Škvrnda z Fakulty medzinárodných vzťahov **Ekonomickej univerzity v Bratislave**. Páni ešte raz vďaka, dovidenia, dopočutia."

Hostia: "Dovidenia, dopočutia."

Boris Chmel, moderátor: "No a v mene vysielacieho štábu sa s vami vážení poslucháči lúči moderátor Boris Chmel. Pekný deň a dopočutia."

-END

[Späť na obsah](#)

## 18. Čerstvý vietor

[Téma: Ekonomická univerzita; Fleet; 05/04/2012; 01/2012; s.: 64,65; fleet safety; Peter Krč]

Marek Kramár prevzal od začiatku roka kormidlo full-service lízingovej spoločnosti ARVAL SLOVAKIA. S novým generálnym riaditeľom hovoríme o zmenách, ktoré zaviedol, o nových službách a o tom, kam by chcel Arval pod svojím vedením doviest.

Aké boli dôvody, pre ktoré ste sa rozhodli prijať ponuku na pozíciu riaditeľa Arvalu?

Po zhruba dvanástich rokoch v spoločnosti Cetelem Slovensko, a.s., kde som pôsobil na rôznych pozíciách od obchodného zástupcu až po člena predstavenstva, zodpovedného za obchod, som začal pociťovať potrebu skúsiť niečo nové. Keď ma oslovili koncom vlaňajšieho septembra z Arvalu, ponuka ma zaujala. S Arvalom sme dlho spolupracovali - boli sme jeho prvým zákazníkom na Slovensku, operatívny lízing som poznal a videl som v ňom podstatne väčší potenciál ako v splátkovom biznise, kde je trh vykryštalizovaný a rozdelený medzi etablované spoločnosti. V operatívnom lízingu je hráčov oveľa viac, podmienky sa menia, prichádzajú noví konkurenti a my špecialisti musíme byť lepší. Bola to pre mňa výzva.

Priniesli ste do Arvalu nový pohľad "človeka zvonka" - urobili ste zmeny v rámci fungovania firmy dovnútra a smerom ku klientom?

Obrovským rozdielom je, že som prišiel z retailového biznisu, kde sme v jednom kanáli robili ročne 110 000 klientskych zmlúv. Bol to veľký nápor na procesy, všetko muselo byť vyladené na sto percent. To je jedna z vecí, na ktorú sa chcem zamerať smerom do vnútra firmy - aby sa ľudia venovali core biznisu a aby bol back office maximálne zautomatizovaný, aby klient dostával výstupy rýchlo, našim ľuďom sa pracovalo jednoduchšie a mohli sa orientovať na biznis. Takže v prvom rade sa pozrieme na procesy a budeme pracovať na rozvoji služieb a ich kvalite. Tým, že sa nám ich podarí zautomatizovať, bude to pre aj klienta jednoduchšie. A takisto chcem do firmy preniesť obchodného ducha - verím, že ho mám (úsmev).



Prevzatie ďalšieho veľkého klienta bude po akvizícii SPP znamenať ďalšiu výzvu a tlak práve na služby.

Na našej dlhodobej stratégii a prioritách sa nič nemení: kvalita služieb je prvoradá. Máme ambíciu byť jedným z lídrov trhu. Myslím si, že keď budeme svoju prácu robiť dobre, firmy budú akceptovať naše riešenie. Pre nás bude dôležité zapracovať na tom, aby súčasní klienti nepocítili žiadne zhoršenie kvality služieb. A, samozrejme, aj tím sa bude v najbližšom čase rozrastať. Dôležité je, že už máme skúsenosti s veľkými zákazníkmi, poznáme procesy, ktoré u nich fungujú a chceme využiť synergické efekty. Implementačný proces máme nastavený z doterajších skúseností, prevzatie by sme mali zvládnuť v priebehu jari, prvé autá by mohli vyjsť na cesty už v lete.

Arval vlní zaviedol služby pre vodičov, dostupné cez internet alebo mobilný telefón, napríklad generovanie miesta najbližšieho servisu. Čo pripravujete v tomto roku?

Čo sa týka koncového zákazníka, pripravujeme riešenie na on-line sledovanie všetkých nákladov na každé vozidlo pre správcov vozového parku. V súčasnosti ho testujeme a verím, že by sme ho mohli čoskoro implementovať. Malo by sprehľadniť celú našu službu, aby klient v reálnom čase videl, ako ktorý vodič jazdí, aké sú servisné náklady na jeho vozidlo a akú má spotrebu. Bude môcť vyhodnocovať benchmarky z toho istého portfólia a sledovať, ako sa vodiči vyvíjajú. Z nášho hľadiska najdôležitejšou službou, na ktorej rozvoji stále pracujeme, je Arval Consulting. Túto službu, hlavne v dnešných časoch, vedia firmy naozaj oceniť. Zanalyzujeme im celý vozový park, ponúkneme najvýhodnejšie varianty z hľadiska zloženia flotily, jej servisu, zostatkových cien vozidiel a podobne. Tým, že sme odborníci, máme prehľad o trhu a o značkách, klienti na túto službu reflektujú. Každá spoločnosť by mala mať na stole presný obraz, ako by celkové náklady na jej autopark vyzerali pri operatívnom lízingu a porovnať si ich so súčasnými. Ak sa pozrieme len na výšku splátok, nemusí to na prvý pohľad vyzerať výhodne, ale keď vezmeme do úvahy celý balík dopravy od ľudí až po služby a optimalizáciu, je operatívny lízing veľmi zaujímavý.

Áké legislatívne zmeny by bolo podľa vás potrebné prijať, aby sa zjednodušila správa firemných automobilových parkov?

Súčasný stav je z nášho pohľadu viac-menej v poriadku. Privítali by sme však zjednodušenie procedúry prihlasovania vozidiel pre lízingové spoločnosti, ktoré registrujú obrovský počet áut. Podľa skúseností, ktoré máme z iných krajín, je riešením napríklad pridelenie určitého počtu evidenčných čísel, prípadne zdieľaný prístup na políciu. Potom sa môže celý proces zautomatizovať v centrále lízingovej spoločnosti. To by nám dosť pomohlo, vidím tu potenciál na zlepšenie.

V poslednom čase ste boli úspešní vo veľkých fleetoch. Na akých zákazníkov sa chcete zamerať v nasledujúcom období, aké firmy sú pre vás zaujímavé?

Stále sa chceme orientovať na stredné a väčšie firmy, kde je efektívnosť najvýraznejšia. Ide o vozové parky od 20 do sto a nad sto automobilov. Popri tom sa ale, samozrejme, nevyhýbame ani klientom s nižším počtom vozidiel.

Kde vidíte pozíciu Arvalu na trhu? A aké sú vaše osobné ciele, ktoré by ste chceli dosiahnuť do konca roka?

V tomto roku asi jednotkou na trhu nebudeme, ale ak všetko vyjde ako má, máme ambíciu o pozíciu lídra zabojovať. Pre mňa osobne je najdôležitejšie dať ľuďom jasnú víziu o mojich predstavách o riadení. Som zástancom participatívneho riadenia, snažím sa, aby ľudia prinášali podnety, čím sú aj oni motivovaní. Keď vidia, že sa veci hýbu, práca ich baví. Asi najhorší zamestnanec je taký, ktorý chodí do práce absolútne nešťastný s tým, že je demotivovaný a prišiel si odsediť osem hodín. Dúfam, že tu takých nemáme (úsmev). Mojou snahou je ľudí motivovať, pracovať s nimi a v čo najkratšom období implementovať veľký tender, ktorý sme vyhrali. Hard kritériom je implementácia tendra, soft kritériom snažiť sa pracovať tak, aby ľudia rozvíjali svoje kompetencie a pracovali čo najefektívnejšie. Arval by mal byť synonymom kvalitnej spoločnosti, ktorá dokáže poskytnúť naozaj najlepšie služby na trhu. O to mi ide.

MAREK KRAMÁR

Marek Kramár (1974) sa stal generálnym riaditeľom spoločnosti ARVAL SLOVAKIA, s.r.o. od 1. januára 2012. Predtým pôsobil v spoločnosti CETELEM SLOVENSKO, a.s. ako člen predstavenstva a obchodný riaditeľ. Okrem iného úspešne rozbehol obchodné aktivity spoločnosti na slovenskom trhu. Významnou mierou sa podieľal na jej vyprofilovaní ako jedného z lídrov na trhu a jednotku v internetovom predaji. Marek Kramár vyštudoval **Ekonomickú univerzitu v Bratislave** so zameraním na zahraničný obchod. Je ženatý, má dve dcéry, vo voľnom čase sa venuje rodine, turistike a golfu.

[Späť na obsah](#)

## 19. Wind of Change

[Téma: Ekonomická univerzita; Fleet; 05/04/2012; 01/2012; s.: 10,11,12; fleet talkshow; Peter Krč]

Fiat na Slovensku nemal fleetového manažéra, veľkoodberateľov obsluhoval z Prahy. Všetko sa zmenilo vlni v lete, keď Fiat Group posilnil skúsený Ján Jakabík. Do talianskej skupiny prišiel z koncernu GM a hneď začal realizovať zmeny v prospech firemnej klientely.

Aké zmeny ste urobili vo fleetovej politike Fiat Group?

S platnosťou od roku 2012 som zjednodušil fleetové podmienky pre predajcov. Pôvodne používali 40-stranový elaborát, ktorý museli študovať, keď sa chceli dostať ku konkrétnej fleetovej kategórii. Teraz som kategórie zjednotil a zjednodušil, zrušil som veľa výnimiek a nelogických prvkov. Chcem, aby sa predajcom v showroomoch jednoducho pracovalo, aby pred zákazníkom nemuseli práčne hľadať, rozmýšľať a špekulovať, ale aby sa mohli jednoducho orientovať a ponúknuť klientovi to, čo pre neho môžu urobiť.

Ako je teraz definovaný váš fleetový zákazník a aké výhody oproti retailu môže získať?

Firemným zákazníkom je u nás spoločnosť s určitým vozovým parkom, ktorý definujeme už od dvoch až troch áut. Nasledujú kategórie podľa počtu odobratých vozidiel, ktoré sa rátať formou priebežného, nie kalendárneho roka. Ak firma začne odoberať autá v apríli, rátať sa jej až do apríla budúceho roka. Klient dostane pri kúpe zľavu z obstarávacej ceny. V rámci popredajných služieb ponúkame možnosti servisných zmlúv so zľavou na diely i servisné úkony.

Akým spôsobom si zákazník zľavy na servise uplatňuje?

Máme vyvinutú výbornú elektronickú aplikáciu, ktorú sme koncom roka 2011 dotiahli do fázy pilotného projektu. Ku každému autu je možné pridať vernostnú kartu, na ktorej sú nahraté podmienky zliav. Keď sa ňou zákazník preukáže v servise, prijímací technik vidí priamo v systéme podmienky na konkrétne auto. Kartou vydávame my ako importér, je použiteľná vo všetkých servisoch na Slovensku.

Ak firma nakúpi viac vozidiel a získa lepšie podmienky, je systém flexibilný? Viete dáta na karte zmeniť?

Vzhľadom na to, že ide o webovú aplikáciu, dokážeme nastavenie zmeniť v priebehu pár minút. Systém je absolútne flexibilný. Na druhej strane má do systému vstup aj zákazník. Prostredníctvom neho má prehľad o všetkých servisných úkonoch na všetkých autách. Zo systému si môže generovať reporty, exportovať ich do excelu a ďalej s nimi pracovať. Presne vidí, koľko ho stojí servis na jednotlivé vozidlá, nemusí so žiadosťami o tieto údaje zaťažovať účtára, čím sa šetrí administratívne náklady. Pripravujeme aj možnosť objednávanie vozidiel do servisu cez tento systém, ako aj priamu komunikáciu so servisom. Fleetový manažér si vyberie miesto, kde chce realizovať servisný úkon, navrhne termín a zo servisu mu ho buď potvrdia alebo pridelia iný. Ďalšou aplikáciou je pripomienkovanie servisných úkonov, či už sú to predpísané ročné prehliadky alebo termíny STK.

Vydávate karty novým klientom, alebo ich môžu dostať aj firmy, ktoré majú vaše vozidlá už dlhšie?

Je ich možné vydať aj späť, na celý existujúci vozový park, samozrejme, našich značiek. Systém je momentálne v testovacej prevádzke, naplno ho spustíme ešte v prvom polroku.

Fiat Group poskytuje výhody aj zamestnancom firiem, využívajúcich vozidlá jeho značiek. O čo presne ide?

Ide o program, ktorý fungoval pre niektoré firmy, v tomto roku ho spúšťam v podstatne väčšej miere. Zamestnanecké programy budú platiť pre firmy, ktoré využívajú Fiaty, ale aj pre nadnárodné spoločnosti, s ktorými máme podpísané medzinárodné zmluvy. Benefitom je zaradenie zamestnanca do fleetovej kategórie v prípade, že si kupuje privátne auto. Získa tak zľavu z obstarávacej ceny.

Ako funguje program predĺžených záruk, ktorý mal Fiat ako jedna z prvých značiek na našom trhu?

Náš program predĺženej záruky je spojený aj s programom predplatenia garančných prehliadok, pričom záruka aj predplatenie servisu sa dá realizovať až do piatich rokov alebo najazdenia 180 000 km. Pre špedičné spoločnosti je takýto balíček už v cene vozidla, v tomto prípade na štyri roky alebo do 120 000 km. V tomto čase im poskytujeme údržbu vozidla bezplatne.

Kto ďalší môže čerpať výhody fleetového programu Fiat Group?

Podporujeme predaj automobilov s pohonom na CNG. Tento program realizujeme s EkoFondom SPP. Zvýhodnenie síce platí iba pre fyzické osoby, sú však zaradené do vyššej fleetovej kategórie a dostávajú

zľavu z obstarávacej ceny. Zároveň majú nárok na dotáciu z EkoFondu. Fleetové programy aplikujem aj pre užívateľov typu user-chooser. Máme tu firmy, ktoré časti zamestnancov preplácajú paušál za ich vlastné autá. Chcem ich zaujať najmä našimi značkami Alfa Romeo, Lancia alebo Jeep, pričom viem aj majiteľom vozidiel poskytnúť benefity v rámci fleetového programu. Má to svoje výhody. Kým predať 50 áut do firmy je veľmi práčne, v tomto prípade je to skôr o pravidelnej práci priamo s ľuďmi, ktorí sú užívateľmi vozidiel. Snažím sa, aby mali vždy k dispozícii aktuálnu ponuku a mysleli na ňu, keď dôjde k momentu rozhodnutia.

Ktoré modely s pohonom na CNG sú aktuálne v ponuke a aká je pri nich úspora z hľadiska nákladov na palivo?

Momentálne je to Panda, Punto, Doblo, Qubo, Fiorino a Ducato. Ide o fabričné zástavby priamo z výroby. Keď to počítam racionálne, úspora nákladov na palivo vychádza medzi 20 až 30 percentami, závisí to od konkrétnej verzie vozidla.

Fiat Group sa vlni rozrástla o značku Jeep, z partnerstva s Chryslerom prišla Lancia Thema a Voyager i Fiat Freemont, čakajú nás ďalšie modely. Aké sú reakcie zákazníkov na väčšie portfólio, pokrývajúce segmenty, v ktorých ste doteraz nemali zastúpenie?

Zákazníci reagujú už v momente, keď im dám vizitku (úsmev). Vidia všetkých šesť log, ktoré potom spoločne lúštia. Ľudia majú k našim značkám aj historický vzťah, skoro každý v detstve obdivoval Jeepy či Lanciu Delta Integrale. Sú zákazníci, ktorých zaujíma Voyager alebo Thema. Nikdy sa ich nepredávalo veľa, ale ide o autá mimo mainstreamu prémiových značiek a máme klientov, ktorí jednoducho nechcú ísť s davom. Je to pozitívum, otvára mi to dvere do firiem, ktoré by inak o Fiate neuvažovali. Práve v tomto období zvažujeme otvorenie programu pre zákazníkov Lancia a Jeepu, ktorí by sa kúpou vozidla dostali do vyššej fleetovej kategórie pre osobné alebo úžitkové Fiaty. Keď si už manažér kúpi Jeep Grand Cherokee, bol by som rád, keby si pre zamestnancov vybral povedzme Fiat 500 a pre obchodníkov Alfa Romeo Giulietta a vyskladal vozový park tak, aby síce nebol z jednej značky, ale z jedného koncernu.

Okrem Liney sa všetky modely Fiatu v roku 2011 viac predávali do firiem ako retailu. Aké sú priority pre rok 2012?

Top prioritou sú pre nás úžitkové autá, kde sme lídrom na trhu a chceme pokračovať v nastúpenom trende. Stávať budeme aj na našich objemových značkách osobných vozidiel. Začala sa predávať nová generácia Pandy, vidím v nej potenciál napríklad pre rozvážkové služby. K dispozícii je už aj najnovšia, faceliftovaná verzia modelu Punto. Pripravuje sa i nový van 500L, ktorý príde na trh koncom tohto roka. Veľmi dobre sa uchytilo SUV Fiat Freemont. Hoci sme sa obávali dlhších dodacích lehôt vzhľadom na výrobu v Amerike, stále dokážeme predobjednať sklad tak, aby sme vedeli autá dodávať bez čakania. Samozrejme, ak chce niekto benzínový motor či niečo špeciálne, musí si počkať tri-štyri mesiace, kým sa vozidlo vyrobí. No je to "amerika", takže v danom stupni výbavy má všetko okrem metalízy a navigácie. Skôr je to o tom, či sa trafíme do farby a či zákazník urobí drobný ústupok. Väčšinou áno.

Úžitkové autá Fiatu sú naozaj osobitnou kapitolou, u nás sa im veľmi darí. Čo je dôvodom a čo nás čaká v tomto roku?

Novinkou je, že sme prešli na kompletne nové motorizácie, splňajúce emisnú normu Euro 5. Motory však nie sú upravené len kvôli legislatíve Európskej únie - konštrukčne sa zmenili tak, že ponúkajú lepší krútiaci moment v širšom rozsahu otáčok, takisto sú upravené výkonovo. Máme zaujímavé obchodné akcie, sme veľmi dobre spojení s prestavbárskymi firmami. Máme širokú ponuku továrenských prestavieb, ale aj na Slovensku dokážeme realizovať prakticky akúkoľvek prestavbu od odťahovej služby po rôzne mobilné predajne. Momentálne napríklad robíme zaujímavú prestavbu Ducata na mobilnú kanceláriu pre istú banku. Bude tam kancelárske sedenie pre štyroch ľudí, mobilná markíza, elektrocentrála, sklad propagačných materiálov a podobne. Máme aj zaujímavý produkt Doblo Work Up. Ide o dvojmiestnu kabínu s podvozkom, na ktorý sa dá urobiť nadstavba - či už valníková, ktorá je priamo z výroby, alebo rôzne chladiarenské nadstavby, nadstavby pre záhradníctva, malých stavbárov a podobne, ktorí potrebujú prepraviť dvoch ľudí a materiál či náradie. A v neposlednom rade nemôžem zabudnúť na výborných predajcov, ktorí sú skutoční profesionáli, majú s úžitkovými autami dlhoročné skúsenosti a dokážu vyjsť v ústrety zákazníkom.

Manažérom dopravy pomáha aj váš systém EcoDrive, ktorý po stiahnutí dát z auta na USB kľúč ukáže, ako ktorý vodič jazdí. Máte pri ňom niečo nové?

Je už vyvinutá aplikácia pre iPhone a pripravuje sa ďalšia pre androidové platformy a pre symbian, kde už nebude treba používať USB kľúč. Stačí, keď sa cez USB port pripojí telefón, ktorý stiahne dáta. Aplikácia sa potom dá používať priamo v telefóne. Vyhodnocuje jazdný štýl, zároveň meria aktuálne spotreby a učí vodiča, ako má jazdiť. Celé to funguje na spôsob interaktívnej hry, kde vodič získava

body a aplikácia mu ukáže, kde je priestor na zlepšenie. Existuje aj sociálna nadstavba, v rámci ktorej je nastavený ranking vo vnútri firmy. A fleet manažér môže kontrolovať, ako jeho vodiči jazdia.

JÁN JAKABÍK Ján Jakabík (1973) pôsobí ako fleetový manažér Fiatu Slovensko od mája 2011. Predtým mal šesť rokov na starosti top klientov a firemných zákazníkov v General Motors. Ako Sales & Product Trainer pôsobil v Peugeot Slovakia. Pred vstupom do automobilového biznisu pracoval pre spoločnosti Fincom International a Istrochem. Ján Jakabík vyštudoval **Ekonomickú univerzitu v Bratislave**. Je ženatý a má tri deti. Jeho koníčkami sú elektronická hudba a astronómia.

Zákazník má prostredníctvom karty, vydanéj ku každému vozidlu, prehľad o všetkých servisných úkonoch na všetkých autách. Ide o absolútne flexibilný elektronický systém.

Fiatu chýbalo SUV. Freemont, pochádzajúci z kooperácie s Chryslerom, sa na trhu výborne uchytil.

Koncom roka sa začne predávať novinka: van 500L.

Nová generácia populárnej Pandy najviac boduje ako šikovné mestské auto.

Perfektná báza pre prestavby, novinka Doblo Work Up, je už k dispozícii aj na Slovensku.

[Späť na obsah](#)

## 20. Lízing alternatívou úveru

[Téma: Ekonomická univerzita; Investor; 12/04/2012; 04/2012; s.: 6,7,8,9; Profil; Monika Ščevovichová]

S Milošom Bikárom o raste pomerne nasýteného trhu

Dlhová kríza sa v Európe za posledné tri roky zapísala do ekonomických slovníkov veľkými písmenami. Objem pôžičiek niektorých krajín eurozóny presiahol únosnú úroveň, opatnosť na finančných trhoch by sa dala krájať nožom. Slovo úver sa stalo skôr strašiakom ako prostriedkom na rozvoj podnikania. Do popredia sa tak dostali tiež iné formy financovania biznisu. Jednou z nich je aj lízing. V minulom roku vzrástol slovenský lízingový trh o 14 %, čomu výrazne pomohol rozvoj fotovoltaiických elektrární. Na vývoj v budúcnosti sa však odborníci pozerajú s rešpektom a obozretnosťou. "Trend za prvé dva mesiace síce vykazuje nárast o 5%, no vo väzbe na vývoj ekonomiky je ťažké robiť závery na taký krátky čas. V západnej Európe sa objavujú a prehlbujú tendencie spomalenia ekonomického rastu, čo sa odzrkadľuje predovšetkým v poklese zamestnanosti v priemyselnej oblasti s dosahom aj na lízingový trh. Budem radšej konzervatívny a odhadnem tohtoročný vývoj trhu na pokles o 10 až 15%," hovorí Miloš Bikár, predseda predstavenstva VÚB Leasing. Kríza neobišla ani lízingový trh a boom z rokov 2006 až 2008 sa bude doháňať aj tomuto finančnému segmentu ťažko. Predkrízovú úroveň by mohol na Slovensku lízing dosiahnuť o päť až sedem rokov. Mnohé spoločnosti museli pristúpiť k tvorbe opravných položiek, čo sa odzrkadlilo na ich hospodárení. "S nežiaducim bremenom krízy sme sa vyrovnali a do budúcnosti máme vytvorenú dostatočnú rezervu. Riziková politika spoločnosti je veľmi podstatná a manažment spolu s bankou sa snažia uplatňovať selektívny prístup pri výbere aktív," potvrdzuje Bikár. Ako dodáva, spoločnosť prešla organizačnou zmenou a elektronizáciou zintenzívnila svoje interné procesy. Pozitívom je však podľa neho kontinuálny rast trhového podielu. Rezervy u živnostníkov K hodnoteniu celého lízingového trhu treba pristupovať selektívne. Nie každý segment sa totiž vyvíja rovnako. Z hľadiska poskytovania lízingu jednotlivcom badať stabilitu, horšia situácia je však u malých podnikateľov. "V prípade poklesu ekonomiky najviac trpí živnostnícky sektor, čo sa prejavuje stratou ich zákaziek, a tým pádom platobnou neschopnosťou. Pri väčších spoločnostiach nieje pravdepodobný default, problémom v tomto segmente je skôr nízky investičný záujem," konštatuje M. Bikár. Zdôrazňuje, že výrobné kapacity vyťažené na 70 - 80% nedávajú firmám dôvod na obnovu technológie. Schopnosť, resp. neschopnosť splácania jednotlivých segmentov je tak podľa jeho slov potrebné vnímať a analyzovať individuálne. Nesplácané pôžičky klasifikujú lízingové spoločnosti v nadväznosti na čas, a to od 30 do 90 dní a čas prevyšujúci daný rámec. Bežné omeškanie nepovažujú za kritické. "Pri delikvencii klientov nad 90 dní je vysoká pravdepodobnosť odobratia predmetu lízingu s cieľom následného repredaja. Spolupráca inkasných agentúr s lízingovými spoločnosťami je pri odobraní nesplácaných predmetov lízingu v súčasnosti už štandardom," poznamenáva Bikár. Negatívne však hodnotí vývoj v prípade marží lízingových spoločností. Náklady na strednodobé a dlhodobé zdroje totiž stúpajú, avšak dôležitý je prístup a cenová politika materských spoločností lízingoviek. "Pokiaľ ide o koncové ceny pre klientov, marže sa mierne znížili vo väzbe na značnú konkurenciu a vysoký počet hráčov na lízingovom trhu. Z času načas je možné sledovať aj dumpingové praktiky niektorých spoločností, čoho výsledkom sú nižšie čisté marže," komentuje vývoj trhu.

Úver verzus lízing

V očiach klientov sa môže zdať úver oproti lízingu výhodnejší. Konkrétne, napríklad miera nesplácania je

v prípade úveru nižšia. "Lízing je v tomto smere rizikovejší. Štatistické údaje nielen na Slovensku, ale aj v Európe, vykazujú vyššiu mieru neplatených lízingov. V porovnaní s bankou je teda lízing viac rizikový, "priznáva M. Bikár. Lízing má však taktiež svoje benefity. Pri finančnom lízingu sú aktíva vlastníctvom lízingovej spoločnosti a princíp vymožitelnosti je oveľa jednoduchší ako v banke, kde samotná realizácia záložného práva trvá dlhšie. Dokonca v niektorých odvetviach ekonomiky je lízing uprednostňovaný pred úverom. Ide o financovanie nákupu áut či predaj huteľnej techniky cez dodávateľov. "Naopak, v bankovom sektore sa zasa primárne financujú prevádzkové úvery, kontokorentné úvery založené pohľadávkami, investičné úvery, prípadne úvery poskytujúce pomoc poľnohospodárom. Rozdiely medzi bankovým a lízingovým financovaním sú teda definované komoditami, avšak v istých prípadoch vznikajú trecie plochy, kde sa banka stretáva s lízingom," dopĺňa M. Bikár. Prefinancovanie predmetného aktíva bankou alebo lízingovou spoločnosťou je tak či tak na rozhodnutí klienta. Výhody lízingu možno badať aj v daňovej oblasti, čo súvisí s možnosťou rýchlejšieho odpisu aktív. Styčné plochy medzi úverom a lízingom existujú pri financovaní nehnuteľností. Vo všeobecnosti je lízing nehnuteľností zameraný na klasickú podnikateľskú sféru, kým hypotéky sú určené pre obyvateľov. "Lízing nehnuteľností je zaujímavý najmä z daňového hľadiska. Zrýchleným spôsobom je možné nehnuteľnosť odpísať už za dvanásť rokov, čím dochádza k daňovej výhode známej ako daňový štít. Vyššími odpismi si klient znižuje základ dane, z čoho mu vyplýva aj nižšia daňová povinnosť" argumentuje Bikár.

#### Prehustený trh

/ keď vo všeobecnosti je konkurencia v trhovej ekonomike vítaná, niekedy môže spôsobovať na trhu komplikácie. Znamená to, že jednotlivé firmy potrebujú z hľadiska svojho efektívneho fungovania istý trhový podiel. "Podľa môjho názoru je ekonomicky zaujímavý minimálne osempercentný trhový podiel, čo by znamenalo 12 až 15 lízingových spoločností. V súčasnosti je teda lízingový, ale i bankový trh na Slovensku, jednoznačne prehustený," potvrdzuje šéf VÚB leasingu. Vyšší trhový podiel však podľa neho so sebou prináša aj potrebu širšej obchodnej siete. Výhodné je aj podľa neho kombinovať poskytovanie úverov s lízingovými službami. "Na Slovensku pôsobia tri až štyri bankové domy, ktoré disponujú 60- až 70-percentným podielom na trhu. Lízingové spoločnosti, ktoré sa viažu k týmto bankám, majú istú konkurenčnú výhodu. Dnes dochádza k tzv. cross sellingu, čiže krížovému predaju produktov medzi lízingovou spoločnosťou a materskou bankou, čo zvyhodňuje bankové lízingové spoločnosti," dôvodí Bikár interakcie úveru a lízingu. Štruktúra predaja lízingových služieb je postavená hlavne na vlastnej sieti lízingovky a na bankových službách materskej firmy. Niektoré bankové lízingové spoločnosti v západnej Európe realizujú až 50% produkcie cez bankovú sieť, ďalších zhruba 50% zostáva na sprostredkovateľoch. "Prostredníctvom vlastnej obchodnej siete realizujeme asi 55 -60% produkcie. Druhým významným predajným kanálom je banková predajná sieť, ktorej predaj predstavoval v posledných dvoch rokoch približne 30% produkcie, zvyšok tvoria externí sprostredkovatelia a obchodní partneri, ktorých význam v budúcnosti určite vzrastie," hovorí Bikár. Práve v štruktúre predaja vidí vo svojej spoločnosti rezervy.

#### Novinky vo výhrade

V tomto roku plánuje rozbehnúť predaj cez retailovú obchodnú sieť v rámci banky. Ide o pilotný projekt s cieľom vybudovať povedomie o možnosti lízingu. "Prostredníctvom retailu budeme penetrovat predovšetkým predaj osobných áut, v segmente small businessje priestor aj pre úžitkové autá či menšie technológie. V blízkej budúcnosti môžeme hovoriť i o e-businesse, formou preddefinovaných lízingových limitov v auto segmente," potvrdzuje generálny riaditeľ spoločnosti. Perspektívu vidí aj v predaji produktov cez telefón alebo internet. Priznáva, že istú konkurenčnú výhodu má v tomto smere internet. "Avšak aj sila call centier je veľmi zaujímavá. Ak sa realizuje napríklad direct mailová kampaň, je veľmi dobré, ak je podporená aj cez call centrum, prípadne zo strany relevantného predajcu vo forme osobného kontaktu," podotýka. Okrem lízingových služieb však poskytujú tízingovky aj poistenie. Realizuje sa to buď priamo, alebo prostredníctvom maklérskech spoločností. Väčšina lízingových spoločností funguje na základe zmluvnej spolupráce s poisťovňami, prostredníctvom ktorých poisťuje financované predmety lízingu. "Výhodou pre klientov sú lepšie poisťné parametre. Spoločnosť má svoje vlastné poisťné oddelenie, ktoré poskytuje poisťné produkty prostredníctvom viacerých poisťovacích spoločností," uzatvára Miloš Bikár. "V uplynulom roku VÚB Leasing dosiahol objem novej produkcie vo výške 152,8 mil. eur v obstarávacích cenách bez DPH, čo sa odzrkadlilo v náraste trhového podielu o jedno percento na 8,3 %. Vďaka medzoročne vyšším objemom nových obchodov, spoločnosť zvýšila objem výnosových aktív o 25,7% na sumu 225,6 mil. eur," spresňuje Bikár. Dodáva, že Slovensko je pre skupinu Intesa Sanpaolo a VUB Group stále zaujímavým podnikateľským cieľom. Je snahou celej skupiny platformu lízingu rozširovať a posilňovať pozíciu na trhoch strednej a južnej Európy. Budúcim zámerom VÚB Leasingu je udržiavať i naďalej rastúcu tendenciu objemu majetku, pričom ku koncu roka 2012 plánuje dosiahnuť celkový objem aktív vo výške 300 mil. eur.

Monika Ščevovichová

K hodnoteniu celého Lízingového trhu treba pristupovať selektívne.

Vyšší trhový podiel so sebou prináša aj potrebu širšej obchodnej siete.

Miloš Bikár

predseda predstavenstva a generálny riaditeľ VÚB Leasing

Vyštudoval Fakultu podnikového manažmentu **Ekonomickej univerzity v Bratislave**, kde úspešne absolvoval aj doktorandské štúdium. Po škole pracoval pre inštitúciu OSN - UNIDO, Ministerstvo financií Slovenskej republiky a obchodnú spoločnosť Würth. Pôsobil na viacerých pozíciách v HVB Bank Slovakia. Od roku 2006 do 2010 riadil odbor Malých a stredných podnikov VÚB banky.

O ňom

Šéfa lízingovej spoločnosti charakterizuje temperament, rýchlosť, flexibilita, proklientske myslenie a snaha o zavádzanie novín a trendov, ktoré prináša život. Za svoj najväčší úspech považuje fakt, že dokázal zladit' tri základné znaky filozofie života: prácu, rodinu a šport. V tejto súvislosti vzniká otázka, či existuje niečo, čo ľutuje. "Nie, skôr naopak, pozitívne hodnotím rozhodnutia vo finančnej sfére, ktoré boli obohatením pre firmu, klienta, ale aj pre mňa samého," konštatuje M. Bikár. Peniaze sú pre neho dôležité, ale pripúšťa aj fakt, že rozhodnutia, ktoré robí vďaka nim, sú slobodnejšie. Zároveň pripomína, že šťastie človeka nie je priamo úmerné peniazom, ktoré má. "Pri istej finančnej hranici môžete človeku ponúknuť čokoľvek, no ten už nepreferuje peniaze, ale voľný čas. Myslím si, že dôležitú rolu tu zohráva nielen kariéra, ale i vek. V mladosti človek potrebuje nazbierať skúsenosti, ktoré chce neskôr logicky predať a až potom prichádza ďalšia etapa, v ktorej nie sú až také podstatné peniaze, ale seorealizácia. Niekedy sú teda peniaze dôležité viac, inokedy menej," vysvetľuje. Peniaze najviac míňa na dovolenky a na deti. Na otázku, či o sebe počul nejakú klebetu, so smiechom odpovedá, že sa musíme opýtať na sekretariáte alebo jeho kolegov. Ako ďalej dodáva, nie je isté, že sa odpoveď dozvieme. Sám však pripúšťa, že dosiaľ o sebe nič nepočul. Je o ňom totiž známe, že je zásadne proti intrigám, ale pripúšťa, že klebety patria k životu. "Vzhľadom na to, že nie som samolúby a som skôr liberálny vodca, viem prepáčiť klebetu a nemám s tým žiadny problém," vysvetľuje. Jeho snaha o zavádzanie novín a trendov sa týka aj jeho nesplneného sna, ktorý je z pracovnej oblasti. Tým snom je riadiť firemnú divíziu v rámci banky spolu s lízingom. "Chcel by som skĺbiť moje doterajšie skúsenosti z finančnej oblasti do niečoho zaujímavého, kde by som mohol realizovať svoje plány a rozvíjať efektívny biznis model," odpovedá po dlhšom premýšľaní.

[Späť na obsah](#)

## 21. Petržalská plaváreň: Najhorúcejší kandidát pre stavbu je výstavisko Incheba

[Téma: Ekonomická univerzita; topky.sk; 12/04/2012; topky.sk; TASR; lad]

Bratislava - Mestská časť si na výstavbu plavárne mohla vybrať len spomedzi vlastných pozemkov alebo súkromných, ktoré by si prenajala. Na kúpu približne 10-árovej plochy nemá peniaze.

Novú verejnú plaváreň vybuduje najväčšia bratislavská mestská časť Petržalka zrejme v areáli výstaviska Incheba. Tá totiž najviac spomedzi ostatných vytipovaných lokalít spĺňa podmienky z hľadiska dostupnosti, statickej dopravy, inžinierskych sietí či existujúceho parkoviska.

Okrem Incheby tak do úvahy pripadajú lokality ako **Ekonomická univerzita**, Macharova, Tupolevova, Pajštúnska či Holíčska ulica alebo priestor za budovou Technopolu. Kritériá však najviac spĺňa výstavisko.

Pre výstavbu je v súčasnosti vypracovaný prvý návrh objektu, kde by zastavaná plocha bola približne 950 m<sup>2</sup>. Bazén by mal dĺžku 25 metrov a šírku približne 12 metrov s piatimi až šiestimi plaveckými dráhami. Celkový objem vody v bazéne je projektovaný na 857 m<sup>3</sup>. Mestská časť plánuje v objekte okrem bazéna, spŕch a šatní vybudovať aj reštauráciu, wellness či posilňovňu. Pre objekt je navrhnutých aj 27 parkovacích státí.

Výstavba plavárne by mala stáť 1,5 milióna eur. Keďže z vlastných zdrojov na ňu dokáže samospráva dať len 500.000 eur, na zvyšok plánuje buď čerpať úver, alebo stavať na leasing. Doba splácania je v oboch prípadoch minimálne desať rokov. Podľa plánovaného harmonogramu by sa plaváreň mala začať stavať v júni tohto roka a skončiť v decembri, najneskôr však v prvej polovici roka 2013. Postaviť by ju mala stavebná firma za základe verejného obstarávania.

Pozemok pre výstavbu plavárne je tiež možné na 30 rokov prenajať za symbolickú cenu jedno euro. Uvádza sa to v materiáli, o ktorom budú miestni poslanci rokovať na zasadnutí v utorok 17. apríla.

[Späť na obsah](#)

## 22. Ekonomická univerzita pozýva na veľtrh práce

[Téma: Ekonomická univerzita; aktuality.sk; 15/04/2012; Aktuality.sk; SITA]

Absolventi ekonomických fakúlt, ktorí v utorok navštívia veľtrh práce organizovaný **Ekonomickou univerzitou v Bratislave**, majú šancu zamestnať sa v jednej z viacerých zahraničných spoločností pôsobiacich u nás.

Veľtrh práce a kariérneho poradenstva sa uskutoční 17. apríla od 9.00 do 16.00 hod. v **Ekonomickej univerzite v Bratislave**. Cieľom veľtrhu je sprostredkovať atraktívne pracovné príležitosti, stáže, granty, brigády a jazykové pobyty absolventom **Ekonomickej univerzity v Bratislave**, ale aj absolventom ekonomických fakúlt iných univerzít a vysokých škôl na Slovensku. Návštevníci budú mať možnosť otestovať si svoje jazykové zručnosti, odborníci im poradia, ako si vypracovať kvalitné CV a poskytnú aj ďalšie kariérne poradenstvo. Veľtrh nadväzuje na úspešný prvý ročník tohto podujatia, ktorý sa konal v októbri minulého roka. Svojich zástupcov na veľtrh vyšli významné spoločnosti pôsobiace na Slovensku, ako sú IBM, DHL, KPMG, Grafton Recruitment, Amazon, Accenture, Dell a ďalšie. Agentúru SITA informovala Lucia Gunišová z **Ekonomickej univerzity**.

[Späť na obsah](#)

## 23. Zodpovedné firmy získali ocenenie Via Bona Slovakia

[Téma: Ekonomická univerzita; changenet.sk; 16/04/2012; changenet.sk; Nadácia Pontis]

Nadácia Pontis oceňovala firmy, ktoré sa správajú zodpovedne k svojim zamestnancom, zákazníkom, okoliu i životnému prostrediu. Víťazmi hlavných cien Via Bona Slovakia sa stali Východoslovenská energetika a internetové kníhkupectvo Martinus.

Víťazi 12. ročníka ocenenia Via Bona Slovakia za rok 2011 si dnes prevzali ocenenia v desiatich kategóriách počas galavečera v Refinery Gallery v Bratislave. Hodnotiaca komisia zložená z ľudí z firiem, neziskového sektora, univerzít, štátnej sféry i z médií, posudzovala 82 nominácií.

Hlavnú cenu pre veľké podniky za komplexný prístup k zodpovednému podnikaniu získala spoločnosť Východoslovenská energetika. Rozbehla viacero programov starostlivosti o zamestnancov a ich rodiny. Zaviedla prísne opatrenia v boji proti podvodom a korupcii. V snahe zlepšovať zodpovednosť aj u svojich dodávateľov pomáhala posilňovať bezpečnosť a ochranu pri práci v malej firme Slavstroj. "Patrí sa, aby sa taká veľká spoločnosť v regióne východného Slovenska venovala aj projektom, ktoré možno úplne nesúvisia s biznisom, ale sú prospešné," povedala hovorkyňa spoločnosti Andrea Danihelová. Dobrovoľníci z VSE nahrali už 10 CD s rozprávkami pre nevidiace deti. Spoločnosť organizuje charitatívny beh VSE City Run a spoluorganizuje koalíciu firiem 2013+, ktoré sa usilujú o úspech projektu Košice – Európske hlavné mesto kultúry 2013. VSE tiež eliminovala úhyn vtákov na vysokonapäťových vedeniach v chránených územiach o viac než 80 % montovaním špeciálnych chráničiek a úpravou stožiarov. Spoločnosť si za podporu životného prostredia preto vyslúžila aj Zelenú cenu.

Hlavnú cenu pre malé a stredné podniky za uplatňovanie princípov zodpovedného podnikania získalo internetové kníhkupectvo Martinus. "Našu firmu charakterizuje človečina. Je to jedna z troch hodnôt, ktoré vyznávame. Ďalej je to vášeň, pre to, čo robíme a pocit prekvapenia, ktoré chceme dávať zákazníkom i našim zamestnancom," vysvetlil Michal Meško, riaditeľ kníhkupectva. Martinus presvedčil aj anjelskými drobnými, ktoré z predaja kníh putujú na Dobrého anjela, ale aj iniciatívou Zelený Martinus zameranú na šetrenie energie a zdrojov vo firme. Manažéri zapájajú zamestnancov do rôznych projektov prostredníctvom internej sociálnej siete, pretože aj ich názor je veľmi dôležitý.

Firma, ktorá znižuje korupciu v zdravotníctve  
Hodnotiaca komisia Via Bony veľmi kriticky hodnotila úroveň etiky vo farmaceutickom priemysle. No rozhodla sa oceniť snahu o zmenu a udeliť i etickú cenu. Zákaz navštevovania lekárov a žiadne dary. Farmaceutická spoločnosť Bayer zaviedla niekoľko dôležitých opatrení, ktoré zabráňujú korupcii a vedú k transparentnosti. "Vo firme máme funkciu compliance officera, ktorý kontroluje, či všetky procesy fungujú správne. Vypracovali sme hotline linku, kde ľudia môžu anonymne nahlasovať svoje dotazy a ktorá je riadená prostredníctvom nezávislej právnickej agentúry," vysvetlila Adriana Funderáková – Beňová, chief operating officer spoločnosti Bayer, ktorá získala Etickú cenu za transparentnosť a odstraňovanie korupcie vo farma biznise.

Dodržiavanie etických princípov je dôležité aj pre týždenník The Slovak Spectator, ktorý vychádza v anglickom jazyku. Cenu za zodpovedné pôsobenie na trhu získalo vydavateľstvo The Rock za projekt

Get trained and then get published. "Pre mnohých študentov je veľmi ťažké získať plnohodnotnú prax. My sme im ju umožnili. Počas nej majú za sebou ľudí z redakcie, ale aj externých lektorov. Učíme ich žurnalistickému remeslu a upozorňujeme, že etické zlyhanie môže mať vážne dôsledky," vysvetlila ciele projektu šéfredaktorka týždenníka Beata Balogová.

#### Zvíťazila ľudskosť

Nováčikom i veľkým objavom je košická firma NESS KDC, ktorá si odniesla Cenu za zodpovedný prístup k zamestnancom. "Naša firma sa rozhodla založiť NESS Summer Club, ktorý počas leta poskytuje celodennú starostlivosť pre deti zamestnancov. Starajú sa o ne profesionálne animátorky. Deti chodia za kultúrou, históriou, učia sa separovať odpad," vymenúva niektoré z aktivít Andrea Bílá, koordinátorka projektu. Vďaka tomu, že sa firma počas leta postará o deti zamestnancov, sa zvyšuje ich lojalita a nadšenie v práci. V Košiciach ostalo aj Čestné uznanie za netradičnú a kompletnú podporu ľudí bez domova. NESS KDC podporuje zariadenie Oáza – Nádej pre lepší život, v ktorom žije sto bezdomovcov. Firma sa rozhodla vytvoriť pracovný portál s ich profilmi. "Chceme ponúkať pracovnú silu ľudí bez domova. V našej firme sme využili ich prácu už niekoľkokrát a veľmi sa osvedčili," skonštatoval generálny riaditeľ spoločnosti Marek Antal. Košickí bezdomovci tiež čoskoro začnú s pestovaním kvetín, ktoré by mohli predávať miestnym firmám a hotelom, ale aj so starostlivosťou o psov v útulku.

Téme bezdomovectva sa venujú aj Slovenské elektrárne, ktoré tento rok získali Cenu za dlhodobý pozitívny vplyv podniku na spoločnosť a okolitú komunitu. "V roku 2006 zahynulo v dôsledku tuhej zimy v bratislavských uliciach 17 ľudí a to bol práve dôvod, prečo sme sa im rozhodli pomáhať," hovorí Michele Bologna, riaditeľ komunikácie a PR v Slovenských elektrárnach, ktoré podporujú Depaul Slovensko už od jeho vzniku. Slovenské elektrárne podporujú aj Divadlo bez domova a združenie Proti prúdu, ktoré vydáva časopis Nota Bene. Cenu odovzdávala Ľubica Chlpíková, ktorá sa z predajkyne Nota Bene slušne vypracovala a dnes pôsobí vo vlastnom psom salóne.

#### Firma, ktorá vzdeláva

Maxman Consultants prišli s originálnym nápadom ako vzdelávať študentov. Po tom, čo ich myšlienku bezplatných prednášok odborníkov na jednej z univerzít zamietli, sa zamestnanci rozhodli zorganizovať vlastnú Maxman University. "Zistili sme, že to, čo sa vyučuje na vysokých školách, je väčšinou teória a absolventi nie sú pripravení na prax. Študentom prednášali dobrovoľne nielen zamestnanci našej firmy, ale aj experti a majitelia firiem, aby študentom priniesli skúsenosti z praxe," povedal Lukáš Bakoš, managing director Maxman Consultants, ktorá získala Cenu za zapájanie zamestnancov do dobrovoľníctva.

Nadácia Pontis nezabúda ani na novinárov a ich prínos v oblasti zodpovedného podnikania a firemnej filantropie. Tento rok Čestné uznanie za mediálny prínos získala redaktorka Lucia Marcinátová z Denníka SME za jej nasadenie a autorský prístup, ktorý prináša v originálnych témach filantropie a zodpovedného podnikania. Jej prínos je o to väčší, že svoje témy dokázala presadiť aj napriek tomu, že v médiách sa v súčasnosti netešia veľkej popularite.

O víťazoch Via Bona Slovakia za rok 2011 rozhodovala 26 členná hodnotiacia komisia v tomto zložení: Gabika Dubcová, **Ekonomická univerzita Bratislava**, Ján Orlovský, Západoslovenská energetika, Ondrej Sočuvka, Google Slovensko, Simona Bubánová, Creative Department, František Kočan, Ministerstvo hospodárstva Slovenskej Republiky, Jána Bača, US Steel Košice, Martin Mazag, PRime Time, Lenka Surotchak, Nadácia Pontis, Marcel Lauko – Energetické centrum Bratislava, Dana Mareková, O.Z. Via Iuris, Juraj Hipš, O.Z. Živica, Daniela Olejárová, Centire, Rado Ondřejíček – autor knihy Homo Asapiens, Marta Kahancová, StredoEurópsky inštitút pre výskum práce, Ján Marušinec, MESA 10, Beata Hlavčáková, Business Leaders Forum, Beata Dobová, Rádio 7, Juraj Porubský, Forbes, Danko Danihelová, Komunitná nadácia Bratislava, Marek Roháček, O.Z. Návrat, Vladislav Matej, Nadácia Socia, Richard Jajcay, Ecopress, Martina Slezáková, VÚB banka, Dagmar Šťastná, KPMG, Pavel Sibyla, Trend, Monika Smolová, Nadácia Pontis.

Generálnym partnerom 12. ročníka ocenenia bola spoločnosť VÚB Banka. Partnermi podujatia boli Západoslovenská energetika a DLA Piper. Ocenenie Via Bona Slovakia mediálne podporili Forbes, Hospodárske noviny, Trend, Euractiv.sk, TASR, SITA, Webnoviny.sk, Podnikam.sk, Goodwill, Instore a Zodpovednepodnikanie.sk. Podujatie Via Bona Slovakia 2011 sa uskutočnilo v rámci projektu ReSMEs, ktorý podporila Európska komisia. Hlavným partnerom galavečera bola Refinery Gallery. Partneri večera boli Vivent Production a Vinárstvo Dubovský a Grančič.

[Späť na obsah](#)

## 24. Univerzity opäť prejdú sitom. Čaplovič vyberá elitu

[Téma: Ekonomická univerzita; HN; 16/04/2012; s.: 1; Titulná strana; Tomáš Nejedlý]



Bratislava - Takmer štyridsať škôl, ktoré udeľujú vysokoškolský titul, čaká tvrdá skúška. Šéf rezortu Dušan Čaplovič sa chystá zoškrtat' počet univerzít z dnešných dvadsiatich na šesť až sedem. Zároveň plánuje zaviesť pre študentov práva či medicíny limity, keďže fakulty produkujú veľa nezamestnaných. "Minister inicioval audit vysokého školstva," informoval jeho hovorca Michal Kaliňák. Výsledkom má byť rozdielne financovanie elitných univerzít a ostatných vysokých škôl. Ide o zhruba 400miliónový balík peňazí. Na Slovensku je podľa Čaploviča len "šesť, sedem univerzít, ktoré sú prijateľne hodnotené aj z medzinárodného hľadiska". Takými sú dnes z hľadiska výsledkov tri univerzity: Komenského, Technická univerzita v Košiciach a Slovenská technická univerzita v Bratislave. Elitné školy sa pokúsil lepšie zaplatiť aj exminister Ján Mikolaj (SNS). Skončilo sa to však tým, že do top kategórie sa dostalo až dvadsať univerzít.

POKRAČOVANIE NA STRANE 6

DOKONČENIE ZO STRANY 1

"Budem deliť vysoké školy na klasické univerzity s vedeckým výskumom s medzinárodným ohlasom, potom na obyčajné vysoké školy, ktoré najmä vzdelávajú mladých ľudí a nerobia veľkú vedu, a potom na odborné vysoké školy, ktoré budú pripravovať študentov v rámci plnohodnotného bakalárskeho vysokoškolského štúdia," povedal HN minister Čaplovič. Spôsob, ako chce oddeliť "zrno od pliev", sa zrejme dozvieme až po zverejnení programového vyhlásenia vlády.

Limity na štúdium

Rušenie univerzít už minister vylúčil - pre tvrdý regionálny lobing v parlamente. K dispozícii má ešte finančné páky. "Financovanie musíme nastaviť tak, aby sme kvalitné univerzity, kvalitné študijné programy financovali, a tie programy, o ktoré nie je záujem na trhu práce, musíme financovať v útlmovom režime," naznačil Čaplovič ďalší postup v rozhovore pre agentúru TASR. Keďže štát platí občanom štúdium, minister sa nazdáva, že môže tiež rozhodovať, koľko poslucháčov bude na ktorých odboroch študovať. Podľa portálu webnoviny.sk sa štát chystá obmedziť počty absolventov práva či medicíny tak, že na prijímanie študentov plánuje zaviesť limity. Verí, že na úradoch práce už nebude končiť tak veľa vysokoškolákov ako dnes.

Peniaze podľa uplatnenia

Ministerstvo už dnes zohľadňuje pri rozdeľovaní štátnych peňazí medzi vysoké školy aj uplatnenie ich absolventov. V porovnaní s počtom vzdelávaných študentov či vedeckými výstupmi je však toto kritérium zanedbateľné. "Štát má obmedzené prostriedky, preto je prirodzené, ak chce vyberať, čo bude finančne podporovať, a čo nie. Je však ťažké predpovedať, čo budú štát a trh práce potrebovať o päť rokov," hovorí analytička Inštitútu pre dobre spravovanú spoločnosť Renáta Králiková. V priebehu tohto týždňa sa minister Čaplovič stretne s rektormi škôl, diskutovať budú aj o zmene financovania. "Aby bola kvalita vedy definovaná najmä podľa medzinárodných meradiel," hovorí o jednej z tém rektor Univerzity Komenského Karol Mičieta. "Zhodujeme sa v tom, že sa treba zamerať na kvalitu škôl a chceme sa hlbšie pozrieť na proces akreditácie," dodáva prezident Slovenskej rektorskej konferencie Libor Vozár. Otvoriť chce aj otázku čerpania štrukturálnych fondov a administratívne problémy pri verejnom obstarávaní. Tomáš Nejedlý

Najlepšie dotované školy za rok 2011

Univerzita Komenského 77 miliónov eur Slovenská technická univerzita 57 miliónov eur Technická univerzita Košice 39 miliónov eur Žilinská univerzita 27 miliónov eur Univerzita P. J. Šafárika v Košiciach 23 miliónov eur **Ekonomická univerzita v Bratislave** 21 miliónov eur Slovenská poľnohospodárska univerzita 19 miliónov eur Univerzita Konštatína Filozofa v Nitre 19 miliónov eur Univerzita Mateja Bela v Banskej Bystrici 19 miliónov eur Prešovská univerzita 18 miliónov eur

Dotácie štátu pre verejné vysoké školy (v miliónoch Eur)

2006 299

2007 314

2008 332

2009 383

2010 394

2011 393

Zdroj - MŠVVŠ SR, kompletný prehľad na hnonline.sk

Najlepšie štátom platenou školou na Slovensku je dnes Univerzita Komenského.

[Späť na obsah](#)

## 25. STRUČNE

[Téma: Ekonomická univerzita; Šport; 16/04/2012; 88/2012; s.: 25; Z DOMOVA; PETER DODEK]

- Smer-SD vynaložil na predčasné parlamentné voľby, v ktorých 10. marca zvíťazil, sumu 3 309 656,59 eura, z toho milión eur bol úver z banky.
- KDĽH vyšla volebná kampaň pred parlamentnými voľbami na 1 054 523 eur. Milión eur bol bankový úver, 30 000 eur dary.
- SaS vynaložila na parlamentné voľby 1 189 287,15 eura. Dvetisíc eur boli dary a prijala aj tri pôžičky, ktorých celková výška je 250 tisíc eur.
- Strana Most-Híd minula na parlamentné voľby 1 144 588,20 eura. Z darov mala k dispozícii 390 000 eur.
- Strana SDKÚ-DS minula na parlamentné voľby 2 603 051,78 eura. Na svoju propagáciu mala z darov a pôžičiek k dispozícii 2 152 913,10 eura.
- O novom vedení SDKÚ-DS rozhodnú delegáti stranického kongresu. Uskutoční sa 19. mája v Banskej Bystrici. Záujem o post šéfa strany zatiaľ oficiálne prejavila len podpredsedníčka Lucia Žitňanská.
- Predseda Bratislavského samosprávneho kraja Pavol Frešo sa ešte nerozhodol, či bude kandidovať na šéfa SDKÚ-DS. Stojí za ním zatiaľ sedem miestnych zväzov strany.
- Do konca tohto roka by mal byť dokončený audit, ktorý má predchádzať zlučovaniu inštitúcií v štátnej správe. Včera to povedal štátny tajomník ministerstva financií Peter Pellegrini (Smer-SD).
- Ondrej Dostál je novým šéfom OKS. Vo funkcii vystriedal doterajšieho predsedu Petra Zajaca. V sobotu o tom rozhodol Republikový snem strany.
- Vysokoškólači so záujmom o domácu a zahraničnú politiku sa môžu aj tento rok prihlásiť na stáž do Národnej rady SR a aktívne sa zapojiť do diania v zákonodarnom zbore. Na podanie prihlášok majú čas do 1. mája.
- Absolventi ekonomických fakúlt, ktorí zajtra od 9. do 16. h navštívia veľtrh práce v **Ekonomickej univerzite v Bratislave**, majú šancu zamestnať sa v jednej z viacerých zahraničných spoločností pôsobiacich u nás.
- Počet umelých prerušení tehotenstva na Slovensku stále klesá. Kým v roku 1990 interrupciu podstúpilo 47 901 žien, o desať rokov neskôr to bolo 16 580 žien a v roku 2010 9299 žien.
- Počas piatkového Dňa narcisov sa podľa prvých neoficiálnych výsledkov podarilo vo finančnej zbierke Ligy proti rakovine iba v Bratislave vyzbierať 202 200 eur.
- V Modre pri príležitosti 90. narodenín vzdajú 19. apríla poctu národnému umelcovi, tvorcovi keramických plastík Ignácovi Bizmayerovi.
- Oddnes do soboty sa počas šiestich večerov na Stredoeurópskom festivale koncertného umenia v Žiline predstaví elita mladej generácie európskeho interpretačného umenia.
- Proces s bývalým moderátorom TV spravodajstva Rastislavom Ž., ktorý 29. júna 2008 zrazil dvoch cyklistov, keď 5-ročný chlapec haváriu neprežil, by sa mohol skončiť na Krajskom súde v Bratislave už zajtra.
- Pri výbuchu kotolne v rodinnom dome v obci Hrochoť, okres Banská Bystrica, včera zahynuli dvaja muži, z toho jeden maloletý.
- Na motokrosových pretekoch v okrese Krupina včera spadol do rokliny 29-ročný motocyklista z Púchova, do nemocnice ho previezol vrtuľník.
- Neznámy páchatel sa v piatok pred polnocou pokúsil zapáliť dom Slovenského rybárskeho zväzu v Považskej Bystrici. Len rýchly zásah zabránil ohňu rozšíriť sa na strechu.

[Späť na obsah](#)

## 26. Veľtrh práce

[Téma: Ekonomická univerzita; STV Jednotka, 19:00; 17/04/2012; Správy STV; Z domova; Kristína Rehorčíková]

Ľubomír Bajanič, moderátorka STV: "**Ekonomickú univerzitu v Bratislave** zaplavili študenti, ktorých zaujíma ich budúcnosť. Prilákal ich druhý ročník veľtrhu práce a pracovného poradenstva. Podľa viacerých odborníkov to mladí ľudia po skončení vysokej školy nemajú jednoduché. Napríklad vo februári úrady práce hlásili 30.000 nezamestnaných absolventov."

Kristína Rehorčíková, redaktorka STV: "Toto je Petronela, pri hľadaní zamestnania jej pomohol trh

práce."

Petronela: "Trh v Inchebe, tak tam som si poslala pár životopisov a ozvali sa mi firmy."

Študent: "Pokiaľ je človek šikovný a má, čo môže ponúknuť firme, tak by to nemal byť problém."

Študentka: "Nastala doma, kedy je možno aj práca, ale zamestnávateľ vyžaduje, aby študenti mali prax a myslím si, že túto prax vo veľa prípadoch nie je možné nikde dosiahnuť."

Kristína Rehorčíková, redaktorka STV: "Absolventi vysokých škôl sú stále označovaní ako znevýhodnení uchádzači o prácu. Brusel to bude riešiť."

Peter Zeman, hovorca Ústredia práce, sociálnych vecí a rodiny: "Pribudnú rôzne národné projekty, prípadne nové nástroje trhu práce, ktoré budú zamerané presne na túto skupinu, aby jej umiestňovanie na trhu bolo lepšie."

Kristína Rehorčíková, redaktorka STV: "V praxi platí, na uplatnenie treba myslieť už pri výbere vysokej školy."

Rudolf Sivák, rektor **Ekonomickej univerzity v Bratislave**: "Z hľadiska obsahu štúdia, z hľadiska profilu absolventa i z hľadiska reálnej situácie na trhu práce."

Dáša Hojstričová, personálna agentúra: "Momentálne máme viac ako 200 otvorených pozícií, takže naozaj tie šance tam sú, ale samozrejme tých absolventov prichádza veľa, takže je veľmi dôležitá príprava na pohovor a znalosť cudzích jazykov."

Kristína Rehorčíková, redaktorka STV: "Pre Slovenskú televíziu Kristína Rehorčíková."

[Späť na obsah](#)

## 27. Veľtrh práce a kariérneho poradenstva

[Téma: Ekonomická univerzita; STV Dvojka, 17:30; 17/04/2012; Regionálny denník; z domova; Kristína Rehorčíková]

Jana Majeská, moderátorka: "**Ekonomickú univerzitu v Bratislave** dnes zaplavili študenti, ktorí chcú získať robotu. Prilákal ich druhý ročník veľtrhu práce a kariérneho poradenstva."

Kristína Rehorčíková, redaktorka: "Toto je Petronela. Pri hľadaní zamestnania jej pomohol veľtrh práce."

Petronela: "NDK v Inchebe, tak tam som si poslala pár životopisov a ozvali sa mi firmy."

Anketa:

Opýtaný 1 : "Pokiaľ je človek šikovný a má niečo, čo môže ponúknuť firme, tak by s tým nemal byť problém."

Opýtaný 2 : "Nastala taká doba, kedy možno je aj práca, ale v zamestnaniach sa vyžaduje, aby študenti mali prax. A myslím si, že túto prax vo veľa prípadoch nie je možné nikde dosiahnuť."

Kristína Rehorčíková, redaktorka: "Absolventi vysokých škôl sú stále označovaní ako znevýhodnení uchádzači o prácu. Brusel to bude riešiť."

Peter Zeman, hovorca Ústredia práce, sociálnych vecí a rodiny: "Pribudnú rôzne národné projekty, prípadne nové nástroje aktívnej politiky trhu práce, ktoré budú zamerané presne na túto skupinu, aby jej umiestňovanie na trhu bolo lepšie."

Kristína Rehorčíková, redaktorka: "V praxi platí. Na uplatnenie treba myslieť už pri výbere vysokej školy."

Rudolf Sivák, rektor **Ekonomickej univerzity v Bratislave**: "Z hľadiska obsahu štúdia, z hľadiska profilu absolventa i z hľadiska reálnej situácie na trhu práce."

Dáša Hojstričová, personálna agentúra: "Momentálne máme viac ako dvesto otvorených pozícií, takže naozaj tie šance tam sú, ale samozrejme tých absolventov vychádza veľa, takže je veľmi dôležitá príprava na ten pohovor a znalosť cudzích jazykov."

[Späť na obsah](#)

## 28. TREND CSR Forum

[Téma: Ekonomická univerzita; Profit; 18/04/2012; 08/2012; s.: 29; Nezaradene; Redakcia]

17. apríl 2012, NH Gate One Bratislava

Elena KOHÚTIKOVA  
Anna PAVLUSOVÁ  
Róbert REDHAMMER  
Štefan KLEIN  
Michal KOVÁCS  
Mária NIKLOVÁ  
Vladimír BURJAN  
Marián MESTER  
Peter GOLIAŠ  
Adriana VANCOVÁ

Ako to vyzerá, keď sa podpora vzdelávania od firiem robí naozaj

Prečo majú Fíni najlepší vzdelávací systém na svete - správa z pracovnej cesty, Fedor blascak, trend Holding

Ako implementovať inovačné systémy, Torsti loikkanen, research coordinator VTT, Helsinki

Z biznisu do Školy, Peter PALAGA, podnikateľa dnes učiteľ ZŠ

Odovzdanie Ceny týždenníka TREND stredným a vysokým školám za úspešnú spoluprácu s firmami

Štruktúra absolventov a štruktúra hospodárstva (Panelová diskusia pre stredné školy)

Chýbajú na Slovensku absolventi technických škôl s maturitou? Máme naozaj príliš veľa gymnázií? Ako atraktívni sú technické odbory? Ako sa osvedčuje zákon o odbornom vzdelávaní a ako fungujú regionálne sektorové rady? Čo chýba školám od firiem a čo očakávajú firmy od škôl?

Igor GALLUS, riaditeľ odboru stredných škôl a jazykových škôl, Ministerstvo školstva SR Martin HEVERI, Getrag Ford Michal BÁLO, riaditeľ SPŠ Strojnícka v Košiciach Anna PAVLUSOVÁ, riaditeľka súkromnej SOS, Podbrezová Mária NIKLOVÁ, personálna riaditeľka, Železiarne Podbrezová Peter GOLIAŠ, riaditeľ, INEKO Marián MESTER, vedúci úseku Automatizácia sietí, VSE a.s.

Teória a prax (Panelová diskusia pre vysoké školy)

Prečo si firmy so školami málo rozumejú? Ako môžu firmy meniť školy? Ktoré to sú a ako vyzerajú lokálne "best practises"?

Róbert REDHAMMER, rektor Slovenskej technickej univerzity v Bratislave Jaroslav ZIGO, riaditeľ pre rozvoj ľudských zdrojov Matador Group Štefan KLEIN, šéf ateliéru dopravného dizajnu, Vysoká škola výtvarných umení v Bratislave Michal KOVÁCS, výkonný riaditeľ Centra severoamerických štúdií **Ekonomickej univerzity v Bratislave** Jaroslav HOLEČEK, bývalý člen predstavenstva Volkswagen Slovakia Elena KOHÚTIKOVA, zástupkyňa generálneho riaditeľa, VÚB

Kvalita a inovácie (Seminár pre pedagogických expertov)

Ako na Slovensku meriame kvalitu škôl? Čo rieši a čo nerieši plošné testovanie? Ako nastaviť odmeňovanie učiteľov? Čo po 4 rokoch prázdnica inventúra reformy školstva? Vzduchujú školy inováciám?

Vladimír BURJAN, riaditeľ, Exam Testing Zuzana ZIMENOVÁ, pedagogická expertka Adriana VANCOVÁ, riaditeľka, Gymnázium Dubnica nad Váhom Olga ZÁPOTOČNÁ, Centrum pedagogického výskumu SAV Ivan PAVLOV, generálny riaditeľ, Metodicko-pedagogické centrum, Bratislava Táňa PIOVARCIOVÁ, expertka, Asociácia S. Kovalikovej, Nadácia pre deti Slovenska

2 % a filantropia (Kolokvium pre správcov firemných nadácií)

Akú úlohu zohráva daňová asignácia od firiem pre slovenský neziskový sektor? Aké sú súhrnné výsledky 2 % od roku 2005? Do ktorých oblastí firmy investovali najviac? Čo priniesla posledná novela

zákona a prečo sa 2 % majú znižovať? Vznikne slovenská asociácia firemných nadácií?

www.trendkonferencie.sk

[Späť na obsah](#)

## 29. Až 14 škôl má prísť o titul univerzita

[Téma: Ekonomická univerzita; Pravda; 18/04/2012; s.: 1,6,7; Titulná strana; Peter Kováč]

Peter Kováč Bratislava

Až štrnásť škôl zrejme príde o titul univerzita. Zo súčasnej dvadsiatky univerzít by tak zostalo na Slovensku len šesť či maximálne sedem. Ostatné by mali patriť k vysokým školám bez zaradenia či odborným vysokým školám. Takúto zmenu chystá nový minister školstva Dušan Čaplovič (Smer), podľa ktorého boli kritériá Akreditačnej komisie doteraz málo prísne. Zaradenie školy do elitného klubu univerzít má pre školu veľký význam. Okrem prestíže a peňazí ide aj o možnosť prideľovať titul inžinier a magister, ktorým odborné vysoké školy nedisponujú. Do elitnej kategórie by sa podľa ministra mali zaradiť len tie inštitúcie, ktoré sú uznávané aj z medzinárodného hľadiska a ich výskum je na vysokej úrovni. "Ostatné univerzity môžu byť len vysoké školy, nebudú to univerzity v pravom slova zmysle," hovorí Čaplovič. Aj keď o pomenovanie "univerzita" by podľa súčasného zákona zatiaľ neprišli, tvrdí, že preradenie sa odrazí najmä na ich rozpočtoch. "Ich financovanie musíme nastaviť tak, aby kvalitné univerzity, kvalitné študijné odbory a programy sme financovali, a tie odbory a programy, o ktoré nie je záujem na trhu práce, musíme financovať v útlmovom režime," uviedol.

Pokračovanie - s. 6

Dokončenie - s. 1

Členovia Akreditačnej komisie zámer meniť kritériá vítajú, najprv si však chcú počkať na ich presné znenie. "Očakávam, že sa urobia opatrenia, aby sa menej dbalo na administratívu a viac na kvalitu. Zároveň dúfam, že sa využijú naše doterajšie skúsenosti," hovorí podpredseda komisie Jozef Uhrík. Dodal, že so zmenami sa bude musieť Čaplovič poponáhľať. Prípravy na obnovenie udelených akreditácií sa začnú totiž už v najbližších mesiacoch a na budúci rok budú niektoré školy už odovzdávať potrebné materiály. "Veľmi rýchlo musíme povedať, ako budeme pokračovať ďalej. Pokiaľ by sme to nestihli, musíme ísť podľa starých kritérií, keďže nieje možná dvojaká akreditácia," vraví Uhrík. Zužovanie okruhu univerzít je namieste aj podľa predsedu Rady vysokých škôl Viktora Smieška. Ako vraví, pri financovaní univerzít sa dnes vynecháva množstvo údajov, ktoré napovedia viac ako len počet študentov na profesora. "Máme vytvorené databázy publikačnej činnosti, projektovej činnosti či úspešnosti doktorandského štúdia a tak ďalej. Stačilo by ich len zozbierať a správne interpretovať," hovorí. Lucia Kleštincová z Inštitútu hospodárskej politiky upozorňuje, že nestačí len vymyslieť tri nové kategórie škôl. "Musíme si najprv zadefinovať, akú kvalitu výstupu očakávame a čím to budeme posudzovať," hovorí s tým, že na Slovensku chýba inštitúcia, ktorá by posudzovala kvalitu škôl aj s prepojením na trh práce. "Dnes nevieme povedať, aké sú potreby trhu práce, pretože žiadna inštitúcia nieje zodpovedná za to, aby analyzovala aktuálnu situáciu či vytvárala prognózy do budúcnosti," pokračuje. Príčinou nevyváženého financovania boli v minulosti podľa ministra aj zle nastavené kritériá, ktorých sa pridrižavala Akreditačná komisia posudzujúca zaradenie škôl do jednotlivých kategórií. "Ministerstvo plánuje pripraviť úpravu kritérií tak, aby sa odstránili niektoré nejasnosti z predchádzajúcej komplexnej akreditácie a podľa vyjadrení Akreditačnej komisie sa proces zavŕši aj predložením návrhu na zmenu zaradenia niektorých vysokých škôl vláde a následne aj Národnej rade," pripúšťa hovorca ministerstva školstva Michal Kaliňák. Ako dodáva, už podľa dnes známych výsledkov komplexných akreditácií mali byť niektoré univerzitné vysoké školy preradené z tejto kategórie, no nestalo sa tak. O koľko viac by mali dostávať univerzity zaradené k elite, bude podľa Čaploviča záležitosťou rokovaní s predstaviteľmi škôl. "V tejto etape prípravy rozpisu dotácií zo štátneho rozpočtu je podstatné zdôrazniť záujem o ešte väčšie preferovanie kvality na úkor kvantity pri financovaní vysokých škôl," dodal jeho hovorca Kaliňák. Komplexnú akreditáciu spustil ešte exminister školstva Ján Mikolaj (SNS). Aj keď podľa jej prvých výsledkov titul univerzita obhájilo len sedem škôl, zvyšné dostali čas na odstránenie nedostatkov a do elitnej skupiny sa dostala takmer celá pôvodná zostava. Mikolaj dnes tvrdí, že si je vedomý niektorých nedostatkov v pravidlách. "Niektoré kritériá treba sprísniť, no v princípe si myslím, že sú nastavené dobre," hovorí s tým, že v čase ministrovania si nemohol dovoliť, aby sa do kategórie univerzít nedostala žiadna z našich škôl. Zároveň však novému ministrovi vyčíta prílišnú angažovanosť. "V žiadnom prípade by som nehovoril, či ich bude šesť, alebo sedem, pretože to je zasahovanie do systému, čo politik nesmie robiť," vraví. Rovnaký prešlap Čaplovičovi vyčítalo už aj viacero vysokých škôl. Okrem počtu univerzít, ktoré podľa neho patria k špičkovým pracoviskám, totiž menoval aj konkrétne školy. Zahŕnul k nim po tri univerzity v Bratislave a Košiciach, ale aj univerzity v Nitre, Zvolene či Trenčíne, s ktorým sa spájalo viacero škandálov ohľadom kupovania titulov. "Som si istý, že sa len pomýlil," komentuje Mikolaj zloženie škôl, ktoré chce Čaplovič prizvať k diskusii o chystaných zmenách.

Súkromné školy ministri vyčítajú, že ich doteraz vynecháva. "Ďalšie smerovanie vysokého školstva na Slovensku by malo byť výsledkom širšieho dialógu a jeho súčasťou by mali byť aj súkromné vysoké školy na čele s Paneurópskou vysokou školou," povedala marketingová a PR manažérka Katarína Hodorová z Paneurópskej vysokej školy. Čaplovič chce prvé náčrty zmien vo financovaní škôl dostať do programového vyhlásenia. O prioritách vo vysokom školstve sa už bavil aj s prezidentom Slovenskej rektorskej konferencie Liborom Vozárom či rektorom **Ekonomickej univerzity v Bratislave** Rudolfom Sivákom. "Pán minister naznačil, že by sa v krátkom čase mala pripraviť krátka novela zákona o vysokých školách, ktorá by riešila aktuálne problémy," hovorí Vozár s tým, že okrem posunu ku kvalite škôl bude nutné posunúť ich aj viac k potrebám praxe.

Ich financovanie musíme nastaviť tak, aby kvalitné univerzity, kvalitné študijné odbory a programy sme financovali, a tie odbory a programy, o ktoré nieje záujem na trhu práce, musíme financovať v útlmovom režime.

Dušan Čaplovič minister školstva

Minister školstva Dušan Čaplovič sa chystá urobiť vo vysokom školstve zásadné zmeny. Ich výsledkom môže byť, že takmer dve tretiny univerzít prídu o titul univerzita. FOTO PRAVDA: ĽUBOŠ PILC  
© AUTORSKÉ PRÁVA VYHRADENÉ

[Späť na obsah](#)

### 30. Úsporný balík ekonomika pocíti

[Téma: Ekonomická univerzita; HN; 18/04/2012; s.: 4; EKONOMIKA /SLOVENSKO; tasr]

Bratislava - Plánovaná konsolidácia verejných financií bude mať podľa ekonómov z krátkodobého hľadiska negatívny vplyv na rast hrubého domáceho produktu a zamestnanosti. Ako na včerajšej konferencii Pohľady na ekonomiku Slovenska 2012 zdôraznil rektor **Ekonomickej univerzity** Rudolf Sivák, práve hospodársky rast na úrovni troch až 3,5 percenta ročne je nevyhnutným predpokladom na rast zamestnanosti. Podľa odborníkov treba preto odstraňovať korupciu, klientelizmus a zvýšiť efektívnosť štátnej administratívy. (tasr)

[Späť na obsah](#)

### 31. Zamestnanosť neporastie, ak sa verejné financie skonsolidujú

[Téma: Ekonomická univerzita; tvnoviny.sk; 17/04/2012; TVnoviny; TASR]

Ekonómovia predpokladajú takýto vývoj z krátkodobého hľadiska.

Plánovaná konsolidácia verejných financií bude mať podľa ekonómov z krátkodobého hľadiska negatívny vplyv na rast hrubého domáceho produktu a zamestnanosti.

Ako zdôraznil rektor **Ekonomickej univerzity** Rudolf Sivák, práve hospodársky rast na úrovni 3 % až 3,5 % ročne je nevyhnutným predpokladom pre rast zamestnanosti.

Sivák upozornil na potrebu udržateľného rastu slovenskej ekonomiky. Podľa odborníkov je pre to predpokladom aj odstránenie korupcie, klientelizmu, vyššia efektívnosť štátnej administratívy, zlepšenie vymožitelnosti práva a stabilita legislatívneho prostredia.

Okrem toho je nevyhnutné zamerať sa na podporu vzdelávania a výskumu zo strany štátu, a to aspoň v objeme 1 % hrubého domáceho produktu.

[Späť na obsah](#)

### 32. Úsporný balík ekonomika nepocíti

[Téma: Ekonomická univerzita; hnonline.sk; 18/04/2012; HNonline; TASR]

Plánovaná konsolidácia verejných financií bude mať podľa ekonómov z krátkodobého hľadiska negatívny vplyv na rast hrubého domáceho produktu a zamestnanosti. Ako na včerajšej konferencii Pohľady na ekonomiku Slovenska 2012 zdôraznil rektor **Ekonomickej univerzity** Rudolf Sivák, práve hospodársky rast na úrovni troch až 3,5 percenta ročne je nevyhnutným predpokladom pre rast zamestnanosti. Podľa odborníkov treba preto odstraňovať korupciu, klientelizmus a zvýšiť efektívnosť štátnej administratívy, zlepšiť vymožitelnosť práva a stabilitu legislatívneho prostredia. Okrem toho je

nevyhnutné zamerať sa na podporu vzdelávania a výskumu zo strany štátu, a to aspoň v objeme jedného percenta HDP.

[Späť na obsah](#)

### 33. Sivák: Viac zamestnaných nám zaručí rast nad tri percentá

[Téma: Ekonomická univerzita; hnonline.sk; 17/04/2012; HNonline; TASR]

Plánovaná konsolidácia verejných financií bude mať podľa ekonómov z krátkodobého hľadiska negatívny vplyv na rast hrubého domáceho produktu a zamestnanosti. Ako na dnešnej konferencii Pohľady na ekonomiku Slovenska 2012 zdôraznil rektor **Ekonomickej univerzity** Rudolf Sivák, práve hospodársky rast na úrovni 3 % až 3,5 % ročne je nevyhnutným predpokladom pre rast zamestnanosti.

Sivák upozornil na potrebu udržateľného rastu slovenskej ekonomiky. Podľa odborníkov je pre to predpokladom aj odstránenie korupcie, klientelizmu, vyššia efektívnosť štátnej administratívy, zlepšenie vymožitelnosti práva a stabilita legislatívneho prostredia. Okrem toho je nevyhnutné zamerať sa na podporu vzdelávania a výskumu zo strany štátu, a to aspoň v objeme 1 % hrubého domáceho produktu.

"Inovácie a výskum sú totiž jednou z podmienok konkurencieschopnosti ekonomiky," dodal Marián Zajko z vedenia Ústavu manažmentu Slovenskej technickej univerzity. Dôležité je tak podľa neho viac motivovať firmy na investície do výskumu a zlepšiť aj spoluprácu univerzít a podnikateľskej sféry.

[Späť na obsah](#)

### 34. Vzácne vyrovnané

[Téma: Ekonomická univerzita; Šport; 18/04/2012; 90/2012; s.: 31; Volejbal; LUCIA JEŽÍKOVÁ]

DNES SA ZAČNE FINÁLE PLAY-OFF EXTRALIGY VOLEJBALISTIEK

Tretí raz v histórii slovenskej extraligy volejbalistiek budeme vo finále svedkami bratislavského derby. Z doterajších vzájomných súbojov Doprastavu a Slávie **Ekonomická univerzita** o najcennejší kov vyšli raz víťazne doprastaváčky (2009) a raz slávistky (2011). Zaujímavé je, že doposiaľ vždy triumfoval tím, ktorý nebol v sérii o zlato favorit. O súčasnej maximálnej vyrovnanosti oboch tímov svedčí aj štatistika tohtosezónnych vzájomných stretnutí. Na palubovke sa proti sebe postavili štyri razy, víťazstvá si bratsky podelili. Dvakrát sa tešili zverenky trénerky Evy Kosekovej, keď zdolali Sláviu v odvetnom dueli dlhodobej časti stredoeurópskej ligy (MEL) v hale Mladosť 3:1 a vo finále Slovenského pohára v bratislavskej Hant aréne 3:1. Volejbalistky pod taktovkou Martina Hančíka sa zasa radovali po prvom vzájomnom zápase MEL (v PKO zvíťazili 3:2) a rovnako aj po stretnutí o bronz vo Final Four rovnakej súťaže v rakúskom Schwechate (3:1). V dlhodobých štatistikách sú však jednoznačne lepšie vysokoškoláčky. Kým Doprastav sa doposiaľ radoval z majstrovskej trofeje len raz a trikrát bol tretí, Slávia vo finále nechýbala ani raz od vzniku samostatnej slovenskej súťaže! Z devätnástich finálových účasť sa zrodilo trinásť titulov, z federálneho obdobia ich majú slávistky ešte o deväť viac. Cesta do finále bola pre obe družstvá pomerne jednoduchá. Doprastaváčky, ktoré si na základe lepšieho skóre vzájomných zápasov dlhodobej časti MEL vybojovali vyššie nasadenie do play-off, zvíťazili vo štvrtfinále nad Žiarom nad Hronom a v semifinále proti bratislavskej Paneurópe bez straty setu. Hoci to chvíľu vyzeralo, že prvé stretnutie semifinálového duelu budú pre pochybenie rozhodcu opakovať, Arbitrážna komisia SVF napokon na základe odvolania Doprastavu zrušila rozhodnutie súťažnej komisie a platil výsledok z ihriska. Slávistky síce potrebovali na ceste do štvrtfinále takisto iba päť zápasov, ale proti COP Nitra i VISTA real Pezinok prehrali v oboch sériách po jednom sete.

[Späť na obsah](#)

### 35. Spresnenie

[Téma: Ekonomická univerzita; Pravda; 19/04/2012; s.: 3; Slovensko; pa]

Vo včerajšom vydaní denníka Pravda v článku pod názvom Až 14 škôl má prísť o titul univerzita bola uverejnená fotografia **Ekonomickej univerzity v Bratislave**. Snímka bola len ilustračná, táto škola nepatrí medzi tie, ktoré majú prísť o titul.

(pa)

[Späť na obsah](#)

### 36. ČSOB HlavaPäta - opäť hľadáme kreatívnych vysokoškolákov

[Téma: Ekonomická univerzita; webnoviny.sk; 19/04/2012; Webnoviny.sk; WBN/PR]

60 vybraných študentov bude mať možnosť 24. apríla 2012 na pôde **Ekonomickej univerzity v Bratislave** predstaviť svoje nápady a myšlienky priamo top manažmentu ČSOB.

BRATISLAVA 19. apríla (WBN/PR) - Po úspešnom 1. ročníku súťaže ČSOB HlavaPäta, prináša ČSOB, v spolupráci so vzdelávacou neziskovou organizáciou Junior Achievement Slovensko, aj 2. ročník tejto súťaže, ktorá je určená pre kreatívnych a inovatívnych študentov vysokých škôl.

Mladým ľuďom ponúka jedinečnú skúsenosť, ktorá nie je bežná pre ich rovesníkov, vďaka ktorej môžu predviesť svoju kreativitu a schopnosti a podporiť tímovú prácu pri inovatívnom riešení nastoleného problému.

60 vybraných študentov bude mať možnosť 24. apríla 2012 na pôde **Ekonomickej univerzity v Bratislave** predstaviť svoje nápady a myšlienky priamo top manažmentu banky. Trojčlenné tímy budú s pomocou konzultantov – odborníkov z ČSOB, počas 12 hodín pracovať na reálnom zadaní a hľadať jeho najvhodnejšie riešenie.

Študenti súťažajú o platenú stáž v ČSOB FS a mp3 prehrávače, netbooky, ale aj 500 GB externý harddisk.

"ČSOB HlavaPäta je v každom smere prínosná skúsenosť. Študenti dostávajú možnosť podieľať sa na riešení reálnych zadaní, s ktorými sa bežne stretávajú marketingoví manažéri v banke a ktoré vychádzajú z reálnej situácie na bankovom trhu. Navyše, ak budú navrhnuté riešenia realizovateľné, banka ich môže aj skutočne zaviesť. Na vysokých školách na riešenie takýchto praktických úloh, žiaľ, študent veľa príležitostí nemá, takže je skvelé dostať takúto možnosť priamo od súkromnej spoločnosti," týmito slovami ohodnotila ČSOB HlavuPäta minuloročná úspešná účastníčka.

#### ORGANIZÁTORI

Československá obchodná banka (ČSOB) patrí medzi najvýznamnejších hráčov na slovenskom bankovom trhu. Je univerzálnou bankou poskytujúcou služby pre všetky segmenty klientov a zároveň je súčasťou najširšej finančnej skupiny na Slovensku – ČSOB Finančnej skupiny. Do konsolidovaných auditovaných výsledkov sú zahrnuté výsledky Československej obchodnej banky, ČSOB stavebnej sporiteľne, ČSOB Asset Managementu, ČSOB Leasingu, ČSOB Factoringu. ČSOB Poistovňa nie je súčasťou konsolidovaných auditovaných výsledkov uvádzaných v tejto správe. Materskou spoločnosťou a jediným akcionárom ČSOB je belgická KBC Bank. Skupina KBC patrí medzi vedúce finančné inštitúcie v Belgicku a v strednej a východnej Európe.

Junior Achievement Slovensko, n.o. je nezisková vzdelávacia organizácia, ktorá už 20 rokov realizuje na Slovensku podnikateľské, ekonomické a finančné vzdelávacie programy pre mladých ľudí. Programy podporujú podnikateľské a ekonomické myslenie, učia etickému rozhodovaniu, orientujú študentov v trhovej ekonomike ešte pred vstupom na trh práce a ponúkajú preventívne riešenia pre zamestnanosť mládeže.

[Späť na obsah](#)

### 37. OPÄŤ TO BUDE MAŤ HLAVU I PÄTU

[Téma: Ekonomická univerzita; Pravda; 20/04/2012; s.: 3; Firemná filantropia; redakcia]

"Nová skúsenosť, rozvoj mojej kreativity, spoznanie nových ľudí" - týmito slovami ohodnotil jeden zo súťažiacich študentov svoju účasť v prvej súťaži programu ČSOB HlavaPäta, ktorá sa konala v októbri 2010 v Bratislave. Po jeden a pol roku sa študenti 3. a 4. ročníka **Ekonomickej univerzity v Bratislave** opäť stretnú v súťažnom programe ČSOB HlavaPäta, aby si potrápili hlavy, vyburcovali svoju kreativitu a predvedli vlastné inovatívne myšlienky a nápady.

ČSOB HlavaPäta je inovatívny program pre kreatívnych študentov, ktorý realizujú ČSOB, a.s., a Junior Achievement Slovensko, n.o. Program umožňuje študentom riešiť praktické zadania s asistenciou odborníkov z praxe. Študenti počas jedného súťažného dňa pracujú v trojčlenných skupinách a riešia zadanie z praxe. K dispozícii sú konzultanti z radov ČSOB, ktorí im pomáhajú a usmerňujú ich pri hľadaní riešenia zadania. Na záver súťažného dňa prezentujú svoje riešenie zadania pred porotou zloženou z manažérov z ČSOB. Program prináša mnohonásobný efekt -jedinečnú skúsenosť pre študentov a mnoho zaujímavých nových nápadov a riešení pre ČSOB, ako aj odhalenie skrytých talentov - potenciálnych zamestnancov z radov študentov.



Významným prínosom programu je zapojenie zamestnancov ČSOB ako konzultantov a porotcov. Túto formu angažovania samotní zamestnanci veľmi oceňujú, čo potvrdzuje aj spätná väzba od porotcu z radov manažérov ČSOB: "Zapojenie do poroty je pre mňa vždy príjemné. Kontakt s mladými ľuďmi je potenciálnym zdrojom nových inšpirácií a zdrojom pre posilnenie našich radov o najlepších študentov. "

Od prvej súťaže programu ČSOB HlavaPäta uplynul rok a pol a počas tohto obdobia organizátori zorganizovali 3 súťaže v 3 mestách (Bratislava, Banská Bystrica a Košice). Spolu sa do súťaží zapojilo 180 študentov a 60 zamestnancov ČSOB, ktorí do programu investovali 600 hodín svojho pracovného času. Študenti z troch víťazných tímov absolvovali stáž v ČSOB a získali tak cennú skúsenosť z praxe pre svoju pracovnú kariéru. Rovnaká odmena je pripravená aj pre najlepší tím, ktorý zvíťazí v zápelení kreatívnych hláv na bratislavskej ČSOB HlavePäte. V ČSOB už netrpezlivo očakávajú zaujímavé riešenia náročnej úlohy z oblasti bankovníctva.

[Späť na obsah](#)

### 38. Via Bona Slovakia 2011

[Téma: Ekonomická univerzita; etrend.sk; 19/04/2012; CSR; Marián Biel]

Víťazmi hlavných cien Via Bona Slovakia sa stali Východoslovenská energetika a kníhkupectvo Martinus.

Víťazi 12. ročníka ocenenia Via Bona Slovakia za rok 2011 si minulý štvrtok (12.4. 2012) prevzali ocenenia v desiatich kategóriách počas galavečera v Refinery Gallery v Bratislave. Hodnotiacia komisia zložená z ľudí z firmou, neziskového sektora, univerzít, štátnej sféry i z médií, posudzovala 82 nominácií.

Hlavnú cenu pre veľké podniky za komplexný prístup k zodpovednému podnikaniu získala spoločnosť Východoslovenská energetika. Rozbehla viacero programov starostlivosti o zamestnancov a ich rodiny. Zaviedla prísne opatrenia v boji proti podvodom a korupcii. V snahe zlepšovať zodpovednosť aj u svojich dodávateľov pomáhala posilňovať bezpečnosť a ochranu pri práci v malej firme Slavstroj. "Patrí sa, aby sa taká veľká spoločnosť v regióne východného Slovenska venovala aj projektom, ktoré možno úplne nesúvisia s biznisom, ale sú prospešné," povedala hovorkyňa spoločnosti Andrea Danihelová. Dobrovoľníci z VSE nahrali už 10 CD s rozprávkami pre nevidiace deti. Spoločnosť organizuje charitatívny beh VSE City Run a spoluorganizuje koalíciu firiem 2013+, ktoré sa usilujú o úspech projektu Košice – Európske hlavné mesto kultúry 2013. VSE tiež eliminovala úhyn vtákov na vysokonapäťových vedeniach v chránených územiach o viac než 80 % montovaním špeciálnych chráničiek a úpravou stožiarov. Spoločnosť si za podporu životného prostredia preto vyslúžila aj Zelenú cenu.

Hlavnú cenu pre malé a stredné podniky za uplatňovanie princípov zodpovedného podnikania získalo internetové kníhkupectvo Martinus. "Našu firmu charakterizuje človečina. Je to jedna z troch hodnôt, ktoré vyznávame. Ďalej je to vášeň, pre to, čo robíme a pocit prekvapenia, ktoré chceme dávať zákazníkom i našim zamestnancom," vysvetlil Michal Meško, riaditeľ kníhkupectva. Martinus presvedčil aj anjelskými drobnými, ktoré z predaja kníh putujú na Dobrého anjela, ale aj iniciatívou Zelený Martinus zameranú na šetrenie energie a zdrojov vo firme. Manažéri zapájajú zamestnancov do rôznych projektov prostredníctvom internej sociálnej siete, pretože aj ich názor je veľmi dôležitý.

Firma, ktorá znižuje korupciu v zdravotníctve

Hodnotiacia komisia Via Bony veľmi kriticky hodnotila úroveň etiky vo farmaceutickom priemysle. No rozhodla sa oceniť snahu o zmenu a udeliť i etickú cenu. Zákaz navštevovania lekárov a žiadne dary. Farmaceutická spoločnosť Bayer zaviedla niekoľko dôležitých opatrení, ktoré zabraňujú korupcii a vedú k transparentnosti. "Vo firme máme funkciu compliance officera, ktorý kontroluje, či všetky procesy fungujú správne. Vypracovali sme hotline linku, kde ľudia môžu anonymne nahlasovať svoje dotazy a ktorá je riadená prostredníctvom nezávislej právnickej agentúry," vysvetlila Adriana Funderáková – Beňová, chief operating officer spoločnosti Bayer, ktorá získala Etickú cenu za transparentnosť a odstraňovanie korupcie vo farma biznise.

Dodržiavanie etických princípov je dôležité aj pre týždenník The Slovak Spectator, ktorý vychádza v anglickom jazyku. Cenu za zodpovedné pôsobenie na trhu získalo vydavateľstvo The Rock za projekt Get trained and then get published. "Pre mnohých študentov je veľmi ťažké získať plnohodnotnú prax. My sme im ju umožnili. Počas nej majú za sebou ľudí z redakcie, ale aj externých lektorov. Učíme ich žurnalistickému remeslu a upozorňujeme, že etické zlyhanie môže mať vážne dôsledky," vysvetlila cieľ projektu šéfredaktorka týždenníka Beata Balogová.

Zvíťazila ľudskosť

Nováčikom i veľkým objavom je košická firma NESS KDC, ktorá si odniesla Cenu za zodpovedný prístup k zamestnancom. "Naša firma sa rozhodla založiť NESS Summer Club, ktorý počas leta poskytuje celodennú starostlivosť pre deti zamestnancov. Starajú sa o ne profesionálne animátorky. Deti chodia za kultúrou, históriou, učia sa separovať odpad," vymenúva niektoré z aktivít Andrea Bilá, koordinátorka projektu. Vďaka tomu, že sa firma počas letá postará o deti zamestnancov, sa zvyšuje ich lojalita a nadšenie v práci. V Košiciach ostalo aj Čestné uznanie za netradičnú a kompletnú podporu ľudí bez domova. NESS KDC podporuje zariadenie Oáza – Nádej pre lepší život, v ktorom žije sto bezdomovcov. Firma sa rozhodla vytvoriť pracovný portál s ich profilmi. "Chceme ponúkať pracovnú silu ľudí bez domova. V našej firme sme využili ich prácu už niekoľkokrát a veľmi sa osvedčili," skonštatoval generálny riaditeľ spoločnosti Marek Antal. Košickí bezdomovci tiež čoskoro začnú s pestovaním kvetín, ktoré by mohli predávať miestnym firmám a hotelom, ale aj so starostlivosťou o psov v útulku.

Téme bezdomovectva sa venujú aj Slovenské elektrárne, ktoré tento rok získali Cenu za dlhodobý pozitívny vplyv podniku na spoločnosť a okolitú komunitu. "V roku 2006 zahynulo v dôsledku tuhej zimy v bratislavských uliciach 17 ľudí a to bol práve dôvod, prečo sme sa im rozhodli pomáhať," hovorí Michele Bologna, riaditeľ komunikácie a PR v Slovenských elektrárnach, ktoré podporujú Depaul Slovensko už od jeho vzniku. Slovenské elektrárne podporujú aj Divadlo bez domova a združenie Proti prúdu, ktoré vydáva časopis Nota Bene. Cenu odovzdávala Ľubica Chlpíková, ktorá sa z predajkyne Nota Bene slušne vypracovala a dnes pôsobí vo vlastnom psom salóne.

Firma, ktorá vzdeláva

Maxman Consultants prišli s originálnym nápadom ako vzdelávať študentov. Po tom, čo ich myšlienku bezplatných prednášok odborníkov na jednej z univerzít zamietli, sa zamestnanci rozhodli zorganizovať vlastnú Maxman University. "Zistili sme, že to, čo sa vyučuje na vysokých školách, je väčšinou teória a absolventi nie sú pripravení na prax. Študentom prednášali dobrovoľne nielen zamestnanci našej firmy, ale aj experti a majitelia firiem, aby študentom priniesli skúsenosti z praxe," povedal Lukáš Bakoš, managing director Maxman Consultants, ktorá získala Cenu za zapájanie zamestnancov do dobrovoľníctva.

Nadácia Pontis nezabúda ani na novinárov a ich prínos v oblasti zodpovedného podnikania a firemnej filantropie. Tento rok Čestné uznanie za mediálny prínos získala redaktorka Lucia Marcinátová z Denníka SME za jej nasadenie a autorský prístup, ktorý prináša v originálnych témach filantropie a zodpovedného podnikania. Jej prínos je o to väčší, že svoje témy dokázala presadiť aj napriek tomu, že v médiách sa v súčasnosti netešia veľkej popularite.

O víťazoch Via Bona Slovakia za rok 2011 rozhodovala 26 členná hodnotiacia komisia v tomto zložení: Gabika Dubcová, **Ekonomická univerzita Bratislava**, Ján Orlovský, Západoslovenská energetika, Ondrej Sočuvka, Google Slovensko, Simona Bubánová, Creative Department, František Kočan, Ministerstvo hospodárstva Slovenskej Republiky, Jána Bača, US Steel Košice, Martin Mazag, PRime Time, Lenka Surotchak, Nadácia Pontis, Marcel Lauko – Energetické centrum Bratislava, Dana Mareková, O.Z. Via Iuris, Juraj Hipš, O.Z. Živica, Daniela Olejárová, Centire, Rado Ondřejíček – autor knihy Homo Asapiens, Marta Kahancová, Stredoeurópsky inštitút pre výskum práce, Ján Marušinec, MESA 10, Beata Hlavčáková, Business Leaders Forum, Beata Dobová, Rádio 7, Juraj Porubský, Forbes, Danka Danihelová, Komunitná nadácia Bratislava, Marek Roháček, O.Z. Návrat, Vladislav Matej, Nadácia Socia, Richard Jajcay, Ecopress, Martina Slezáková, VÚB banka, Dagmar Šťastná, KPMG, Pavel Sibyla, Trend, Monika Smolová, Nadácia Pontis.

[Späť na obsah](#)

### 39. analýza Na kom sa dá ušetriť

[Téma: Ekonomická univerzita; Pravda; 23/04/2012; s.: 2,3; Správy; Soňa Pacherová]

Soňa Pacherová

Bratislava

Spôsob šetrenia v sociálnej oblasti, o akom zatiaľ hovorí vláda, veľa peňazí štátnej kase neprinesie. Ak by o sociálne dávky naozaj prišli len ľudia s nadštandardnými príjmami nad 2 750 eur, ročne by sa tým ušetrilo sotva niekoľko desiatok miliónov eur. Sám premiér Robert Fico priznáva, že ľudia s takýmto príjmom žijú na Slovensku iba okolo 25-tisíc. Navyše nie všetci majú deti, a teda aj nárok na detské prídavky. A nie všetci dieťa práve čakajú, aby sa im dal vziať príspevok pri narodení, príplatok k nemu či rodičovský príspevok. Hrubý výpočet naznačuje, že odstrihnutím dávok skupine najbohatších možno ročne získať len asi 20 miliónov eur. Štát pritom len vlani na prídavkoch vyplatil okolo 310 miliónov, na rodičovskom príspevku 341 miliónov a na príspevku s príplatkom pri narodení takmer 45 miliónov eur.

Návrh pravicových ekonómov, aby sa dávky brali už ľuďom s príjmom nad 800 eur, ktorý by priniesol zásadnejšie úspory, ľavicový kabinet striktno zamietol. Väčšina ekonómov sa zhoduje, že v záujme ozdravenia verejných financií sa bude musieť vláda odhodlať k oveľa tvrdším a razantnejším krokom. Priestor na šetrenie je podľa nich široký aj v sociálnej sfére.

#### Aká podpora?

Napríklad výšku podpory v nezamestnanosti radia obmedziť na určitý strop, najlepšie na úroveň priemernej mzdy. Aby naozaj slúžila na preklenutie obdobia bez práce, nie na polročnú dovolenku s tisícovým mesačným príjmom, akú si teraz užívajú viacerí bývalí poslanci. Ešte dôležitejšie podľa nich je, aby sa výrazne sprísnil podmienky poberania podpory. "Ak by nezamestnaný neprijal ponúkanú prácu, mal by o ňu úplne prísť," hovorí Michal Páleník z Inštitútu zamestnanosti. Sociálna poisťovňa len v marci vyplatila podporu 46-tisíc nezamestnaných, asi 2 000 z nich ju dostalo vyššiu ako 800 eur, 911 osôb bralo podporu v rozmedzí 1051 až 1100 eur, traja dokonca vyššiu ako 1500 eur. Najlepšie by, samozrejme, bolo zníženie súčasnej katastrofálnej, takmer 14-percentnej nezamestnanosti. Tomu by podľa ekonomického prognostika Pavla Kárásza pomohlo rozbehnutie veľkých štátnych projektov. Riaditeľ inštitútu INEKO Peter Goliaš odporúča čo najskôr začať šetriť na valorizácii dôchodkov. "Vláda síce už ohlásila zmenu valorizačného modelu, no objem vynaložených peňazí chce zachovať," hovorí s tým, že v zlých ekonomických časoch je to plytvanie.

#### Penzie

Na každoročné dvíhanie penzií iba v tomto roku odíde asi 190 miliónov eur. Keby sa na budúci rok pevná suma valorizácie odvinula napríklad len od dôchodcovej inflácie, štátu by to ušetrilo najmenej osem miliónov eur. Prípadné zrušenie vianočného dôchodku by prinieslo ďalších 65 miliónov. Vláda však na nízkopríjmových skupinách šetriť odmieta. Česi už pritom pripravili tvrdé reštrikcie, ktorými len v budúcom roku na valorizácii ušetria 9,5 miliardy českých korún. V Rakúsku či v iných európskych krajinách fungujú rôzne modely, keď sa vyššie penzie valorizujú menej, či od istej hranice sa nevalorizujú vôbec. Čo najskôr treba podľa Goliaša zmeniť aj neudržateľný systém výsluhových dôchodkov. Ich príjemcovia často poberajú aj 40 rokov, pričom sú ďalej za slušný plat zamestnaní v štátnej inštitúcii, ba súbežne dostávajú aj starobný alebo iné dôchodky. Podľa Páleníka by z pracovného trhu mali tiež povinne odísť všetci starobní dôchodcovia v štátnom aj súkromnom sektore. Sociálna poisťovňa len v marci evidovala vyše 56-tisíc zamestnaných penzistov. "Mali by okamžite uvoľniť pracovné miesta nezamestnaným na dávkach, ktorí sú pre štát záťažou," tvrdí ekonóm. A pokiaľ sa u nás argumentuje neústavnosťou takéhoto riešenia, pýta sa, prečo takýto systém môže platiť v Nemecku či iných krajinách.

#### Sociálne dávky

Goliaš popri významnom znížení príjmovej hranice nároku na sociálne dávky, napríklad na český 1,2- až 1,5-násobok priemernej mzdy, navrhuje aj ďalšie opatrenia. "Ľuďom s lepšími príjmami by som stopol aj štátne benefity pri stavebnom sporení či zvýhodnené hypotekárne úvery," hovorí. Poriadok žiada konečne urobiť s tisícmi "zamestnaných" živnostníkov a dohodárov, na ktorých štát trät na daniach aj odvodoch. Páleník si myslí, že možno ušetriť aj na dávkach v hmotnej núdzi, na ktoré štát vlni minul takmer 300 miliónov eur. Podmieňuje to však čo najrýchlejším zavedením inkluzívneho trhu, ktorý by dlhodobo nezamestnaným pomohol získať štandardnú, aj keď slabšiu platenú prácu, no zároveň nestratiť dávky. Odkázaní na dávky by podľa neho mali všeobecne dostávať namiesto peňazí "na ruku" čo najviac konkrétnych služieb. "Prečo príspevok na dochádzku do školy dostáva rodič v eurách, a nie dieťa vo forme predplatného cestovného lístka?" Naopak, v škrtení sociálnych dávok vôbec nevidí zmysel Ľuboš Pavelka z **Ekonomickej univerzity v Bratislave**. Viac, ako sa týmto spôsobom ušetrí, minie sa podľa neho na zložité administratívne zisťovanie, kto naozaj príjmovovo prekračuje určenú hranicu. "Ak by sa mali obmedzenia dotknúť aj strednej vrstvy, potom by pracujúca chudoba doplatila na to, že štát nieje schopný vybrať dost' peňazí na daniach," tvrdí.

#### Dane

Práve dôsledná a prísna daňová politika môže podľa Pavelku priniesť Slovensku potrebné stá milióny eur. "Vláda to vie, len musí prejaviť záujem," hovorí. Porovnáva, že kým rakúsky pracujúci dostáva z hrubého príjmu 6 000 eur v čistom 3 468, slovenský 4 572 eur. "Len tu je rezerva vyše tisíc eur v prospech štátu," vyčísľuje. Podľa Pavelku však obyčajné dvíhanie daní nestačí, treba predovšetkým zabrániť obrovským daňovým únikom. Tie sa odhadujú asi na dve miliardy ročne, vyberá sa len okolo 50 percent daní. Ak by sa však výber podarilo dostať nad 85 percent, štát by sa mohol dostať až do prebytku. Ekonóm preto považuje jeho benevolenciu pri výbere a absenciu efektívnych represii za neplnenie daňových povinností za nehanebnosť. Keď si podľa Pavelku "uleje" na daniach 2 000 eur Nemeč, ide na šesť mesiacov do väzenia. Slovenský živnostník dokáže dlhodobo vykazovať iba straty, dane neplatí, no zozbiera si bločky na benzín a žiada za ne od štátu vrátiť DPH, porovnáva. Pre firmy vrátane večne stratových by zase paušálne zaviedol minimálnu daň 500 eur, aby sa vyčistil Obchodný

register a zabránilo špekuláciám s prelievaním zisku. Pavelka si myslí, že štát by sa nemal brániť ani zavádzaniu nových daní. "V Európe funguje minimálne 50 takých, o ktorých u nás ani netušíme. Daň z lízingu, z postúpenia pohľadávok, z finančných operácií, z poisťných zmlúv..." vymenúva. Aj v Rakúsku sa podľa neho stáva, že ktosi kúpi pozemok za 50 miliónov a obratom ho predá za 100 miliónov - no zároveň zaplatí 50-percentnú daň. Zrušiť navrhuje stropy pre zdravotné odvody či upraviť systém daňového bonusu. A dokázal by si tiež predstaviť vyrubenie osobitnej dane pre tých, čo nemajú deti.

#### Štátna správa

Prirodzene, zastaviť by podľa Pavelku bolo treba aj plytvanie v štátnej správe, kde sa len na odmenách za posledný rok a pol vyplatilo vyše 35 miliónov eur, či urobiť reformu samosprávy, pretože živiť aparát úradníkov v každej z vyše 3 000 slovenských obcí je neúnosné. ©AUTORSKÉ PRÁVA VYHRADENÉ

#### Možnosti šetrenia na dávkach pre bohatých

- Predpoklad: rušenie štátnych sociálnych dávok sa bude týkať len tých, ktorí majú mesačný príjem nad 2 750 eur (tých chce premiér Fico aj progresívne zdaňovať a podľa neho je ich okolo 25-tisíc), úvahy o nižšej príjmovej hranici vláda odmieta

- každý z "bohatých" môže mať v priemere jedno dieťa, prišiel by teda o prídavok na dieťa v sume 22,04 eura

- možná ročná úspora by teda bola  $25\,000 \times 22,54 \times 12 = 6\,762\,000$  (eur)

- možno desatine z nich sa v danom roku narodí ďalšie dieťa a prídu o jednorazový príspevok pri narodení vo výške 151,37 eura a príplatok k tomuto príspevku 678,49 eura

- možná úspora  $2\,500 \times (151,37 + 678,49) = 2\,074\,650$  (eur)

- ďalšia pätina nadštandardne situovaných rodín môže poberať rodičovský príspevok 194,70 eura mesačne

- možná ročná úspora  $5\,000 \times 194,70 \times 12 = 11\,682\,000$  (eur)

Ročná úspora spolu: 20 518 650 eur

#### Ako by sa dalo rýchlo ušetriť v sociálnej oblasti

- významne znížiť nezamestnanosť, napríklad cez veľké štátne projekty, sociálny systém by sa odľahčil, prúdilo by doň viac peňazí

- stanoviť strop podpory v nezamestnanosti

- menej štedro valorizovať penzie, zrušiť vianočné dôchodky, vylúčiť starobných dôchodcov z pracovného trhu, aby sa mohli zamestnať ľudia v aktívnom veku

- zapojiť čo najviac dlhodobo nezamestnaných do práce, aby im dávky v hmotnej núdzi klesli na úkor mzdy

- účinnými opatreniami obmedziť falošné zamestnávanie živnostníkov a dohodárov, aby štát neprichádzal o ich dane a odvody

- zrušiť bohatším štátne benefity pri stavebnom sporení či zvýhodnené hypotéky

- čo najlepšie využiť eurofondy na zamestnávanie mladých, ušetriť na štátnych dotáciách absolventskej praxe

„Ak by nezamestnaný neprijal ponúkanú prácu, mal by o podporu úplne prísť.

Michal Páleník Inštitút zamestnanosti

Sociálna poisťovňa len v marci vyplatila podporu 46-tisícim nezamestnaných.

[Späť na obsah](#)

## 40. Finančný manažér roka 2011

[Téma: Ekonomická univerzita; etrend.sk; 23/04/2012; Podnikanie; TREND]

Hlasujte za Finančného manažéra roka 2011

Týždenník TREND vyhlásil štvrtý ročník ankety o Finančného manažéra roka. Podujatie pripravil v spolupráci so Slovenskou asociáciou podnikových finančníkov a spoločnosťou PwC. Do nominovania a hodnotenia účastníkov sa zapojili aj ďalší odborní partneri – Accenture, BDO, BMB Leitner, Deloitte, Ernst & Young, KPMG, ako aj analytická jednotka TREND Analyses.

Využite možnosť hlasovať za jedného z piatich kandidátov, ktorí uspeli v niekoľkých výberových kolách tejto ankety. Pomôžete nám oceniť osobnosť, ktorá si za svoje profesionálne výsledky i verejnú aktivitu zaslúži spoločenské uznanie a môže reprezentovať úspešných slovenských podnikových finančníkov.

Hlasovanie potrvá do 10. mája, preto si ho neodkladajte na poslednú chvíľu. Na ocenenie boli nominovaní:

Igor Brosz, Duslo  
Marcel Grega, JOJ Media House  
Iveta Griačová, Airport Bratislava  
Ladislav Janyík, Slovnaft  
Richard Žigmund, Mondi SCP

Do hlasovania sa môžu zapojiť všetci čitatelia TRENDU a eTRENDU. Stačí by zaregistrovaný používateľ (alebo sa zaregistrovať) na [www.etrend.sk](http://www.etrend.sk). Ďalšou skupinou hlasujúcich budú riaditelia a finanční riaditelia firiem, ktorých TREND pozve na májovú TREND konferenciu Finančný manažment 2012. Hlasovať sa dá len na webe, konkrétne na tejto stránke:

Finančný manažér roka 2011 - hlasovanie

Hlasy čitateľov TRENDU a eTRENDU spolu so skupinou riaditeľov ovplyvnia výsledok váhou 50 percent. Ďalšími 50 percentami zaváži poradie, na ktorom sa zhodla odborná komisia, zložená zo zástupcov vyhlasovateľov a odborných partnerov.

Hlasovať je možné od 23. apríla a hlasovanie uzatvoríme 10. mája 2012 o 12.00 hod. Systém zaručuje, že každý respondent môže hlasovať iba raz. Stačí kliknúť na hlasovaciu linku. Ak ste prihlásení, zobrazí sa vám hlasovací formulár. V opačnom prípade sa zobrazí oznam, že sa treba prihlásiť.

Igor Brosz, Duslo

Vyštudoval zahraničný obchod na bratislavskej **Ekonomickej univerzite** a vzápätí absolvoval štúdium práva na Univerzite Komenského. Profesionálnu kariéru začal v roku 1996 v spoločnosti St. Nicolaus, kde počas takmer desaťročného pôsobenia postúpil až na pozíciu riaditeľa finančného úseku. V roku 2005 nastúpil do Agrofertu Slovakia ako finančný riaditeľ a od marca 2009 pôsobí na rovnakej pozícii v spoločnosti Duslo.

Odpovede na anketové otázky

Marcel Grega, JOJ Media House

Absolvent Fakulty managementu Komenského univerzity nastúpil v roku 2003 do spoločnosti PricewaterhouseCoopers. V súčasnosti je konateľom spoločnosti MAC TV, ktorá prevádzkuje televízne služby TV JOJ a Plus, a členom predstavenstva a výkonným a finančným riaditeľom spoločnosti Slovenská produkčná, v ktorej pôsobí od roku 2007. Zároveň je finančným riaditeľom holdingovej spoločnosti JOJ Media House, v rámci ktorej je členom štatutárnych orgánov ďalších dcérskych spoločností na Slovensku a v Českej republike.

Odpovede na anketové otázky

Iveta Griačová, Airport Bratislava

Na Letisku M.R. Štefánika – Airport Bratislava, a.s. (BTS) pracuje od jesene 2010 ako riaditeľka divízie ekonomiky a financovania. Do roku 2010 pôsobila tri roky v konzultačnej firme [IMP], predtým viac ako 15 rokov v oblasti financií. Päť rokov viedla pobočku Genesis Private Equity Fund na Slovensku a predtým desať rokov v rôznych pozíciách v Slovensko Americkom Podnikateľskom Fonde, z čoho päť rokov ako jeho prezidentka. Vyštudovala Elektrotechnickú fakultu STU Bratislava.

Odpovede na anketové otázky

Ladislav Janyík, Slovnaft

Vyštudoval financie a bankovníctvo na **Ekonomickej univerzite v Bratislave**. Počas štúdií zbieral skúsenosti vo viacerých zahraničných firmách. V rokoch 1997 až 1998 ako doktorand na **Ekonomickej univerzite** vyučoval. V rokoch 1998 až 2005 pracoval ako finančný manažér skupiny Penta. Neskôr Pentu zastupoval vo VSŽ Košice. Pred príchodom do Slovnaftu bol riaditeľom KPMG Slovensko. Finančným riaditeľom Slovnaftu je od septembra 2009. V rámci svojej pozície dohliada aj na finančný manažment dcérskych spoločností skupiny MOL na Slovensku, v Českej republike a Poľsku.  
Odpovede na anketové otázky

Richard Žigmund, Mondi SCP

Po absolvovaní **Ekonomickej univerzity v Bratislave** pracoval od roku 1996 ako konzultant, auditor a manažér v spoločnostiach BDO, Andersen/Accenture a Deloitte. Od roku 2003 pôsobí v skupine Mondi SCP, o tri roky neskôr prevzal pozíciu finančného riaditeľa. Zodpovedá za riadenie kontroľingu, účtovníctva a daní, treasury, právne oddelenie, IT a nákup hlavnej suroviny dreva. Od roku 2008 je predsedom dozornej rady spoločnosti CZT (distribúcia tepla) a v roku 2011 prevzal pozíciu výkonného riaditeľa spoločnosti Slovwood (obchod s drevom).  
Odpovede na anketové otázky

Vyhlasovatelia:

Odborní partneri projektu:

Ocenenie Finančný manažér roka 2011 odovzdáme na konferencii Finančný manažment 15. mája v bratislavskom hoteli Gate One. Na konferenciu pod názvom Kríza žije. Najmä v médiách sme pripravili viacero diskusných panelov, zameraných na aktuálne otázky firemných financií. Vystúpia v nich aj viacerí finanční riaditelia, nominovaní na ocenenie Finančný manažér roka.

Viac informácií a registračný formulár na konferenciu Finančný manažment 2012.

[Späť na obsah](#)

## 41. Analýza: Na kom sa dá ušetriť

[Téma: Ekonomická univerzita; pravda.sk; 23/04/2012; Domáce; Soňa Pacherová]

Spôsob šetrenia v sociálnej oblasti, o akom zatiaľ hovorí vláda, veľa peňazí štátnej kase neprinesie. Ak by o sociálne dávky naozaj prišli len ľudia s nadštandardnými príjmami nad 2 750 eur, ročne by sa tým ušetrilo sotva niekoľko desiatok miliónov eur.

Sám premiér priznáva, že ľudí s takýmto príjmom žije na Slovensku iba okolo 25-tisíc. Navyše nie všetci majú deti, a teda aj nárok na detské prídavky. A nie všetci dieťa práve čakajú, aby sa im dal ziať príspevok pri narodení, príplatok k nemu či rodičovský príspevok.

Hrubý výpočet naznačuje, že odstrihnutím dávok skupine najbohatších možno ročne získať len asi 20 miliónov eur. Štát pritom len vlani na prídavkoch vyplatil okolo 310 miliónov, na rodičovskom príspevku 341 miliónov a na príspevku s príplatkom pri narodení takmer 45 miliónov eur.

Návrh pravicových ekonómov, aby sa dávky brali už ľuďom s príjmom nad 800 eur, ktorý by priniesol zásadnejšie úspory, ľavicový kabinet striktnie zamietol.

Väčšina ekonómov sa zhoduje, že v záujme ozdravenia verejných financií sa bude musieť vláda odhodlať k oveľa tvrdším a razantnejším krokom. Priestor na šetrenie je podľa nich široký aj v sociálnej sfére.

Napríklad výšku podpory v nezamestnanosti radia obmedziť na určitý strop, najlepšie na úroveň priemernej mzdy. Aby naozaj slúžila na preklenutie obdobia bez práce, nie na polročnú dovolenku s tisícovým mesačným príjmom, akú si teraz užívajú viacerí bývalí poslanci. Ešte dôležitejšie podľa nich je, aby sa výrazne sprísnil podmienky poberania podpory. "Ak by nezamestnaný neprijal ponúkanú prácu, mal by o ňu úplne prísť," hovorí Michal Páleník z Inštitútu zamestnanosti.

Sociálna poisťovňa len v marci vyplatila podporu 46-tisíc nezamestnaných, asi 2 000 z nich ju dostalo vyššiu ako 800 eur, 911 osôb bralo podporu v rozmedzí 1 051 až 1 100 eur, traja dokonca vyššiu ako 1 500 eur.

Najlepšie by, samozrejme, bolo zníženie súčasnej katastrofálnej, takmer 14-percentnej nezamestnanosti. Tomu by podľa ekonomického prognostika Pavla Kárásza pomohlo rozbehnutie veľkých štátnych projektov.

Riaditeľ inštitútu INEKO Peter Goliaš odporúča čo najskôr začať šetriť na valorizácii dôchodkov. "Vláda síce už ohlásila zmenu valorizačného modelu, no objem vynaložených peňazí chce zachovať," hovorí s tým, že v zlých ekonomických časoch je to plytvanie.

Na každoročné dvíhanie peňazí iba v tomto roku odíde asi 190 miliónov eur. Keby sa na budúci rok pevná suma valorizácie odvinula napríklad len od dôchodcovskej inflácie, štátu by to ušetrilo najmenej osem miliónov eur. Prípadné zrušenie vianočného dôchodku by prinieslo ďalších 65 miliónov. Vláda však na nízkopříjmových skupinách šetriť odmieta.

Česi už pritom pripravili tvrdé reštrikcie, ktorými len v budúcom roku na valorizácii ušetria 9,5 miliardy českých korún. V Rakúsku či v iných európskych krajinách fungujú rôzne modely, keď sa vyššie penzie valorizujú menej, či od istej hranice sa nevalorizujú vôbec.

Čo najskôr treba podľa Goliaša zmeniť aj neudržateľný systém výsluhových dôchodkov. Ich príjemcovia často poberajú aj 40 rokov, pričom sú ďalej za slušný plat zamestnaní v štátnej inštitúcii, ba súbežne dostávajú aj starobný alebo iné dôchodky.

Podľa Páleníka by z pracovného trhu mali tiež povinne odísť všetci starobní dôchodcovia v štátnom aj súkromnom sektore. Sociálna poisťovňa len v marci evidovala vyše 56-tisíc zamestnaných penzistov. "Mali by okamžite uvoľniť pracovné miesta nezamestnaným na dávkach, ktorí sú pre štát záťažou," tvrdí ekonóm. A pokiaľ sa u nás argumentuje neústavnosťou takéhoto riešenia, pýta sa, prečo takýto systém môže platiť v Nemecku či iných krajinách.

Goliaš popri významnom znížení príjmovej hranice nároku na sociálne dávky, napríklad na český 1,2- až 1,5-násobok priemernej mzdy, navrhuje aj ďalšie opatrenia. "Ľuďom s lepšími príjmami by som stopol aj štátne benefity pri stavebnom sporení či zvýhodnené hypotekárne úvery," hovorí. Poriadok žiada konečne urobiť s tisícmi "zamestnaných" živnostníkov a dohodárov, na ktorých štát tráti na daniach aj odvodoch.

Páleník si myslí, že možno ušetriť aj na dávkach v hmotnej núdzi, na ktoré štát vlani minul takmer 300 miliónov eur. Podmieňuje to však čo najrýchlejším zavedením inkluzívneho trhu, ktorý by dlhodobu nezamestnanosť pomohol získať štandardnú, aj keď slabšiu platenú prácu, no zároveň nestratiť dávky. Odkázaní na dávky by podľa neho mali všeobecne dostávať namiesto peňazí "na ruku" čo najviac konkrétnych služieb. "Prečo príspevok na dochádzku do školy dostáva rodič v eurách, a nie dieťa vo forme predplatného cestovného lístka?"

Ušetriť sa dá podľa Páleníka aj na dotáciách na absolventskú prax. Zamestnávaniu absolventov by totiž po novom mali pomôcť milióny prisľúbené Slovensku na tento účel z eurofondov. "Viazat' by sa mali len na štandardné zamestnanecké miesta pre absolventov," uvádza ekonóm. A pripomína, že hoci štát na prax vlani vyplatil takmer 90 miliónov eur, nezamestnanosť mladých u nás stále patrí k najvyšším v Európe.

Naopak, v škrtení sociálnych dávok vôbec nevidí zmysel Ľuboš Pavelka z **Ekonomickej univerzity v Bratislave**. Viac, ako sa týmto spôsobom ušetrí, minie sa podľa neho na zložité administratívne zisťovanie, kto naozaj príjmovu prekračuje určenú hranicu. "Ak by sa mali obmedzenia dotknúť aj strednej vrstvy, potom by pracujúca chudoba doplatila na to, že štát nie je schopný vybrať dost' peňazí na daniach," tvrdí.

Práve dôsledná a prísna daňová politika môže podľa Pavelku priniesť Slovensku potrebné stá milióny eur. "Vláda to vie, len musí prejať záujem," hovorí. Porovnáva, že kým rakúsky pracujúci dostáva z hrubého príjmu 6 000 eur v čistom 3 468, slovenský 4 572 eur. "Len tu je rezerva vyše tisíc eur v prospech štátu," vyčísľuje.

Podľa Pavelku však obyčajné dvíhanie daní nestačí, treba predovšetkým zabrániť obrovským daňovým únikom. Tie sa odhadujú asi na dve miliardy ročne, vyberá sa len okolo 50 percent daní. Ak by sa však výber podarilo dostať nad 85 percent, štát by sa mohol dostať až do prebytku. Ekonóm preto považuje jeho benevolenciu pri výbere a absenciu efektívnych represíí za neplnenie daňových povinností za nehanebnosť.

Keď si podľa Pavelku "uleje" na daniach 2 000 eur Nemeck, ide na šesť mesiacov do väzenia. Slovenský živnostník dokáže dlhodobo vykazovať iba straty, dane neplatí, no zozbiera si bločky na benzín a žiada za ne od štátu vrátiť DPH, porovnáva. Pre firmy vrátane večne stratových by zase paušálne zaviedol minimálnu daň 500 eur, aby sa vyčistil Obchodný register a zabránilo špekuláciám s prelievaním zisku.

Pavelka si myslí, že štát by sa nemal brániť ani zavádzaniu nových daní. "V Európe funguje minimálne 50 takých, o ktorých u nás ani netušíme. Daň z lízingu, z postúpenia pohľadávok, z finančných operácií,

z poistných zmlúv..." vymenúva. Aj v Rakúsku sa podľa neho stáva, že ktosi kúpi pozemok za 50 miliónov a obratom ho predá za 100 miliónov - no zároveň zaplatí 50-percentnú daň. Zrušiť navrhuje stropy pre zdravotné odvody či upraviť systém daňového bonusu. A dokázal by si tiež predstaviť vyrubenie osobitnej dane pre tých, čo nemajú deti.

Prirodzene, zastaviť by podľa Pavelku bolo treba aj plytvanie v štátnej správe, kde sa len na odmenách za posledný rok a pol vyplatilo vyše 35 miliónov eur, či urobiť reformu samosprávy, pretože živiť aparát úradníkov v každej z vyše 3 000 slovenských obcí je neúnosné.

Možnosti šetrenia na dávkach pre bohatých

\* Predpoklad: rušenie štátnych sociálnych dávok sa bude týkať len tých, ktorí majú mesačný príjem nad 2 750 eur (tých chce premiér Fico aj progresívne zdaňovať a podľa neho je ich okolo 25-tisíc), úvahy o nižšej príjmovej hranici vláda odmieta

\* - každý z "bohatých" môže mať v priemere jedno dieťa, prišiel by teda o prídavok na dieťa v sume 22,04 eura

\* možná ročná úspora by teda bola  $25\,000 \times 22,54 \times 12 = 6\,762\,000$  (eur)

\* - možno desatine z nich sa v danom roku narodí ďalšie dieťa a prídu o jednorazový príspevok pri narodení vo výške 151,37 eura a príplatok k tomuto príspevku 678,49 eura

\* možná úspora  $2\,500 \times (151,37 + 678,49) = 2\,074\,650$  (eur)

\* - ďalšia pätina nadštandardne situovaných rodín môže poberať rodičovský príspevok 194,70 eura mesačne

\* možná ročná úspora  $5\,000 \times 194,70 \times 12 = 11\,682\,000$  (eur)

Ročná úspora spolu: 20 518 650 eur

Ako by sa dalo rýchlo ušetriť v sociálnej oblasti

\* významne znížiť nezamestnanosť, napríklad cez veľké štátne projekty, sociálny systém by sa odľahčil, prúdilo by doň viac peňazí

\* stanoviť strop podpory v nezamestnanosti

\* menej štedro valorizovať penzie, zrušiť vianočné dôchodky, vylúčiť starobných dôchodcov z pracovného trhu, aby sa mohli zamestnať ľudia v aktívnom veku

\* zapojiť čo najviac dlhodobu nezamestnaných do práce, aby im dávky v hmotnej núdzi klesli na úkor mzdy

\* účinnými opatreniami obmedziť falošné zamestnávanie živnostníkov a dohodárov, aby štát neprichádzal o ich dane a odvody

\* zrušiť bohatším štátne benefity pri stavebnom sporení či zvýhodnené hypotéky

\* čo najlepšie využiť eurofondy na zamestnávanie mladých, ušetriť na štátnych dotáciách absolventskej praxe

Popis foto: Sociálna poisťovňa len v marci vyplatila podporu 46-tisíc nezamestnaných. Autor - Ľuboš Pilc, Pravda

[Späť na obsah](#)

## 42. Podľa miliardára Babiša je slovenský trh deformovaný

[Téma: Ekonomická univerzita; webnoviny.sk; 24/04/2012; Webnoviny.sk; SITA]

Slovenský a český potravinársky sektor je podľa miliardára Andreja Babiša devastovaný predovšetkým poľskou výrobou, čím by sa mala zaoberať nová vláda.

BRATISLAVA 24. Apríla (WEBNOVINY) - Predovšetkým zlepšenie podnikateľského prostredia je to, čo od novej vlády očakáva predseda predstavenstva spoločnosti Agrofert Holding Andrej Babiš.



"Ako zahraničný investor, ktorý tu zamestnáva 6 tis. ľudí a platí dane, očakávam, že štát zabezpečí, aby sme mali priaznivé podnikateľské prostredie. Máme obrovský problém s dovážanou hydinou, niektorí naši konkurenti aj načierno platia ľuďmi a nepodnikajú úplne akurátne," skonštatoval Babiš.

Slovenský a český potravinársky sektor je podľa miliardára Babiša devastovaný predovšetkým poľskou výrobou, čím by sa mala zaoberať aj nová vláda. Za obmedzenie dovozov od našich východných susedov vraj loboval aj u Zsolta Simona.

Slovensko dováža málo kvalitné potraviny

"Za bývalého ministra, keď ma už po dvoch mesiacoch prijal, tak som mu vysvetľoval, že v Maďarsku je vyhláška, podľa ktorej treba každý dovoz čerstvých potravín hlásiť na veterinárny úrad. Dnešný systém je, že poľský veterinár dá razítko nejakému svojmu kamošovi a potom to ide na pult," uviedol na tlačovom brífingu po utorkovej prednáške na pôde **Ekonomickej univerzity v Bratislave**.

Ako ďalej skonštatoval, "Slovensko by si malo uvedomiť, že existuje nejaká potravinová sebestačnosť a bezpečnosť. Táto krajina dnes dováža 50 % potravín, ktoré sú málo kvalitné."

Babiš si myslí, že súčasný minister pôdohospodárstva Jahnátek má ešte stále šancu vyjednať v Bruseli lepšie podmienky pre slovenských farmárov. "Slováci a Česi sú na jednej lodi a musíme samozrejme zburcovať ešte ďalšie štáty. Vo finále je to o lobingu," skonštatoval.

Politici v potravinárstve nevidia voličskú základňu

Podľa Babiša sa však slovenskí a českí politici o potravinárstvo vo všeobecnosti nezaujmajú. Vraj preto, že v ňom nevidia voličskú základňu. "Iné je to napríklad vo Francúzsku," dodal.

Agrofert má tento rok pokračovať v raste, pre rok 2012 Babiš odhaduje konsolidované tržby holdingu na 6 mld. eur. Podniku však bude robiť problémy stratová oblasť potravinárskych podnikov. A to najmä pekárne či hydinárne. "V Hyze máme za prvý kvartál stratu 15 mil. českých korún," uviedol Babiš.

V Maďarsku, kde má Agrofert už dve pekárne, plánujú postaviť tretiu, a to pri Budapešti. Babiš však nespresnil koľko do nej investuje. O zdravotníctvo vraj holding záujem nemá. "Nemal by sa z neho robiť biznis," myslí si Babiš. "Tu už sú iní borci, ako napríklad Penta," uzavrel.

Popis foto: Andrej Babiš, novinky.cz

Popis foto: SITA/Jozef Jakubčo

Popis foto: Webnoviny.sk

[Späť na obsah](#)

### **43. Najbohatší Slovák Babiš chce od novej vlády lepšie podnikateľské prostredie**

[Téma: Ekonomická univerzita; topky.sk; 24/04/2012; topky.sk; SITA]

BRATISLAVA - Predovšetkým zlepšenie podnikateľského prostredia je to, čo od novej vlády očakáva predseda predstavenstva spoločnosti Agrofert Holding Andrej Babiš.

"Ako zahraničný investor, ktorý tu zamestnáva 6 tis. ľudí a platí dane, očakávam, že štát zabezpečí, aby sme mali priaznivé podnikateľské prostredie. Máme obrovský problém s dovážanou hydinou, niektorí naši konkurenti aj načierno platia ľuďmi a nepodnikajú úplne akurátne," skonštatoval Babiš.

Slovenský a český potravinársky sektor je podľa miliardára Babiša devastovaný predovšetkým poľskou výrobou, čím by sa mala zaoberať aj nová vláda. Za obmedzenie dovozov od našich východných susedov vraj loboval aj u Zsolta Simona.

"Za bývalého ministra, keď ma už po dvoch mesiacoch prijal, tak som mu vysvetľoval, že v Maďarsku je vyhláška, podľa ktorej treba každý dovoz čerstvých potravín hlásiť na veterinárny úrad. Dnešný systém je, že poľský veterinár dá razítko nejakému svojmu kamošovi a potom to ide na pult," uviedol na tlačovom brífingu po utorkovej prednáške na pôde **Ekonomickej univerzity v Bratislave**. Ako ďalej skonštatoval, "Slovensko by si malo uvedomiť, že existuje nejaká potravinová sebestačnosť a bezpečnosť. Táto krajina dnes dováža 50 % potravín, ktoré sú málo kvalitné."

Babiš si myslí, že súčasný minister pôdohospodárstva Jahnátek má ešte stále šancu vyjednať v Bruseli lepšie podmienky pre slovenských farmárov. "Slováci a Česi sú na jednej lodi a musíme samozrejme zburcovať ešte ďalšie štáty. Vo finále je to o lobingu," skonštatoval. Podľa Babiša sa však slovenskí a českí politici o potravinárstvo vo všeobecnosti nezaujmajú. Vraj preto, že v ňom nevidia voličskú

základňu. "Iné je to napríklad vo Francúzsku," dodal.

Agrofert má tento rok pokračovať v raste, pre rok 2012 Babiš odhaduje konsolidované tržby holdingu na 6 mld. eur. Podniku však bude robiť problémy stratová oblasť potravinárskych podnikov. A to najmä pekárne či hydinárne. "V Hyze máme za prvý kvartál stratu 15 mil. českých korún," uviedol Babiš.

V Maďarsku, kde má Agrofert už dve pekárne, plánujú postaviť tretiu, a to pri Budapešti. Babiš však nespresnil koľko do nej investuje. O zdravotníctvo vraj holding záujem nemá. "Nemal by sa z neho robiť biznis," myslí si Babiš. "Tu už sú iní borci, ako napríklad Penta," uzavrel.

[Späť na obsah](#)

#### 44. Babiš od novej vlády chce lepšie podnikateľské prostredie

[Téma: Ekonomická univerzita; openiazoch.zoznam.sk; 24/04/2012; Zdravotníctvo; SITA]

Slovenský a český potravinársky sektor je podľa miliardára Babiša devastovaný predovšetkým poľskou výrobou, čím by sa mala zaoberať aj nová vláda.

Predovšetkým zlepšenie podnikateľského prostredia je to, čo od novej vlády očakáva predseda predstavenstva spoločnosti Agrofert Holding Andrej Babiš. "Ako zahraničný investor, ktorý tu zamestnáva 6 tis. ľudí a platí dane, očakávam, že štát zabezpečí, aby sme mali priaznivé podnikateľské prostredie. Máme obrovský problém s dovážanou hydinou, niektorí naši konkurenti aj načierno platia ľudí a nepodnikajú úplne akurátne," skonštatoval Babiš.

Slovenský a český potravinársky sektor je podľa miliardára Babiša devastovaný predovšetkým poľskou výrobou, čím by sa mala zaoberať aj nová vláda. Za obmedzenie dovozov od našich východných susedov vraj loboval aj u Zsolta Simona. "Za bývalého ministra, keď ma už po dvoch mesiacoch prijal, tak som mu vysvetľoval, že v Maďarsku je vyhláška, podľa ktorej treba každý dovoz čerstvých potravín hlásiť na veterinárny úrad. Dnešný systém je, že poľský veterinár dá razítko nejakému svojmu kamošovi a potom to ide na pult," uviedol na tlačovom brífingu po utorkovej prednáške na pôde **Ekonomickej univerzity v Bratislave**. Ako ďalej skonštatoval, "Slovensko by si malo uvedomiť, že existuje nejaká potravinová sebestačnosť a bezpečnosť. Táto krajina dnes dováža 50 % potravín, ktoré sú málo kvalitné."

Babiš si myslí, že súčasný minister pôdohospodárstva Jahnátek má ešte stále šancu vyjednať v Bruseli lepšie podmienky pre slovenských farmárov. "Slováci a Česi sú na jednej lodi a musíme samozrejme zburcovať ešte ďalšie štáty. Vo finále je to o lobingu," skonštatoval. Podľa Babiša sa však slovenskí a českí politici o potravinárstvo vo všeobecnosti nezaujímajú. Vraj preto, že v ňom nevidia voličskú základňu. "Iné je to napríklad vo Francúzsku," dodal.

Agrofert má tento rok pokračovať v raste, pre rok 2012 Babiš odhaduje konsolidované tržby holdingu na 6 mld. eur. Podniku však bude robiť problémy stratová oblasť potravinárskych podnikov. A to najmä pekárne či hydinárne. "V Hyze máme za prvý kvartál stratu 15 mil. českých korún," uviedol Babiš.

V Maďarsku, kde má Agrofert už dve pekárne, plánujú postaviť tretiu, a to pri Budapešti. Babiš však nespresnil koľko do nej investuje. O zdravotníctvo vraj holding záujem nemá. "Nemal by sa z neho robiť biznis," myslí si Babiš. "Tu už sú iní borci, ako napríklad Penta," uzavrel.

[Späť na obsah](#)

#### 45. Babiš chce od novej vlády lepšie podnikateľské prostredie

[Téma: Ekonomická univerzita; aktualne.sk; 24/04/2012; Ekonomika; SITA]

BRATISLAVA - Predovšetkým zlepšenie podnikateľského prostredia je to, čo od novej vlády očakáva predseda predstavenstva spoločnosti Agrofert Holding Andrej Babiš. "Ako zahraničný investor, ktorý tu zamestnáva 6-tisíc ľudí a platí dane, očakávam, že štát zabezpečí, aby sme mali priaznivé podnikateľské prostredie. Máme obrovský problém s dovážanou hydinou, niektorí naši konkurenti aj načierno platia ľudí a nepodnikajú úplne akurátne," skonštatoval Babiš.

Slovenský a český potravinársky sektor je podľa miliardára Babiša devastovaný predovšetkým poľskou výrobou, čím by sa mala zaoberať aj nová vláda. Za obmedzenie dovozov od našich východných susedov vraj loboval aj u Zsolta Simona.

Razítko kamošovi

"Za bývalého ministra, keď ma už po dvoch mesiacoch prijal, tak som mu vysvetľoval, že v Maďarsku je vyhláska, podľa ktorej treba každý dovoz čerstvých potravín hlásiť na veterinárny úrad. Dnešný systém je, že poľský veterinár dá razítko nejakému svojmu kamošovi a potom to ide na pult," uviedol na tlačovom brífingu po utorkovej prednáške na pôde **Ekonomickej univerzity v Bratislave**.

Ako ďalej skonštatoval, "Slovensko by si malo uvedomiť, že existuje nejaká potravinová sebestačnosť a bezpečnosť. Táto krajina dnes dováža 50 percent potravín, ktoré sú málo kvalitné."

Babiš si myslí, že súčasný minister pôdohospodárstva Jahnátek má ešte stále šancu vyjednať v Bruseli lepšie podmienky pre slovenských farmárov.

Politici sa podľa Babiša o potravinárstvo nezaujímajú

"Slováci a Česi sú na jednej lodi a musíme, samozrejme, zburcovať ešte ďalšie štáty. Vo finále je to o lobingu," skonštatoval. Podľa Babiša sa však slovenskí a českí politici o potravinárstvo vo všeobecnosti nezaujímajú. Vraj preto, že v ňom nevidia voličskú základňu. "Iné je to napríklad vo Francúzsku," dodal.

Agrofert má tento rok pokračovať v raste, pre rok 2012 Babiš odhaduje konsolidované tržby holdingu na šesť miliárd eur. Podniku však bude robiť problémy stratová oblasť potravinárskych podnikov. A to najmä pekárne či hydiny. "V Hyze máme za prvý kvartál stratu 15 miliónov českých korún," uviedol Babiš.

V Maďarsku, kde má Agrofert už dve pekárne, plánujú postaviť tretiu, a to pri Budapešti. Babiš však nespresnil koľko do nej investuje. O zdravotníctvo vrah holding záujem nemá.

"Nemal by sa z neho robiť biznis," myslí si Babiš. "Tu už sú iní borci, ako napríklad Penta," uzavrel.

Popis foto: Domáci aj český trh podľa podnikateľa Babiša devastuje poľská výroba.

[Späť na obsah](#)

## 46. Babiš predpovedá drahšie potraviny

[Téma: Ekonomická univerzita; Plus jeden deň; 25/04/2012; s.: 7; Aktuálne; las]

Boháč kedysi vykladal vagóny a prekladal balíky

Český podnikateľ slovenského pôvodu Andrej Babiš si servítku pred ústa nedáva. Nedávno otvorene hovoril o korupcii u našich západných susedov, teraz sa zase obul do Európskej únie.

"Vstúpili sme tam, nie sme rovní a nikdy ani rovní nebudeme. Musíme sa snažiť o vplyv," hovoril slovenským študentom o EÚ na **Ekonomickej univerzite**, kam prišiel prednášať. Pri tej príležitosti si zaspomínal, ako to fungovalo v čase socializmu. "Tam riadili všetko Rusi. Mali sme výhodu v tom, že Slováci si radi vypijú. Takže keď sme sa s nimi občas ožrali, tak sme aj niečo vylobovali. Nemci to nestíhali. Dnes je Európska únia o pani Merkelovej a pánovi Sarkozym," vyhlásil Babiš. Zároveň však uznal, že pozitíva stále prevažujú.

Strata 600-tisíc

Podnikateľ, ktorý sa zaoberá najmä agrozozorom, kritizoval aj podmienky pre podnikateľov. "Štát by mal nás ako výrobcov podporovať. Keby som nebol taký blb a nekúpil hydinu, tak tu dnes nemáte žiadnu porážku," rozčuľoval sa. Slovenský podnik Hyza totiž vykázal za prvé tri mesiace stratu 600-tisíc eur. Príčinu však vidí čiastočne aj v priamom konkurentovi. "Potravinársky sektor je devastovaný hlavne poľskou výrobou, to je ten problém," zdôraznil. Upozorňoval aj na nízku potravinovú sebestačnosť, ako aj na problém rastúcich cien potravín. "Nechcem nikoho strašiť, ale úroda v tomto roku vyzerá blbo – obilie i repka. Myslím si, že ceny potravín pôjdu hore. Slováci a Česi by s tým mali niečo robiť," predpovedal boháč, ktorý si ako študent privyrábal vykladaním vagónov či prekladaním balíkov na hlavnej stanici. Dnes plánuje investovať aj v Maďarsku, svoje plány však nekonkretizoval. Malo by však ísť o vybudovanie pekárne a kúpu podniku z oblasti poľnohospodárstva. (las)

Kto je Andrej Babiš

Úspešný podnikateľ sa narodil v **Bratislave**, kde aj študoval na **Ekonomickej univerzite** zahraničný obchod. Takmer 20 rokov však žije v Česku. Minulý rok založil združenie ANO2011, ktoré by sa malo transformovať na politické hnutie. Miliardár Babiš tak smeruje do českej politiky. Podnikateľovo meno sa v minulosti spomínalo aj so zväzkom ŠtB, na základe ktorého mal spolupracovať s tajnými službami. Babiš sa tomu bráni a na ÚPN podal žalobu. Prvé konanie by malo byť už v máji. Andrej Babiš je ženatý, má štyri deti (dve z predošlého manželstva).

BABIŠ: Boháč zaujal svojou otvorenosťou a bezprostrednosťou.

[Späť na obsah](#)

#### 47. Univerzity otvárajú dvere zahraničným profesorom

[Téma: Ekonomická univerzita; Kysucké noviny; 24/04/2012; 16/2012; s.: 14; Rady tipy nápady; RR]

Pôsobenie zahraničných profesorov z renomovaných univerzít na našich školách umožní aj tento rok Nadácia VÚB.

Univerzity a vysoké školy ekonomického smeru si môžu podať projekt na hostovanie nimi vybraného zahraničného profesora na dobu celého semestra. Nadácia VÚB uhradí náklady na pobyt profesorov do výšky 90 000 eur spolu pre dve univerzity. Uzávierka prihlášok je 31. októbra. Situácia s pozývaním zahraničných odborníkov na Slovensko nie je jednoduchá, keďže univerzita, ktorá vedeckého pracovníka na našej pôde privíta, mu musí garantovať výšku platu, akú dosahuje na svojej alma mater. Podľa údajov zo zahraničných univerzít dosahujú ich platy v priemere viac ako 4 000 eur. Práve tu môže pomôcť grant z Nadácie VÚB. "Grantovou schémou Hostujúci profesor prinášame zahraničné poznatky a skúsenosti na naše univerzity. Aktuálne hostuje na Fakulte matematiky, fyziky a informatiky Univerzity Komenského profesor Aleš Černý zo City University v Londýne. Na jeseň privítajú na **Ekonomickej univerzite** profesora Alexandra Mineu z University of Auvergne. Okrem prednášok pre študentov a doktorantov pozvaní profesori pracujú s domácimi tímami na spoločnom vedeckom projekte," hovorí Elena Kohútiková, zástupkyňa generálneho riaditeľa VÚB banky. V zimnom semestri pôsobil v rámci projektu "Hostujúci profesor" na Slovenskej poľnohospodárskej univerzite v Nitre profesor Marian Rizov z londýnskej Middlesexskej univerzity. "Úroveň znalostí slovenských študentov je naozaj dosť vysoká - majú veľmi dobré technické a matematické znalosti, poznajú ekonomické teórie. Určitý rozdiel vidím v tom, ako používajú informácie. Moja skúsenosť ukazuje, že pre slovenských študentov nie je celkom ľahké myslieť kriticky. Je im bližší prístup, v ktorom sa veci naučia a potom ich zopakujú. To je dôvod, prečo je medzinárodná výmena dôležitá. Študenti sa okrem iného naučia pružnejšie reagovať na rôzne pedagogické postupy." Vysoké školy môžu požiadať o grant do 31. októbra. Viac informácií a prihlášky pre univerzity sú k dispozícii na [www.nadaciavub.sk](http://www.nadaciavub.sk). (RR)

[Späť na obsah](#)

#### 48. Chceme sa presadiť na americkom trhu

[Téma: Ekonomická univerzita; HN; 26/04/2012; s.: 19; HN+; Vladislav Doktor]

Rozhovor - Riaditeľka marketingovej agentúry RUonline Katarína Šavelová pre Hospodárske noviny:

Ženy v biznise

V projekte HN+ vám predstavujeme slovenské manažérky, ktoré sa vo svojej profesii dostali na vrchol. Dnes Katarína Šavelová.

Vladislav Doktor [vladislav.doktor@ecopress.sk](mailto:vladislav.doktor@ecopress.sk)

Aká je budúcnosť internetového vyhľadávania?

Nepochybne zaujímavá. Určite sa internetové vyhľadávanie mení. Ľudia si budú musieť zvyknúť na to, že tam bude viac platenej reklamy. Firmy budú musieť investovať peniaze do toho, aby doviedli zákazníkov na svoje internetové stránky.

Kde bude internet o päť rokov?

To je veľmi ťažká otázka, pretože internet sa veľmi rýchlo mení. Môže sa stať čokoľvek. Len za posledné dva roky pribudlo na internete veľa nových reklamných formátov. Pribudli nové siete a aplikácie. Určite sa internet bude viac zameriavať na lokalitu, kde sa človek práve nachádza, a od toho sa bude odvíjať aj internetová reklama, ktorá sa na danom mieste uvidí.

Áno, ale veľa ľudí nie je ochotných podeliť sa o informáciu, kde sa práve nachádza.

Presne tak. Je to pravda, že nechcú, ale to je väčší problém, ktorý sa musí riešiť na úrovni vlád, aby boli stanovené pravidlá zaručujúce, že tie informácie nebudú zneužit.

Napriek tomu sa však veľa ľudí nebude chcieť podeliť o tieto informácie. Prečo by mali informovať o tom, kde sa práve nachádzajú?

Ide o to, aby vás vaše zariadenie vedelo zamerať, kde ste. Tie služby by boli oveľa nápomocnejšie.

Ale prečo by som o tom mal informovať?

Je fakt, že ľudia sú citliví na svoje súkromie, ale tento trend nezastavíte.

Neobávate sa, že bude veľká skupina ľudí, ktorá sa k týmto dátam bude chcieť dostať?

Určite áno. Vždy sa nájde skupina ľudí, ktorá sa bude chcieť k týmto informáciám dostať.

Nemôže to poškodiť sociálne médiá?

Sociálne médiá v súčasnosti prežívajú veľký boom. Myslím si, že tento záujem o sociálne médiá po čase opadne a príde niečo nové.

Na čom teraz pracujete vo firme?

Robíme na projekte komplexného zastupovania firiem v online marketingu. Je to vlastne ako by sme firmám outsourcovali internetové marketingové oddelenia. Uviedli sme to na trh už minulý rok, ale je to globálna služba, ktorá sa stále rozvíja. Prišli sme na to, že firmám získa dostatok kvalifikovaných ľudí pre online marketing. Zabezpečíme firmám všetko. Od prípravy kampane, cez jej tvorbu, až po financovanie. Snažíme sa presvedčiť firmy, že má zmysel s tým začať.

Máte klientov aj zo zahraničia?

Momentálne máme 90 percent slovenských klientov, ale snažíme sa viac sa presadiť na americkom trhu. Pre americké firmy sme veľmi perspektívny trh. Sme pre ne veľmi lacní. Vieme im lacnejšie robiť optimalizáciu webových stránok, pay per click kampane a podobne. Aj nedávno sme na internete robili kampaň pre amerického klienta. Propagovali sme na internete film Cesta do Mekky, čo je vlastne hraný dokument od režiséra Brucea Neibauera. Tvorcovia tohto hraného dokumentu sa ho rozhodli predávať ako DVD.

Koľko stála táto kampaň?

Na mesiac to bolo osemtisíc dolárov. Podarilo sa nám dostať na stránku tohto filmu 90 percent návštevníkov, ale napriek tomu ten predaj nebol úspešný, pretože ľudia nie sú zvyknutí kupovať si DVD. Chcú si pozrieť film v kine alebo si ho stiahnuť na internete.

Do akých krajín ešte chcete preniknúť okrem Spojených štátov?

Momentálne je našou prioritou americký trh. Určite je zaujímavá aj stredná Európa a konkrétne Poľsko a Maďarsko.

Prečo ste sa rozhodli pre podnikanie?

Prináša mi to veľkú slobodu. Mala som svoje ciele a moje doterajšie skúsenosti so zamestnávateľmi neboli v súlade s týmito cieľmi.

Je výhodou alebo skôr nevýhodou, keď žena pracuje v odvetví, kde dennodenne prichádza do kontaktu s novými technológiami?

Určite je to výhoda. Mne sa veľmi páči, že tento biznis je viac mužský ako ženský. Myslím si, že mnohé ženy radšej pracujú s mužmi. Ste viac rešpektovaná. Keď máte technologické znalosti, ľudia to väčšinou ocenia.

Pomáha to aj pri obchodovaní?

Áno, pomáha to aj pri obchodovaní. Aj keď sú ľudia zo začiatku skeptickí, keď vidia ženu. Keď sa však presvedčia, že nie som v tomto biznise žiadnym nováčikom, stáva sa to výhodou. Stále ide o marketing, aj keď online marketing je trochu špecifický práve tým, že využíva najnovšie technológie. Keď klient zistí, že v danej oblasti sme odborníci a vieme mu už na obchodnom stretnutí predstaviť riešenie ušité priamo na mieru, je to výhoda.

Ktoré sú vaše najsilnejšie stránky?

Som priebojná. Idem si tvrdo za svojím cieľom. Nepoznám nie, nedá sa. Keď si niečo zaumienim, tak tvrdo za tým idem. V podnikaní je veľmi dôležitá aj komunikácia.

Čo by ste chceli v kariére dosiahnuť?

Úplnú nezávislosť. Aj finančnú. Chcem, aby peniaze pracovali samy. Chcem vlastniť aktíva, ktoré budú peniaze točiť samy a zároveň dosiahnuť takú úroveň, aby som mohla robiť len veci, ktoré naozaj chcem robiť. Aj keď je napríklad pravda, že už teraz mám pocit, že sa venujem iba tomu, čo ma baví.

Ako viete zladiť podnikanie a súkromný život?

Súkromný život je pre mňa prvoradý. Aj keď teraz to tak nevyzerá. Môžem podávať vynikajúci výkon v práci, len keď som spokojná v súkromí a naopak. Ak nemám jedno, ani druhé nemôže fungovať. Viem si vždy nájsť čas na to, aby som robila to, čo chcem.

Kto je Katarína Šavelová

Vyštudovala Národohospodársku fakultu **Ekonomickej univerzity v Bratislave**. Už počas štúdia na vysokej škole pracovala pre rôznych zamestnávateľov, ako napr. Pelikan. Značku RUonline založila v roku 2009. Venuje sa vzdelávaniu v oblasti online marketingu, aktívne spolupracuje s **Ekonomickou univerzitou v Bratislave**.

Som priebojná. Idem si tvrdo za svojím cieľom, hovorí o sebe Katarína Šavelová.

[Späť na obsah](#)

## 49. Vizionár? Andrej Babiš predpovedá drahšie potraviny

[Téma: Ekonomická univerzita; pluska.sk; 25/04/2012; Správy; PLUS Jeden deň/las]

Český podnikateľ slovenského pôvodu Andrej Babiš si servítku pred ústa nedáva. Nedávno otvorene hovoril o korupcii u našich západných susedov, teraz sa zase obul do Európskej únie.

"Vstúpili sme tam, nie sme rovní a nikdy ani rovní nebudeme. Musíme sa snažiť o vplyv," hovoril slovenským študentom o EÚ na **Ekonomickej univerzite**, kam prišiel prednášať. Pri tej príležitosti si zaspomínal, ako to fungovalo v čase socializmu.

"Tam riadili všetko Rusi. Mali sme výhodu v tom, že Slováci si radi vypijú. Takže keď sme sa s nimi občas ožrali, tak sme aj niečo vylobovali. Nemci to nestíhali. Dnes je Európska únia o pani Merkelovej a pánovi Sarkozym," vyhlásil Babiš. Zároveň však uznal, že pozitíva stále prevažujú.

Čítajte viac:

Strata 600-tisíc

Podnikateľ, ktorý sa zaoberá najmä agrozozorím, kritizoval aj podmienky pre podnikateľov. "Štát by mal nás ako výrobcov podporovať. Keby som nebol taký blb a nekúpil hydinu, tak tu dnes nemáte žiadnu porážku," rozčuľoval sa. Slovenský podnik Hyza totiž vykázal za prvé tri mesiace stratu 600-tisíc eur. Príčinu však vidí čiastočne aj v priamom konkurentovi. "Potravínarsky sektor je devastovaný hlavne poľskou výrobou, to je ten problém," zdôraznil. Upozorňoval aj na nízku potravinovú sebestačnosť, ako aj na problém rastúcich cien potravín.

"Nechcem nikoho strašiť, ale úroda v tomto roku vyzerá blbo – obilie i repka. Myslím si, že ceny potravín pôjdu hore. Slováci a Česi by s tým mali niečo robiť," predpovedal boháč, ktorý si ako študent privyrábal vykladáním vagónov či prekladáním balíkov na hlavnej stanici. Dnes plánuje investovať aj v Maďarsku, svoje plány však nekonkretizoval. Malo by však ísť o vybudovanie pekárne a kúpu podniku z oblasti poľnohospodárstva.

Kto je Andrej Babiš

Úspešný podnikateľ sa narodil v **Bratislave**, kde aj študoval na **Ekonomickej univerzite** zahraničný obchod. Takmer 20 rokov však žije v Česku. Minulý rok založil združenie ANO2011, ktoré by sa malo transformovať na politické hnutie. Miliardár Babiš tak smeruje do českej politiky. Podnikateľovo meno sa v minulosti spomínalo aj so zväzkom ŠtB, na základe ktorého mal spolupracovať s tajnými službami. Babiš sa tomu bráni a na ÚPN podal žalobu. Prvé konanie by malo byť už v máji. Andrej Babiš je ženatý, má štyri deti (dve z predošlého manželstva).

[Späť na obsah](#)

## 50. Babiš môže kúpiť United Bakeries, rozhodol ÚOHS

[Téma: Ekonomická univerzita; openiazoch.zoznam.sk; 25/04/2012; Nakupovanie; SITA]

Babiš, ktorý už vlastní konkurenčnú pekárenskú skupinu Penam však bude musieť podľa rozhodnutia úradu z dôvodu zachovania spravodlivej hospodárskej súťaže odpredať svoje štyri pekárne spadajúce do jeho holdingu Agrofert. Fúziou získa Babiš až 40-percentný podiel na slovenskom trhu s pekárskymi výrobkami.

Český Úrad pre ochranu hospodárskej súťaže (ÚOHS) povolil Agrofertu Holdingu podnikateľa Andreja Babiša kúpu pekárskej skupiny United Bakeries. Český protimonopolný úrad o tom informoval na svojej webovej stránke. United Bakeries je hlavnou pekárenskou skupinou v strednej Európe, svoje prevádzky má na Slovensku, v Čechách a v Maďarsku. Spolu zamestnáva približne 4 tis. ľudí. Babiš, ktorý už vlastní konkurenčnú skupinu Penam, však bude musieť podľa rozhodnutia úradu z dôvodu zachovania spravodlivej hospodárskej súťaže odpredať štyri pekárne spadajúce do jeho holdingu Agrofert. K fúzii sa bude vyjadrovať ešte aj slovenský protimonopolný úrad.

Po prepojení týchto firiem Babiš ovládne približne 30 % českého trhu s pečivom. O niečo viac, až 40 %, získa na slovenskom pekárskom trhu. Jeho Penam v súčasnosti ovláda vyše 15 % tuzemského trhu, United Bakeries necelú štvrtinu. Babiš odmieta tvrdenia, že pre veľkosť svojich podnikov môže ovplyvňovať ceny potravín. "Nediktujem ceny, nemám čo diktovať. Ako ich môžem ovládať, keď sa 50 % potravín dováža? Na Slovensku je to rovnaké, o cenách rozhodujú maloobchodné reťazce," povedal na tlačovom brífingu po svojej utorkovej prednáške na pôde bratislavskej **Ekonomickej univerzity**.

Babiš plánuje expanziu aj na maďarskom pekárskom trhu. Tu už Agrofert ovláda dve pekárne Ceres, pri Budapešti postaví tretiu. Výšku investície však Babiš nespresnil. V Maďarsku vraj onedlho kúpi aj veľký poľnohár. Agrofert má tento rok pokračovať v raste, pre rok 2012 Babiš odhaduje konsolidované tržby holdingu na 6 mld. eur. Podniku však bude robiť problémy stratová oblasť potravinárskych podnikov. A to najmä pekárne či hydínarne. "V Hyze máme za prvý kvartál stratu 15 mil. českých korún (CZK)," uviedol Babiš.

Okrem potravinárskych spoločností na Slovensku vlastní Agrofert aj výrobcu hnojív Duslo Šaľa, viaceré farmy a predajcov osív, chemikálií či poľnohospodárskej mechanizácie.

(1 EUR = 24,997 CZK)

[Späť na obsah](#)

## 51. Babiš môže kúpiť United Bakeries, rozhodol úrad

[Téma: Ekonomická univerzita; sme.sk; 25/04/2012; Ekonomika - Svet; SITA]

BRATISLAVA. Český Úrad pre ochranu hospodárskej súťaže (ÚOHS) povolil Agrofertu Holdingu podnikateľa Andreja Babiša kúpu pekárskej skupiny United Bakeries. Český protimonopolný úrad o tom informoval na svojej webovej stránke.

United Bakeries je hlavnou pekárenskou skupinou v strednej Európe, svoje prevádzky má na Slovensku, v Čechách a v Maďarsku. Spolu zamestnáva približne 4 tis. ľudí.

Babiš, ktorý už vlastní konkurenčnú skupinu Penam, však bude musieť podľa rozhodnutia úradu z dôvodu zachovania spravodlivej hospodárskej súťaže odpredať štyri pekárne spadajúce do jeho holdingu Agrofert. K fúzii sa bude vyjadrovať ešte aj slovenský protimonopolný úrad.

Po prepojení týchto firiem Babiš ovládne približne 30 % českého trhu s pečivom. O niečo viac, až 40 %, získa na slovenskom pekárskom trhu. Jeho Penam v súčasnosti ovláda vyše 15 % tuzemského trhu, United Bakeries necelú štvrtinu. Babiš odmieta tvrdenia, že pre veľkosť svojich podnikov môže ovplyvňovať ceny potravín.

"Nediktujem ceny, nemám čo diktovať. Ako ich môžem ovládať, keď sa 50 % potravín dováža? Na Slovensku je to rovnaké, o cenách rozhodujú maloobchodné reťazce," povedal na tlačovom brífingu po svojej utorkovej prednáške na pôde bratislavskej **Ekonomickej univerzity**.

Babiš plánuje expanziu aj na maďarskom pekárskom trhu. Tu už Agrofert ovláda dve pekárne Ceres, pri Budapešti postaví tretiu. Výšku investície však Babiš nespresnil.

V Maďarsku vraj onedlho kúpi aj veľký poľnohár. Agrofert má tento rok pokračovať v raste, pre rok 2012 Babiš odhaduje konsolidované tržby holdingu na 6 mld. eur.

Podniku však bude robiť problémy stratová oblasť potravinárskych podnikov. A to najmä pekárne či hydínárne. "V Hyze máme za prvý kvartál stratu 15 mil. českých korún (CZK)," uviedol Babiš.

Okrem potravinárskych spoločností na Slovensku vlastní Agrofert aj výrobcu hnojív Duslo Šaľa, viaceré farmy a predajcov osív, chemikálií či poľnohospodárskej mechanizácie.

SITA

[Späť na obsah](#)

## 52. Babiš môže kúpiť pekárenskú skupinu United Bakeries

[Téma: Ekonomická univerzita; pravda.sk; 25/04/2012; Ekonomika; SITA]

Český Úrad pre ochranu hospodárskej súťaže (ÚOHS) povolil Agrofertu Holdingu podnikateľa Andreja Babiša kúpu pekárenskej skupiny United Bakeries.

Český protimonopolný úrad o tom informoval na svojej webovej stránke.

United Bakeries je hlavnou pekárenskou skupinou v strednej Európe, svoje prevádzky má na Slovensku, v Čechách a v Maďarsku. Spolu zamestnáva približne 4 tis. ľudí. Babiš, ktorý už vlastní konkurenčnú skupinu Penam, však bude musieť podľa rozhodnutia úradu z dôvodu zachovania spravodlivej hospodárskej súťaže odpredať štyri pekárne spadajúce do jeho holdingu Agrofert. K fúzii sa bude vyjadrovať ešte aj slovenský protimonopolný úrad.

Po prepojení týchto firiem Babiš ovládne približne 30 % českého trhu s pečivom. O niečo viac, až 40 %, získa na slovenskom pekárskom trhu. Jeho Penam v súčasnosti ovláda vyše 15 % tuzemského trhu, United Bakeries necelú štvrtinu. Babiš odmieta tvrdenia, že pre veľkosť svojich podnikov môže ovplyvňovať ceny potravín. "Nediktujem ceny, nemám čo diktovať. Ako ich môžem ovládať, keď sa 50 % potravín dováža? Na Slovensku je to rovnaké, o cenách rozhodujú maloobchodné reťazce," povedal na tlačovom brífingu po svojej utorkovej prednáške na pôde bratislavskej **Ekonomickej univerzity**.

Babiš plánuje expanziu aj na maďarskom pekárskom trhu. Tu už Agrofert ovláda dve pekárne Ceres, pri Budapešti postaví tretiu. Výšku investície však Babiš nespresnil. V Maďarsku vraj onedlho kúpi aj veľký poľnohár. Agrofert má tento rok pokračovať v raste, pre rok 2012 Babiš odhaduje konsolidované tržby holdingu na 6 mld. eur. Podniku však bude robiť problémy stratová oblasť potravinárskych podnikov. A to najmä pekárne či hydínárne. "V Hyze máme za prvý kvartál stratu 15 mil. českých korún (CZK)," uviedol Babiš.

Okrem potravinárskych spoločností na Slovensku vlastní Agrofert aj výrobcu hnojív Duslo Šaľa, viaceré farmy a predajcov osív, chemikálií či poľnohospodárskej mechanizácie.

Popis foto:Ilustračné fotoAutor - SHUTTERSTOCK

[Späť na obsah](#)

## 53. Miliardár Babiš expanduje, môže kúpiť aj United Bakeries

[Téma: Ekonomická univerzita; webnoviny.sk; 25/04/2012; Webnoviny.sk; SITA]

Český Úrad pre ochranu hospodárskej súťaže povolil kúpu hlavnej pekárenskej spoločnosti v strednej Európe United Bakeries. Andrej Babiš už vlastní konkurenčnú pekárenskú skupinu Penam.

BRATISLAVA 25. apríla (WEBNOVINY) - Český Úrad pre ochranu hospodárskej súťaže (ÚOHS) povolil Agrofertu Holdingu podnikateľa Andreja Babiša kúpu pekárenskej skupiny United Bakeries. Český protimonopolný úrad o tom informoval na svojej webovej stránke.

United Bakeries je hlavnou pekárenskou skupinou v strednej Európe, svoje prevádzky má na Slovensku, v Čechách a v Maďarsku. Spolu zamestnáva približne 4 tis. ľudí.

Babiš, ktorý už vlastní konkurenčnú skupinu Penam, však bude musieť podľa rozhodnutia úradu z dôvodu zachovania spravodlivej hospodárskej súťaže odpredať štyri pekárne spadajúce do jeho holdingu Agrofert. K fúzii sa bude vyjadrovať ešte aj slovenský protimonopolný úrad.



Miliardár získa 40 percentný podiel na slovenskom pekárskom trhu

Po prepojení týchto firiem Babiš ovládne približne 30 % českého trhu s pečivom. O niečo viac, až 40 %, získa na slovenskom pekárskom trhu. Jeho Penam v súčasnosti ovláda vyše 15 % tuzemského trhu, United Bakeries necelú štvrtinu.

Babiš odmieta tvrdenia, že pre veľkosť svojich podnikov môže ovplyvňovať ceny potravín. "Nediktujem ceny, nemám čo diktovať. Ako ich môžem ovládať, keď sa 50 % potravín dováža? Na Slovensku je to rovnaké, o cenách rozhodujú maloobchodné reťazce," povedal na tlačovom brífingu po svojej utorkovej prednáške na pôde bratislavskej **Ekonomickej univerzity**.

Vlastní aj chemické a poľnohospodárske spoločnosti

Babiš plánuje expanziu aj na maďarskom pekárskom trhu. Tu už Agrofert ovláda dve pekárne Ceres, pri Budapešti postaví tretiu. Výšku investície však Babiš nespresnil. V Maďarsku vraj onedlho kúpi aj veľký poľnohospodár. Agrofert má tento rok pokračovať v raste, pre rok 2012 Babiš odhaduje konsolidované tržby holdingu na 6 mld. eur.

Podniku však bude robiť problémy stratová oblasť potravinárskych podnikov. A to najmä pekárne či hydínárne. "V Hyze máme za prvý kvartál stratu 15 mil. českých korún (CZK)," uviedol Babiš. Okrem potravinárskych spoločností na Slovensku vlastní Agrofert aj výrobcu hnojív Duslo Šaľa, viaceré farmy a predajcov osív, chemikálií či poľnohospodárskej mechanizácie.

Popis foto: Webnoviny.sk

Popis foto: SITA/Diana Černáková

[Späť na obsah](#)

## 54. Babiš môže prevziať United Bakeries

[Téma: Ekonomická univerzita; etrend.sk; 25/04/2012; Firmy; SITA]

Pred prevzatím bude musieť Agrofert predat štyri pekárne

Český Úrad pre ochranu hospodárskej súťaže (ÚOHS) povolil Agrofertu Holdingu podnikateľa Andreja Babiša kúpu pekárnskej skupiny United Bakeries. Český protimonopolný úrad o tom informoval na svojej webovej stránke.

United Bakeries je hlavnou pekárnskou skupinou v strednej Európe, svoje prevádzky má na Slovensku, v Čechách a v Maďarsku. Spolu zamestnáva približne 4 tisíc ľudí. Babiš, ktorý už vlastní konkurenčnú skupinu Penam, však bude musieť podľa rozhodnutia úradu z dôvodu zachovania spravodlivej hospodárskej súťaže odpredať štyri pekárne spadajúce do jeho holdingu Agrofert. K fúzii sa bude vyjadrovať ešte aj slovenský protimonopolný úrad.

Po prepojení týchto firiem Babiš ovládne približne 30 percent českého trhu s pečivom. O niečo viac, až 40 percent, získa na slovenskom pekárskom trhu. Jeho Penam v súčasnosti ovláda vyše 15 percent tuzemského trhu, United Bakeries necelú štvrtinu. Babiš odmieta tvrdenia, že pre veľkosť svojich podnikov môže ovplyvňovať ceny potravín.

"Nediktujem ceny, nemám čo diktovať. Ako ich môžem ovládať, keď sa 50 percent potravín dováža? Na Slovensku je to rovnaké, o cenách rozhodujú maloobchodné reťazce," povedal na tlačovom brífingu po svojej utorkovej prednáške na pôde bratislavskej **Ekonomickej univerzity**. Babiš plánuje expanziu aj na maďarskom pekárskom trhu. Tu už Agrofert ovláda dve pekárne Ceres, pri Budapešti postaví tretiu. Výšku investície však Babiš nespresnil.

Agrofert má tento rok pokračovať v raste, pre rok 2012 Babiš odhaduje konsolidované tržby holdingu na 6 mld. eur. Podniku však bude robiť problémy stratová oblasť potravinárskych podnikov. A to najmä pekárne či hydínárne. "V Hyze máme za prvý kvartál stratu 15 mil. českých korún (CZK)," uviedol Babiš. Okrem potravinárskych spoločností na Slovensku vlastní Agrofert aj výrobcu hnojív Duslo Šaľa, viaceré farmy a predajcov osív, chemikálií či poľnohospodárskej mechanizácie.

[Späť na obsah](#)

## 55. Študenti ponúkli nápady, banka stáže

[Téma: Ekonomická univerzita; SME; 27/04/2012; s.: 9; Práca a vzdelávanie; Jarmila Horáková]

Už po štvrtýkrát mali možnosť študenti vysokých škôl s ekonomickým zameraním zapojiť sa do súťaže inovatívneho myslenia a kreativity. Projekt HlavaPäta im približuje biznis prostredie v rámci bankového sektora, dáva im možnosť nazrieť do spôsobu fungovania finančnej spoločnosti. V tímovej práci museli študenti navrhnuť riešenia na zadanú úlohu, ktoré by banka prípadne v budúcnosti mohla využiť v praxi.

Štyridsaťosem študentov malo takmer štyri hodiny na to, aby navrhli, ako by mohli mobilné aplikácie a ich funkcie zatriktívniť ponuku banky pre zákazníkov. Reálne zadanie vychádzalo z aktuálnej situácie na trhu. Šestnásť trojčlenných tímov, ktorých členovia sa ráno ešte nepoznali, mali vypracovať riešenia, ktoré by odbornú porotu presvedčili o zavedení práve ich kreatívnej myšlienky do praxe. Mali priniesť nápady, po ktorých by "skočil" aj bankový sektor, a prilákal tak zákazníkov. V takomto duchu sa tento týždeň v priestoroch **Ekonomickej univerzity v Bratislave** niesla súťaž ČSOB HlavaPäta v spolupráci s neziskovou organizáciou Junior Achievement Slovensko. Do súťaže, ktorá už medzi vysokoškolskými zarezonovala vlani a predvlani, sa mohli prihlásiť študenti zo študijných odborov zameraných na ekonomiku, manažment, financie a bankovníctvo. Súťažiť však môžu aj študenti iného odborného zamerania. Určená je síce pre štvrtákov, ale vítaní sú aj študenti z iných ročníkov. Zadania sa každý rok menia, počas prvého podujatia v rámci tohto projektu organizovaného pre študentov **Ekonomickej univerzity v Bratislave** boli témou depozitné produkty, v Banskej Bystrici študenti riešili problematiku študentských účtov, v Košiciach hypotekárne úvery.

Ako sa hľadajú talenty

Riaditeľ odboru Ľudských zdrojov ČSOB Tomáš Perlovský s tímom svojich spolupracovníkov bol celý deň medzi súťažiacimi. Nielenže bol jedným z členov poroty, ale veľmi pozorne si všímal, ako sa študenti v novom prostredí správajú, ako dokážu medzi sebou komunikovať aj napriek tomu, že sa spoznali len pred pár hodinami, a najmä ako riešia dané zadanie a sú schopní odprezentovať ho. Personálny riaditeľ Perlovský hovorí, že takéto prostredie je vhodnou klímou na objavenie budúcich potenciálnych zamestnancov. Tak to bolo napríklad aj vlani, keď pracovnú ponuku na základe svojej kreativity a asertivity dostala súťažiaca, ktorá nevyhrala. Dnes je z bývalej študentky **Ekonomickej univerzity** Andrey Žiaranovej už vyše roka zamestnankyňa ČSOB banky. V tejto inštitúcii pracuje na novovzniknutej pozícii marketingový špecialista v rámci odboru Client Focus na Divízii marketingu.

Ťažká konkurencia

Riešenia pripravených zadaní mohli súťažné tímy počas prípravy konzultovať so svojimi "koučmi", pracovníkmi banky. Tí im síce mohli poradiť a usmerniť ich, no nesmeli riešiť zadanie za nich. Odborná porota po celodennom maratóne skonštatovala, že tento rok to mala mimoriadne ťažké, študenti prichádzali s takými kvalitnými výstupmi, argumentačnými schopnosťami a prezentačnými schopnosťami, že to manažérom banky doslova vyrážalo dych. Po prezentácii šestnástich tímov postúpilo do finále šesť kolektívov. Polročnú stáž v ČSOB Finančnej skupine napokon získalo družstvo zložené zo štvrtáka Fakulty podnikového manažmentu Maroša Mrázeka, piatačky tej istej fakulty Jany Budayovej a najmladšej účastníčky, prváčky Národohospodárskej fakulty, ktorá študuje ekonomickú teóriu a žurnalistiku, Terézie Saboovej. "Študenti budú mať počas tejto doby možnosť nahliadnuť do viacerých oblastí pôsobenia našej finančnej skupiny, dozvedieť sa mnoho zaujímavých a odborných vecí, oboznámiť sa s pracovnými návykmi a podobne," povedal riaditeľ Perlovský. O víťazoch súťaže HlavaPäta rozhodlo najmä zjednodušenie predaja produktov banky, platieb za služby prostredníctvom nových inovatívnych riešení, ako aj zvýšenie zákaznickej lojality k banke či úspora času pre klientov.

Jarmila Horáková

Čo projekt sleduje

- chce stimulovať prirodzené kreatívne a inovačné schopnosti mladých ľudí,
- podporiť ich komunikačné a prezentačné zručnosti,
- tímovú prácu pri riešení nastoleného problému,
- priblížiť im fungovanie business a bankového sektora, aby porozumeli a naučili sa, akým spôsobom finančné spoločnosti fungujú, a akým výzvam musia čeliť,
- poskytnúť mladým ľuďom skúsenosť, prácu s odborníkmi z rôznych oddelení banky,
- motivovať študentov využívať príležitosti, presadiť sa a byť úspešnými pri uplatnení sa na trhu práce.

O polročnú platenú stáž v banke sa usilovalo 48 vysokoškolákov. FOTO - JUNIOR ACHIEVEMENT SLOVENSKO

[Späť na obsah](#)

## 56. Barometer

[Téma: Rektor EU; Trend; 05/04/2012; 13/2012; s.: 5; NÁZORY; Redakcia]

Súhlasíte s tým, aby sa zdroje zhromaždené v DSS použili na budovanie verejnej infraštruktúry?

Miron Zelina,

riaditeľ odboru treasury, Privatbanka

(skôr nie): Asi je predčasné hovoriť o tom teraz, keď nepoznáme podmienky. Pre mňa je podstatné, aby bola infraštruktúra budovaná efektívne, bez zbytočných predražení, dodatkov a podobne. Len tak vieme hovoriť o návratnosti investície a diskutovať o dlhopisoch na jej financovanie.

Jaroslav Kmeť,

výkonný riaditeľ, CSC

(rozhodne áno): Viacmenej je to investícia ako každá iná. DSS budú len rady, ak časť ich portfólia budú tvoriť dlhopisy garantované členom eurozóny so slušným ratingom a akceptovateľným zadĺžením za slušný úrok, ktorý by však mal byť výhodný pre obe strany.

Radúz Dula,

viceprezident, Zväz hotelov a reštaurácií Slovenskej republiky

(rozhodne áno): Ak bude spôsob pre obe strany výhodný a založený na dobrovoľnosti zo strany DSS, je to určite dobrý nápad. Zlomový však bude detail a konkrétne podmienky. Aktuálne mám len veľmi malú dôveru v tento systém, do ktorého dnes vkladám, ale neviem, čo s ním o 25 rokov bude. Takto síce tiež istotu nezískam, ale aspoň bude časť týchto peňazí azda vynaložená na niečo reálne a využiteľné.

Radovan Pala,

partner, e|n|w|c advokáti

(neviem, nevyjadrujem sa): V teoretickej polohe nenamietam, aby sa tieto zdroje, ktoré patria občanom, investovali na Slovensku. V praktickej polohe však musí byť zabezpečený trhovo prijateľný a férový proces požičania si týchto zdrojov zo strany štátu a najmä proces transparentného a efektívneho využitia prostriedkov, t.z. verejného zadania zákaziek. Inak sa zdroje iba premrhajú pod zástavou vznešených cieľov. Nevyjadrujem sa, lebo si nie som istý, či sa to na Slovensku dá realizovať.

**Rudolf Sivák,**

**rektor, Ekonomická univerzita v Bratislave**

(rozhodne áno): Takáto forma môže byť výhodná tak pre štát, ako aj pre sporiteľov. Dôležité však bude, aby sa vyberali projekty na základe spoločenského konsenzu, s reálnou návratnosťou a pri zohľadnení aktuálnych podmienok na finančnom trhu.

Bohuslav Benedek,

generálny riaditeľ, Partners Group SK

(skôr áno): Pri dodržaní istých pravidiel by bolo možné dosiahnuť obojstrannú výhodnosť ako pre štát pri získaní výhodnejších zdrojov, tak pre sporiteľov pri garantovaní zhodnotenia dôchodkov.

Martin Melišek,

riaditeľ, Softec

(skôr áno): Všetko závisí od podmienok. Pokiaľ bude všetko na rozhodnutí konkrétneho správcu, dodržané zásady opatrného investovania (najmä diverzifikácie), môže to byť pre obe strany výhodný obchod, kde budú nastavené primerané podmienky. Veď nakoniec pôjde len o pôžičku štátu, a to je stále celkom bezpečná investícia. Problémom však je, ako zabrániť politickým tlakom, ktoré z toho pravdepodobne urobia deformovaný obchod a bude chýbať už len posledný malý krôčik k znárodneniu, tak ako vidíme príklad u susedov. A ktorého politika nebude lákať lacné získanie peňazí na úkor fondov (či občanov), aby mohol národu prezentovať svoje budovanie svetlých zajtrajškov?

Vladimír Vokál,

riaditeľ, Unimedia

(skôr áno): Ak budú použité ako jeden zo zdrojov financovania a vrátené s primeraným úrokom, prečo nie.

Štefan Kassay,

predseda dozornej rady, I.D.C. Holding

(skôr áno): Vidí sa mi to logické. Takýto krok by priniesol celospoločenský profit a nepochybne by vzrástla dôvera občanov k samotnému zmyslu systému DDS.

Juraj Vodička,

konateľ, Gabor

(skôr áno): Je to rozhodne lepší nápad ako zoštátnenie penzijných fondov v štýle Orbána. Pri rozumnej úprave pravidiel by to mohlo byť výhodné pre obe strany, štát aj sporiteľov. Nebyť ideologickej zaslepenosti prvej vlády pána Fica, už to mohlo pár rokov fungovať.

Jozef Bajo,

riaditeľ, Bauer Media

(rozhodne áno): Samozrejme v tom prípade, ak to bude výhodné pre klientov DSS.

15% rozhodne áno

55% skôr áno

6% skôr nie

10% rozhodne nie

14% neviem, nevyjadrujem sa

[Späť na obsah](#)

## 57. Vláda musí šetriť a pomôcť rastu ekonomiky

[Téma: Rektor EU; HN; 05/04/2012; s.: 7; NÁZORY A ANALÝZY; Rudolf Sivák]

Slovenskú ekonomiku čaká v najbližšom období viacero dôležitých výziev. Pri ich formulovaní treba vychádzať z existujúceho stavu a zo skutočnosti, že po recesii v roku 2009 ekonomika reálne vzrástla o 4,2 percenta (2010), resp. 3,3 percenta (2011). Hospodársky rast nebol v posledných dvoch rokoch taký rýchly, aby priniesol zásadnejší obrat v oblasti nezamestnanosti. Neuspokojivý je aj stav v rozpočte verejnej správy. Po prudkom "krízovom" náraste deficitu sa podarilo v roku 2011 znížiť schodok verejných financií pod päť percent HDP. V oblasti dlhu a deficitu verejnej správy sme na tom stále horšie ako v predkrízovom roku 2008 (deficit bol 2,1 percenta). Na základe toho môžeme identifikovať dve základné oblasti, ktoré bude nevyhnutné riešiť: prvou je podpora ekonomického rastu a stimulácia zamestnanosti, a druhou pokračovanie konsolidácie verejných financií. Je evidentné, že ak chce nová vláda splniť cieľ rozpočtu verejnej správy na roky 2012 - 2014 (deficit pod tromi percentami HDP v roku 2013), a zároveň splniť prísnejšie rozpočtové pravidlá EÚ, bude musieť prijať dodatočné konsolidačné opatrenia. Znižovanie rozpočtového schodku bude v najbližších rokoch nevyhnutné aj vzhľadom na premenlivý vývoj situácie v súvislosti s dlhovou krízou. Mohlo by sa totiž stať, že ak by sa ďalej zhoršovala finančná situácia verejnej správy, stratilo by Slovensko dôveru investorov a nedokázalo by si na finančnom trhu požičať za rozumnú úrokovú mieru. Všeobecne možno znižovať deficit, resp. dlh verejnej správy dvoma spôsobmi, prípadne ich kombináciou (čo je najpravdepodobnejšie), a to zvýšením príjmov alebo znížením výdavkov verejnej správy. Podľa ekonomickej teórie to znamená reštriktívnu fiškálnu politiku. Je zrejme, že stabilizovanie a následná redukcia verejného dlhu predstavujú jednu z najvážnejších a okamžitých priorít hospodárskej politiky. Jej súčasťou musí byť aj urýchlené sfunkčnenie daňového systému v záujme objektivizácie informácií o stave verejných príjmov. S nevyhnutnou konsolidáciou verejných financií a ich subsystémov by mali byť spojené jasne definované nové výdavkové stropy (minimálne na niekoľko rokov dopredu), ale aj zefektívnenie výkonu štátnej správy. V oblasti stabilizácie a zvýšenia daňových príjmov existujú viaceré možnosti - progresivita dane z príjmov, zdanenie dividend, vyššie zdanenie majetku, zvýšenie spotrebných daní na tabak a alkohol, ale najmä zlepšenie výberu daní elimináciou daňových únikov. Jednotlivé zmeny v daňovej politike je však nevyhnutné podrobne analyzovať z hľadiska ich efektov, ako aj možných fiškálnych a širších ekonomických dosahov. Najlepšou cestou konsolidácie verejných financií je hospodársky rast. Ak ekonomika rastie, znižujú sa relatívne hodnoty vládneho deficitu a dlhu v pomere k HDP. Vzhľadom na vysokú otvorenosť a exportne orientovanú ekonomiku je podpora hospodárskeho rastu možná najmä cez vyhľadávanie nových vývozných príležitostí a udržiavanie konkurencieschopnosti podnikateľského prostredia, ako aj vyrábanej produkcie. Rovnako sa treba zamerať aj na oblasti, kde existujú dlhodobé problémy, ako napríklad vymožitelnosť práva, stabilita právnych noriem v oblasti podnikania, podpora vzdelávania, vedy a výskumu. Dôsledkom dosiahnutého zdravého a udržateľného hospodárskeho rastu bude aj rast zamestnanosti. Krátkodobé nerovnováhy v tejto oblasti by odstránili obsahovo presne definované programy politiky trhu práce. Ich efektívnosť by sa mala zvýšiť tým, že budú smerovať ku konkrétnym skupinám nezamestnaných osôb, ale najmä smerovaním programu k terajším a budúcim potrebám trhu práce. Súčasťou programov by mali byť aj opatrenia smerujúce k odstraňovaniu štruktúrálnej nezamestnanosti, k redukovaniu nezamestnanosti mladých ľudí, k zvýšeniu vzdelania obyvateľstva a k zníženiu chudoby. Žiaľ, predpokladaný hospodársky rast v roku 2012 nebude taký, aby mal výraznejšie priaznivé efekty v oblasti trhu práce, spotreby a v konečnom dôsledku aj vo verejných financiách.

**Rudolf Sivák** rektor **Ekonomickej univerzity v Bratislave**

"Najlepšou cestou konsolidácie verejných financií je hospodársky rast.

[Späť na obsah](#)

## 58. Veľtrh práce a kariérneho poradenstva

[Téma: Rektor EU; STV Dvojka, 17:30; 17/04/2012; Regionálny denník; z domova; Kristína Rehorčíková]

Jana Majeská, moderátorka: "**Ekonomickú univerzitu v Bratislave** dnes zaplavili študenti, ktorí chcú získať robotu. Prilákal ich druhý ročník veľtrhu práce a kariérneho poradenstva."

Kristína Rehorčíková, redaktorka: "Toto je Petronela. Pri hľadaní zamestnania jej pomohol veľtrh práce."

Petronela: "NDK v Inchebe, tak tam som si poslala pár životopisov a ozvali sa mi firmy."

Anketa:

Opýtaný 1 : "Pokiaľ je človek šikovný a má niečo, čo môže ponúknuť firme, tak by s tým nemal byť problém."

Opýtaný 2 : "Nastala taká doba, kedy možno je aj práca, ale v zamestnaniach sa vyžaduje, aby študenti mali prax. A myslím si, že túto prax vo veľa prípadoch nie je možné nikde dosiahnuť."

Kristína Rehorčíková, redaktorka: "Absolventi vysokých škôl sú stále označovaní ako znevýhodnení uchádzači o prácu. Brusel to bude riešiť."

Peter Zeman, hovorca Ústredia práce, sociálnych vecí a rodiny: "Pribudnú rôzne národné projekty, prípadne nové nástroje aktívnej politiky trhu práce, ktoré budú zamerané presne na túto skupinu, aby jej umiestňovanie na trhu bolo lepšie."

Kristína Rehorčíková, redaktorka: "V praxi platí. Na uplatnenie treba myslieť už pri výbere vysokej školy."

**Rudolf Sivák, rektor Ekonomickej univerzity v Bratislave:** "Z hľadiska obsahu štúdia, z hľadiska profilu absolventa i z hľadiska reálnej situácie na trhu práce."

Dáša Hojstričová, personálna agentúra: "Momentálne máme viac ako dvesto otvorených pozícií, takže naozaj tie šance tam sú, ale samozrejme tých absolventov vychádza veľa, takže je veľmi dôležitá príprava na ten pohovor a znalosť cudzích jazykov."

[Späť na obsah](#)

## 59. Veľtrh práce

[Téma: Rektor EU; STV Jednotka, 19:00; 17/04/2012; Správy STV; Z domova; Kristína Rehorčíková]

Ľubomír Bajanič, moderátorka STV: "**Ekonomickú univerzitu v Bratislave** zaplavili študenti, ktorých zaujíma ich budúcnosť. Prilákal ich druhý ročník veľtrhu práce a pracovného poradenstva. Podľa viacerých odborníkov to mladí ľudia po skončení vysokej školy nemajú jednoduché. Napríklad vo februári úrady práce hlásili 30.000 nezamestnaných absolventov."

Kristína Rehorčíková, redaktorka STV: "Toto je Petronela, pri hľadaní zamestnania jej pomohol trh práce."

Petronela: "Trh v Inchebe, tak tam som si poslala pár životopisov a ozvali sa mi firmy."

Študent: "Pokiaľ je človek šikovný a má, čo môže ponúknuť firme, tak by to nemal byť problém."

Študentka: "Nastala doma, kedy je možno aj práca, ale zamestnávateľ vyžaduje, aby študenti mali prax a myslím si, že túto prax vo veľa prípadoch nie je možné nikde dosiahnuť."

Kristína Rehorčíková, redaktorka STV: "Absolventi vysokých škôl sú stále označovaní ako znevýhodnení uchádzači o prácu. Brusel to bude riešiť."

Peter Zeman, hovorca Ústredia práce, sociálnych vecí a rodiny: "Pribudnú rôzne národné projekty, prípadne nové nástroje trhu práce, ktoré budú zamerané presne na túto skupinu, aby jej umiestňovanie na trhu bolo lepšie."

Kristína Rehorčíková, redaktorka STV: "V praxi platí, na uplatnenie treba myslieť už pri výbere vysokej školy."

**Rudolf Sivák, rektor Ekonomickej univerzity v Bratislave:** "Z hľadiska obsahu štúdia, z hľadiska profilu absolventa i z hľadiska reálnej situácie na trhu práce."

Dáša Hojstričová, personálna agentúra: "Momentálne máme viac ako 200 otvorených pozícií, takže naozaj tie šance tam sú, ale samozrejme tých absolventov prichádza veľa, takže je veľmi dôležitá

príprava na pohovor a znalosť cudzích jazykov."

Kristína Rehorčíková, redaktorka STV: "Pre Slovenskú televíziu Kristína Rehorčíková."

[Späť na obsah](#)

## 60. Až 14 škôl má prísť o titul univerzita

[Téma: Rektor EU; Pravda; 18/04/2012; s.: 1,6,7; Titulná strana; Peter Kováč]

Peter Kováč Bratislava

Až štrnásť škôl zrejme príde o titul univerzita. Zo súčasnej dvadsiatky univerzít by tak zostalo na Slovensku len šesť či maximálne sedem. Ostatné by mali patriť k vysokým školám bez zaradenia či odborným vysokým školám. Takúto zmenu chystá nový minister školstva Dušan Čaplovič (Smer), podľa ktorého boli kritériá Akreditačnej komisie doteraz málo prísne. Zaradenie školy do elitného klubu univerzít má pre školu veľký význam. Okrem prestíže a peňazí ide aj o možnosť prideľovať titul inžinier a magister, ktorým odborné vysoké školy nedisponujú. Do elitnej kategórie by sa podľa ministra mali zaradiť len tie inštitúcie, ktoré sú uznávané aj z medzinárodného hľadiska a ich výskum je na vysokej úrovni. "Ostatné univerzity môžu byť len vysoké školy, nebudú to univerzity v pravom slova zmysle," hovorí Čaplovič. Aj keď o pomenovanie "univerzita" by podľa súčasného zákona zatiaľ neprišli, tvrdí, že preradenie sa odrazí najmä na ich rozpočtoch. "Ich financovanie musíme nastaviť tak, aby kvalitné univerzity, kvalitné študijné odbory a programy sme financovali, a tie odbory a programy, o ktoré nie je záujem na trhu práce, musíme financovať v útlmovom režime," uviedol.

Pokračovanie - s. 6

Dokončenie - s. 1

Členovia Akreditačnej komisie zámer meniť kritériá vítajú, najprv si však chcú počkať na ich presné znenie. "Očakávam, že sa urobia opatrenia, aby sa menej dbalo na administratívu a viac na kvalitu. Zároveň dúfam, že sa využijú naše doterajšie skúsenosti," hovorí podpredseda komisie Jozef Uhrík. Dodal, že so zmenami sa bude musieť Čaplovič poponáhľať. Prípravy na obnovenie udelených akreditácií sa začnú totiž už v najbližších mesiacoch a na budúci rok budú niektoré školy už odovzdávať potrebné materiály. "Veľmi rýchlo musíme povedať, ako budeme pokračovať ďalej. Pokiaľ by sme to nestihli, musíme ísť podľa starých kritérií, keďže nieje možná dvojaká akreditácia," vraví Uhrík. Zužovanie okruhu univerzít je namieste aj podľa predsedu Rady vysokých škôl Viktora Smieška. Ako vraví, pri financovaní univerzít sa dnes vynecháva množstvo údajov, ktoré napovedia viac ako len počet študentov na profesora. "Máme vytvorené databázy publikačnej činnosti, projektovej činnosti či úspešnosti doktorandského štúdia a tak ďalej. Stačilo by ich len zozbierať a správne interpretovať," hovorí. Lucia Kleštincová z Inštitútu hospodárskej politiky upozorňuje, že nestačí len vymyslieť tri nové kategórie škôl. "Musíme si najprv zadefinovať, akú kvalitu výstupu očakávame a čím to budeme posudzovať," hovorí s tým, že na Slovensku chýba inštitúcia, ktorá by posudzovala kvalitu škôl aj s prepojením na trh práce. "Dnes nevieme povedať, aké sú potreby trhu práce, pretože žiadna inštitúcia nieje zodpovedná za to, aby analyzovala aktuálnu situáciu či vytvárala prognózy do budúcnosti," pokračuje. Príčinou nevyváženého financovania boli v minulosti podľa ministra aj zle nastavené kritériá, ktorých sa pridrižavala Akreditačná komisia posudzujúca zaradenie škôl do jednotlivých kategórií. "Ministerstvo plánuje pripraviť úpravu kritérií tak, aby sa odstránili niektoré nejasnosti z predchádzajúcej komplexnej akreditácie a podľa vyjadrení Akreditačnej komisie sa proces zavŕši aj predložením návrhu na zmenu zaradenia niektorých vysokých škôl vláde a následne aj Národnej rade," pripúšťa hovorca ministerstva školstva Michal Kaliňák. Ako dodáva, už podľa dnes známych výsledkov komplexných akreditácií mali byť niektoré univerzitné vysoké školy preradené z tejto kategórie, no nestalo sa tak. O koľko viac by mali dostávať univerzity zaradené k elite, bude podľa Čaploviča záležitosťou rokovaní s predstaviteľmi škôl. "V tejto etape prípravy rozpisu dotácií zo štátneho rozpočtu je podstatné zdôrazniť záujem o ešte väčšie preferovanie kvality na úkor kvantity pri financovaní vysokých škôl," dodal jeho hovorca Kaliňák. Komplexnú akreditáciu spustil ešte exminister školstva Ján Mikolaj (SNS). Aj keď podľa jej prvých výsledkov titul univerzita obhájilo len sedem škôl, zvyšné dostali čas na odstránenie nedostatkov a do elitnej skupiny sa dostala takmer celá pôvodná zostava. Mikolaj dnes tvrdí, že si je vedomý niektorých nedostatkov v pravidlách. "Niektoré kritériá treba sprísniť, no v princípe si myslím, že sú nastavené dobre," hovorí s tým, že v čase ministrovania si nemohol dovoliť, aby sa do kategórie univerzít nedostala žiadna z našich škôl. Zároveň však novému ministrovi vyčíta prílišnú angažovanosť. "V žiadnom prípade by som nehovoril, či ich bude šesť, alebo sedem, pretože to je zasahovanie do systému, čo politik nesmie robiť," vraví. Rovnaký prešľap Čaplovičovi vyčítalo už aj viacero vysokých škôl. Okrem počtu univerzít, ktoré podľa neho patria k špičkovým pracoviskám, totiž menoval aj konkrétne školy. Zahŕnul k nim po tri univerzity v Bratislave a Košiciach, ale aj univerzity v Nitre, Zvolene či Trenčíne, s ktorým sa spájalo viacero škandálov ohľadom kupovania titulov. "Som si istý, že sa len pomýlil," komentuje Mikolaj zloženie škôl, ktoré chce Čaplovič prizvať k diskusii o chystaných zmenách.

Súkromné školy ministri vyčítajú, že ich doteraz vynecháva. "Ďalšie smerovanie vysokého školstva na Slovensku by malo byť výsledkom širšieho dialógu a jeho súčasťou by mali byť aj súkromné vysoké školy na čele s Paneurópskou vysokou školou," povedala marketingová a PR manažérka Katarína Hodorová z Paneurópskej vysokej školy. Čaplovič chce prvé náčrty zmien vo financovaní škôl dostať do programového vyhlásenia. O prioritách vo vysokom školstve sa už bavil aj s prezidentom Slovenskej rektorskej konferencie Liborom Vozárom či **rektorom Ekonomickej univerzity v Bratislave Rudolfom Sivák**. "Pán minister naznačil, že by sa v krátkom čase mala pripraviť krátka novela zákona o vysokých školách, ktorá by riešila aktuálne problémy," hovorí Vozár s tým, že okrem posunu ku kvalite škôl bude nutné posunúť ich aj viac k potrebám praxe.

Ich financovanie musíme nastaviť tak, aby kvalitné univerzity, kvalitné študijné odbory a programy sme financovali, a tie odbory a programy, o ktoré nieje záujem na trhu práce, musíme financovať v útlmovom režime.

Dušan Čaplovič minister školstva

Minister školstva Dušan Čaplovič sa chystá urobiť vo vysokom školstve zásadné zmeny. Ich výsledkom môže byť, že takmer dve tretiny univerzít prídu o titul univerzita. FOTO PRAVDA: ĽUBOŠ PILC  
© AUTORSKÉ PRÁVA VYHRADENÉ

[Späť na obsah](#)

## 61. Úsporný balík ekonomika pocíti

[Téma: Rektor EU; HN; 18/04/2012; s.: 4; EKONOMIKA /SLOVENSKO; tasr]

Bratislava - Plánovaná konsolidácia verejných financií bude mať podľa ekonómov z krátkodobého hľadiska negatívny vplyv na rast hrubého domáceho produktu a zamestnanosti. Ako na včerajšej konferencii Pohľady na ekonomiku Slovenska 2012 zdôraznil **rektor Ekonomickej univerzity Rudolf Sivák**, práve hospodársky rast na úrovni troch až 3,5 percenta ročne je nevyhnutným predpokladom na rast zamestnanosti. Podľa odborníkov treba preto odstraňovať korupciu, klientelizmus a zvýšiť efektívnosť štátnej administratívy. (tasr)

[Späť na obsah](#)

## 62. Zamestnanosť neporastie, ak sa verejné financie skonsolidujú

[Téma: Rektor EU; tvnoviny.sk; 17/04/2012; TVnoviny; TASR]

Ekonómovia predpokladajú takýto vývoj z krátkodobého hľadiska.

Plánovaná konsolidácia verejných financií bude mať podľa ekonómov z krátkodobého hľadiska negatívny vplyv na rast hrubého domáceho produktu a zamestnanosti.

Ako zdôraznil **rektor Ekonomickej univerzity Rudolf Sivák**, práve hospodársky rast na úrovni 3 % až 3,5 % ročne je nevyhnutným predpokladom pre rast zamestnanosti.

Sivák upozornil na potrebu udržateľného rastu slovenskej ekonomiky. Podľa odborníkov je pre to predpokladom aj odstránenie korupcie, klientelizmu, vyššia efektívnosť štátnej administratívy, zlepšenie vymožitelnosti práva a stabilita legislatívneho prostredia.

Okrem toho je nevyhnutné zamerať sa na podporu vzdelávania a výskumu zo strany štátu, a to aspoň v objeme 1 % hrubého domáceho produktu.

[Späť na obsah](#)

## 63. Úsporný balík ekonomika nepocíti

[Téma: Rektor EU; hnonline.sk; 18/04/2012; HNonline; TASR]

Plánovaná konsolidácia verejných financií bude mať podľa ekonómov z krátkodobého hľadiska negatívny vplyv na rast hrubého domáceho produktu a zamestnanosti. Ako na včerajšej konferencii Pohľady na ekonomiku Slovenska 2012 zdôraznil **rektor Ekonomickej univerzity Rudolf Sivák**, práve hospodársky rast na úrovni troch až 3,5 percenta ročne je nevyhnutným predpokladom pre rast zamestnanosti. Podľa odborníkov treba preto odstraňovať korupciu, klientelizmus a zvýšiť efektívnosť štátnej administratívy, zlepšiť vymožitelnosť práva a stabilitu legislatívneho prostredia. Okrem toho je

nevyhnutné zamerať sa na podporu vzdelávania a výskumu zo strany štátu, a to aspoň v objeme jedného percenta HDP.

[Späť na obsah](#)

#### **64. Sivák: Viac zamestnaných nám zaručí rast nad tri percentá**

[Téma: Rektor EU; hnonline.sk; 17/04/2012; HNonline; TASR]

Plánovaná konsolidácia verejných financií bude mať podľa ekonómov z krátkodobého hľadiska negatívny vplyv na rast hrubého domáceho produktu a zamestnanosti. Ako na dnešnej konferencii Pohľady na ekonomiku Slovenska 2012 zdôraznil **rektor Ekonomickej univerzity Rudolf Sivák**, práve hospodársky rast na úrovni 3 % až 3,5 % ročne je nevyhnutným predpokladom pre rast zamestnanosti.

Sivák upozornil na potrebu udržateľného rastu slovenskej ekonomiky. Podľa odborníkov je pre to predpokladom aj odstránenie korupcie, klientelizmu, vyššia efektívnosť štátnej administratívy, zlepšenie vymožitelnosti práva a stabilita legislatívneho prostredia. Okrem toho je nevyhnutné zamerať sa na podporu vzdelávania a výskumu zo strany štátu, a to aspoň v objeme 1 % hrubého domáceho produktu.

"Inovácie a výskum sú totiž jednou z podmienok konkurencieschopnosti ekonomiky," dodal Marián Zajko z vedenia Ústavu manažmentu Slovenskej technickej univerzity. Dôležité je tak podľa neho viac motivovať firmy na investície do výskumu a zlepšiť aj spoluprácu univerzít a podnikateľskej sféry.

[Späť na obsah](#)

---